

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Nazionalità

Raul Ragazzoni  
Italiana

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

Dal 1995 ad oggi

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Diverse Aziende/strutture Sanitarie ed altri Enti pubblici;** tra i clienti più significativi:

- Regione Emilia Romagna –OIV unico Servizio Sanitario Regionale (2015-oggi)
- Università degli Studi di Bologna - CRIFSP Centro di ricerca e formazione sul settore pubblico (2021-oggi)
- ASST Franciacorta (2016-oggi)
- ASST Garda (2024-oggi)
- Azienda Ospedale Università Padova (2020-oggi)
- Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (1999-2001, 2009-2011, 2012-2014, 2022-oggi)
- Montecatone Rehabilitation Institute spa (2016-oggi)
- ASST Cremona (2017-2024)
- IRST (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori) (2012-2023)
- ATS Pavia (2016-2021)
- Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Lombardia ed Emilia Romagna (2014-2019)
- Policlinico di Milano – Fondazione IRCCS Ca' Granda (2010-2016)
- ASST Mantova (2016) (2023)
- ATS Valpadana (2016)
- AVEC (Area Vasta Emilia Centro) (incarico conferito formalmente da AOU BO) (2013-2015)
- Azienda USL di Imola (2007-2015)
- Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova (2011-2015)
- Azienda Sanitaria Locale della provincia di Mantova (2006-2015)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – S.Orsola / Malpighi (2006-2014)
- Comuni di Vignola (Mo), Spilamberto (Mo) ed Unione di Comuni "Terre di Castelli" (Mo) (2000-2009)
- Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena (1996-2008)
- Azienda USL di Macerata (poi Zona 9 ASUR Marche) (1998-2008)
- Ospedale di Sassuolo SPA (2002-2007)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (1995-2007)
- Azienda Ospedaliera di Melegnano (Mi) (2003-2005)
- Comuni di Pavullo n/Frignano (Mo) e di Polinago (Mo) (2001-2005)

• Tipo di azienda o settore

Enti pubblici ed Aziende sanitarie

• Tipo di impiego

Libero professionista, attraverso incarichi di consulenza/collaborazione

• Principali mansioni e responsabilità

Incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionale, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti contenuti:

- valutazione delle performance organizzativa ed individuale in aziende sanitarie ed enti pubblici (anche in qualità di presidente/componente OIV/Nucleo di valutazione);
- partecipazione a Commissioni per la selezione di Direttori o Responsabili (ad es. ex art.2 e 3 D.Lgs.171/2016 per la predisposizione di rose di candidati idonei alla nomina a Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo, ecc. di Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna);
- predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;
- l'assunzione del ruolo di "responsabile di progetto" su temi complessi a valenza strategica;
- l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti);
- attività di formazione sui temi oggetto dell'attività professionale svolta;
- incarico di ingegnere indipendente per la predisposizione di relazione sull'attivazione delle COT di ASST Garda e ASST Brescia,

Per maggiori dettagli dei principali clienti, dei periodi e dei contenuti degli incarichi ricevuti, si rinvia al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

• Date (da – a)	Dal 1999 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Gruppo Teikos (Teikos Consulting srl / Teikos Lab srl / Teikos Solutions srl)</b>
• Tipo di azienda o settore	Gruppo di società di consulenza direzionale
• Tipo di impiego	Socio fondatore – Attività libero professionale – Presidente CDA Teikos Lab srl
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di consulenza direzionale ed informatica presso imprese private, in qualità di capo progetto o di consulente senior per la conduzione di analisi e riprogettazioni organizzative, per la predisposizione di business plan ed analisi strategiche, per la valutazione d'azienda, per lo sviluppo di sistemi informativi, per l'implementazione di sistemi di controllo di gestione, per la realizzazione di cruscotti direzionali e per la progettazione di sistemi premianti. In questo ambito ha anche partecipato a diversi progetti, in qualità di capo progetto, presso strutture sanitarie private e centri termali.
• Date (da – a)	Dal 2012 ad oggi
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>4 Planning srl</b>
• Tipo di azienda o settore	Società di informatica
• Tipo di impiego	Socio fondatore – Attività libero professionale – Amministratore unico
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di sviluppo e commercializzazione presso aziende private di prodotti software per la pianificazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1983-1988
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico Wiligelmo – Modena
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Conoscenze generali
• Qualifica conseguita	Maturità scientifica, con votazione 60/60
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
• Date (da – a)	1988-1993
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Modena – Facoltà di Ingegneria
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Materie tecnico specialistiche in elettronica, informatica e telecomunicazione, integrate con alcuni corsi di economia ed organizzazione aziendale
• Qualifica conseguita	Ingegnere informatico (Indirizzo Sistemi ed applicazioni informatici / Orientamento Economico-Gestionale), con votazione 110/110 e lode
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
• Date (da – a)	1996-2003
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Modena – Facoltà di economia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Economia ed organizzazione aziendale
• Qualifica conseguita	Iter non completato, dopo aver superato 16 esami (compresi quelli riconosciuti dal percorso di studi precedente) su 24

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

PRIMA LINGUA Italiano

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

L'attività professionale svolta è stata favorita da buone attitudini relazionali, che hanno consentito di instaurare proficui e duraturi rapporti con diverse organizzazioni complesse. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

L'attività professionale svolta ha richiesto spesso la conduzione di progetti ed il coordinamento di numerose risorse, spesso peraltro aventi profili tecnico-professionali molto specifici e diversificati. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICO-INFORMATICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

La formazione universitaria e le attività professionali successivamente svolte hanno consentito di sviluppare un'approfondita conoscenza di tutti i principali strumenti informatici e, più in generale, dei sistemi informativo/informatici di aziende pubbliche e private. Per maggiori dettagli, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Nulla da segnalare

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

Nulla da segnalare

#### PATENTE O PATENTI

Patente B

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

Per maggiori dettagli su corsi e docenze frequentati e svolti negli ultimi anni, si faccia riferimento al documento allegato (Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni).

#### ALLEGATI

Si allega il documento "Curriculum vitae e professionale – Ing. Raul Ragazzoni"

#### DICHIARAZIONI

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000, il sottoscritto dichiara quanto sopra riportato risponde a verità consapevole che - ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 - le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Decreto Legislativo n. 196 del 30/06/2003, come modificato dal Decreto Legislativo n. 101 del 10/08/2018

Modena, 11 luglio 2025

ING. RAUL RAGAZZONI