



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"**
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

C.F. - P.IVA 00284840170

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

RELAZIONE SULLA GESTIONE

L'esercizio del 2025 chiude con un utile di € 1.543.114.

La gestione risente, per quanto riguarda il valore della produzione:

- del decremento complessivo di € 2.856.434 dei contributi ricevuti dallo Stato, da Regione e dei contributi per la ricerca
- dell'incremento di € 294.002 dei contributi ricevuti dalle Aziende Sanitarie Locali delle due Regioni e dai PCF per le attività diagnostiche svolte dall'IZSLER di cui al D.Lgs. n.32 del 2/02/2021 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2017/625 ai sensi dell'articolo 12, comma 3, lettera g) della legge 4 ottobre 2019, n. 117;
- dell'incremento di € 730.371 dell'utilizzo fondi per quote inutilizzate c/vincolati di esercizi precedenti;
- dell'incremento di € 164.990 degli altri ricavi e proventi;
- della maggior quota di € 448.181 per la sterilizzazione delle quote di ammortamento dei cespiti. A tal proposito, si ricorda che è stata definita con le Regioni Lombardia ed Emilia Romagna e con la Ragioniera Generale dello Stato (nota MEF-RGS prot. 172251 del 20/6/2025) la questione riferita alla revisione dell'entità del Fondo di dotazione dell'Istituto e dei fondi per investimenti sterilizzabili. Con nota protocollo n.21750 del 31/10/2025 Regione Lombardia e Regione Emilia Romagna, di concerto, hanno ritenuto percorribile la permutazione dei valori nel patrimonio netto contabile, in aderenza con quanto stabilito con DGR Lombardia n. 23183/1996, limitatamente al periodo precedente all'entrata in vigore delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011. Pertanto nel bilancio di esercizio 2025 sono state considerate sterilizzabili non solo le quote di ammortamento riferite agli investimenti finanziati con contributi di terzi, ma anche gli investimenti finanziati con riserve da utili ancora disponibili e derivanti dai risultati d'esercizio ottenuti antecedentemente all'entrata in vigore delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, che complessivamente ammontano ad € 83.368.991;
- i maggiori ricavi di € 142.289 per prestazioni sanitarie sono compensati dai minori ricavi derivanti da concorsi recuperi e rimborsi, diminuiti di € 121.887.
- dalla mancata rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.

Per quanto riguarda il costo della produzione la gestione risente del fatto che:

- i costi riferiti all'acquisto di beni e servizi, alle manutenzioni e riparazioni e ai noleggi, registrano un incremento di € 978.060;
- il costo del personale cresce di € 903.682;
- la voce riferita alla variazione del valore delle rimanenze, subisce un notevole impatto, considerato che è venuto meno l'effetto derivante dalla prima valorizzazione delle

rimanenze stoccate presso i magazzini di reparto dei laboratori effettuata nell'esercizio 2024;

- sono state contabilizzati minori accantonamenti

Il valore della produzione dell'esercizio registra un aumento del 3,96%, mentre i costi della gestione caratteristica aumentano del 2,15%.

La consistenza patrimoniale rimane solida, e il risultato di esercizio consente di individuare alcune fonti di finanziamento da destinare a futuri investimenti sostenibili per l'ammmodernamento delle attrezzature di laboratorio a supporto dell'attività di analisi e di ricerca scientifica.

Come negli anni precedenti, anche nel 2025 i tempi di pagamento verso i fornitori si sono attestati su una media "virtuosa" di circa 32 giorni.

Il bilancio di esercizio è stato predisposto secondo lo schema previsto dal Decreto Legislativo 23.06.2011, n.118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli art.1 e 2 della Legge 5.05.2009, n.42". Il documento si differenzia in alcune parti dallo schema previsto per le Aziende Sanitarie al fine di fornire una migliore rappresentazione della diversa tipologia di attività svolta dall'Ente. Le modifiche apportate allo schema di bilancio sono state condivise con gli altri II.ZZ.SS. e le rispettive regioni di riferimento.

Gli aggiornamenti dello schema di bilancio introdotti dal decreto interministeriale del 20.03.2013 e le disposizioni previste dal DPCM 22.07.2014 non hanno modificato la struttura del bilancio dell'Istituto. Il bilancio è stato redatto anche in base ai nuovi schemi di bilancio previsti dalla Riforma 1.15 del PNRR "Riforma delle norme di contabilità pubblica" che introduce, per tutte le amministrazioni pubbliche, un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale basato sul principio accrual.

ANALISI DEI DATI CONTABILI DELLA GESTIONE

La relazione sulla gestione tratta i seguenti argomenti:

- a) gestione caratteristica
- b) investimenti
- c) gestione finanziaria e straordinaria
- d) commento ai dati relativi all'attività di analisi
- e) tempi di pagamento delle fatture
- f) attività di ricerca
- g) recupero crediti
- h) commento al risultato d'esercizio
- i) commento agli indici di bilancio

a) GESTIONE CARATTERISTICA

Valore della produzione: ammonta complessivamente a € 88.243.446 (secondo le modalità di rilevazione previste dalla riforma Accrual i proventi e ricavi della gestione operativa ammontano a € 84.125.540), ed è in incremento del 3.96% rispetto al 2024.

I contributi in c/esercizio per € 71.906.160 rappresentano la componente più rilevante dei ricavi.

Le assegnazioni dallo Stato e Regioni sono le seguenti:

- € 62.463.032 per assegnazione annua dallo Stato a valere sul Fondo Sanitario Nazionale, che registra un decremento rispetto al 2024 di € 60.903;
- € 217.192 per il finanziamento dei test TSE anno 2025 dal Ministero della Salute;
- € 2.058.532 per contributi ricevuti dalle Aziende Sanitarie Locali delle due Regioni e dai PCF per le attività diagnostiche svolte dall'IZSLER di cui al D. Lgs. n.32 del 2/02/2021 "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni

del regolamento (UE) 2017/625 ai sensi dell'articolo 12, comma 3, lettera g) della legge 4 ottobre 2019, n. 117”.

I contributi in c/esercizio vincolati per la ricerca ammontano complessivamente a € 7.165.853 e comprendono le seguenti principali assegnazioni:

- € 1.281.275 per la ricerca corrente anno 2025;
- € 2.565.165 per la cosiddetta “Piramide della ricerca”
- € 5.862 per il contributo 5‰
- € 3.037.130 per altri contributi su progetti finanziati dal Ministero della Salute;
- € 16.800 per finanziamenti da Regione Lombardia e Regione Emilia Romagna;
- € 126.752 per progetti dell’U.E. ove l’IZSLER partecipa come unità operativa;
- € 132.869 da altri Enti Pubblici di cui l’IZSLER è partner in attività di ricerca.

I contributi in c/ esercizio da privati sono composti da € 1.551 per contributi erogati da GSE per la vendita di energia elettrica prodotta impianti fotovoltaici di proprietà.

La voce Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti rappresenta la contropartita per l’utilizzo del fondo nel quale vengono accantonate le quote di contributi vincolati ricevuti nell’esercizio e non utilizzati al 31/12, come previsto dall’art.29, comma 1, lett. e) del D.Lgs. n.118/2011. Essa ammonta a € 3.496.469.

Secondo la modalità di rilevazione Accrual i trasferimenti in conto esercizio ammontano complessivamente ad € 71.422.687 in quanto vi è una differente contabilizzazione dei contributi stessi. All’atto dell’assegnazione ufficiale del contributo, non si procederà più a rilevare in Conto Economico il valore complessivo del contributo in conto esercizio e ad accantonare la parte che verrà utilizzata negli esercizi futuri, ma viene rilevato esclusivamente il contributo per la quota di competenza dell’esercizio. Per tale motivo i contributi per la ricerca rilevati con la metodologia Accrual ammontano ad € 3.185.911 e non si procede ad accantonare l’importo di € 3.979.942 per quote inutilizzate di contributi vincolati.

La quota di “Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti” con la metodologia Accrual viene inclusa nella voce trasferimenti in conto esercizio in quanto rappresenta il costo di competenza dell’esercizio sostenuto utilizzando contributi in conto esercizio assegnati all’Istituto. Per quanto riguarda i trasferimenti in conto investimenti, nel bilancio Accrual la voce accoglie i valori attualmente riportati nella voce “Quota contributi in c/capitale imputata nell’esercizio”.

La voce **ricavi per prestazioni sanitarie** rese a pagamento cresce del 1,45% aumentando da € 9.787.094 a € 9.929.383 di cui € 1.610.209 per la vendita di beni ed € 8.319,174 per la prestazione di servizi (come riportato anche nello schema di bilancio Accrual).

In particolare, il fatturato verso il settore pubblico cala del 35,29%, principalmente per la minor fatturazione delle attività effettuate a favore di altri IZS. Per effetto dell’entrata in vigore del D.Lgs.32/2021 nel 2022 si conferma anche per il 2025 la diminuzione dell’attività analitica a pagamento su campioni ufficiali.

Per le prestazioni verso soggetti pubblici si evidenziano i seguenti incrementi per esami:

reagenti	23,34%
antigeni	18,00%
sierologici	474,45%
batteriologicali	32,96%
biochimico-clinici	110,25%

mentre i cali più sensibili interessano invece le seguenti prestazioni:

chimici e tossicologici	- 46,29%
service biobanca	-26,78%

Nel fatturato verso il settore privato le variazioni positive riguardano le seguenti prestazioni:

vaccini	3,72%
reagenti	12,18%
service biobanca	22,40%
sierologici	10,05%
batteriologici	5,99%
parassitologici	5,25%
biochimico-clinici	21,55%
biologia molecolare	5,04%
pareri tecnici	40,35%

mentre i decrementi più sensibili interessano invece le seguenti prestazioni:

virologici	-3.30%
anatomo-patologici	-9,40%
Sopralluoghi	-64,32%

Nella sezione riservata al commento dell'attività a pagamento si evidenziano nel dettaglio i volumi dell'attività ordinaria effettuata.

La voce **concorsi, recuperi e rimborsi** evidenzia un decremento del 29,84% principalmente per effetto dei minori rimborsi assicurativi percepiti nell'esercizio 2025.

La voce **quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** (nel bilancio Accrual questa voce rientra nel raggruppamento Trasferimenti attivi in conto investimenti) rappresenta il risultato della sterilizzazione degli ammortamenti dell'esercizio per gli investimenti finanziati con contributi in c/capitale da terzi, con finanziamenti per rettifica contributi in c/esercizio e con finanziamenti da riserve da utili ante introduzione D.lgs 118/2011 (al riguardo si vedano nota MEF-RGS prot. 172251 del 20/6/2025 e nota protocollo n.21750 del 31/10/2025 con cui Regione Lombardia e Regione Emilia Romagna, di concerto, hanno ritenuto percorribile la permutazione dei valori nel patrimonio netto contabile, in aderenza con quanto stabilito con DGR Lombardia n. 23183/1996, limitatamente al periodo precedente all'entrata in vigore delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011). L'importo di € 2.049.655 si riferisce alla quota dell'esercizio di utilizzo dei predetti contributi/finanziamenti. In particolare l'importo di € 654.296 si riferisce all'utilizzo della quota di finanziamenti per rettifica contributi in c/esercizio, il valore di € 951.510 si riferisce alla quota di utilizzo dei contributi in c/capitale da terzi, mentre l'importo di € 443.849 si riferisce alla quota di utilizzo delle riserve da utili d'esercizio ante introduzione Dlgs 118/2011 destinati ad investimento.

Da ultimo si segnala la voce **altri proventi e ricavi** che ricomprende le seguenti componenti:

- € 14.859 per servizio di foresteria
- € 138.964 per compartecipazione al servizio mensa;
- € 12.281 per attività di formazione
- € 6.399 per royalties;
- € 65.366 per fitti attivi (terreni e fabbricati);
- € 96.315 per sopravvenienze attive derivanti principalmente dal recupero di somme

- stralciate in precedenti esercizi e recuperate anche grazie all'attività svolta dall'Agenzia per la riscossione con cui l'IZSLER dal mese di luglio 2024 ha stipulato una convenzione per il recupero coattivo delle entrate patrimoniali di competenza dell'Ente;
- € 240.975 per altri proventi, tra cui rientra anche l'imputazione di somme attribuite all'Istituto da soggetti non identificabili.

Con la metodologia Accrual i raggruppamenti *concorsi, recuperi e rimborsi e altri proventi e ricavi* confluiscono nella voce Altri proventi e ricavi diversi. Si segnala che in questa voce non viene riportato il valore per i "Ricavi per compartecipazione servizio mensa" di € 138.964, in quanto questo viene portato in diretta diminuzione del costo della mensa dipendenti, mentre viene incluso il valore delle plusvalenze (€ 1.000). Il totale della voce Altri proventi e ricavi diversi nel bilancio Accrual ammonta pertanto ad € 723.815.

Costi della produzione: crescono del 2,15%, passando da € 81.262.924 a € 83.011.416.

Anche in questo raggruppamento l'introduzione dei criteri Accrual porta delle modifiche. Il totale degli oneri della gestione operativa ammonta infatti ad € 82.239.186 in quanto viene meno l'appostazione di € 3.979.942 per l'accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati, viene appostato il valore il costo delle imposte e tasse di € 3.336.945 vengono considerate le minusvalenze di € 6.731, viene dedotto dal costo del personale il valore di € 138.964 della voce "Ricavi per compartecipazione servizio mensa".

Di seguito le valutazioni sulle variazioni più significative dei costi della produzione:

1) **acquisti di beni** per € 9.782.077: il costo per l'acquisto di beni sanitari risulta in diminuzione (-3,57%) così come i costi d'acquisto di beni non sanitari che registrano un decremento del -9,94%.

2-3) **acquisti di servizi sanitari e non sanitari** per € 13.915.213: rispetto al 2024 vi è un incremento del 6,15%.

All'interno degli acquisti di **servizi sanitari**, si evidenziano i seguenti scostamenti:

- a) acquisti prestazioni sanitarie (+70,37%);
- b) rimborsi, assegni e contributi sanitari (+3,51%), per assegnazioni a favore di enti partner in progetti di ricerca (rimane invariata la quota annuale di € 250.000 a favore di WOAH (ex OIE);
- c) consulenze, collaborazioni lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie (-13,34%);
- d) altri servizi a rilevanza sanitaria (+17,15%)

Per il raggruppamento **servizi non sanitari** si rileva un incremento complessivo del 4,96%, determinato principalmente dall'incremento dei costi energetici anche se molti altri costi, come evidenziato nelle tabelle allegate al bilancio, evidenziano un incremento dovuto anche al fenomeno inflattivo.

4) **manutenzione e riparazione** il costo complessivo di € 4.254.383 si incrementa complessivamente del 12,09%. Guardando l'andamento dei costi per le singole tipologie, si nota un aumento dei costi per le manutenzioni e riparazioni delle attrezzature sanitarie e scientifiche (+32,95%), degli automezzi (+23,12%) mentre si registra una diminuzione del costo per la manutenzione e riparazione dei fabbricati e loro pertinenze (-22,01%) e degli impianti e macchinari (-8,13%).

Con la metodologia Accrual il raggruppamento delle classi riferite ai servizi subisce una modifica; le voci acquisti di servizi sanitari, non sanitari e manutenzioni e riparazioni, dedotte le spese di € 840.590 sostenute per la mensa dei dipendenti dell'Ente, che confluisce nella "costo del personale", confluiscono nella voce "Acquisti di servizi" che ammonta ad € 17.329.006.

5) **godimento di beni di terzi (Utilizzo di beni di terzi):** il costo per i noleggi passa da € 264.787 a € 421.365 (+59,13%) ed è collegato a contratti di noleggio di attrezzature di laboratorio, attrezzature da ufficio, automezzi e per l'utilizzo di bombole per gas ad uso tecnico. Il costo dei noleggi per beni sanitari ammonta a € 262.212, mentre per i beni non sanitari ad € 159.153.

6) **personale:** il costo del personale dipendente è di € 38.461.447 con un incremento rispetto al costo del 2024 del 2,41%. Esso rappresenta il 46,33% dei costi della produzione ed assorbe il 61,57% dell'assegnazione annuale dallo Stato. Con riferimento al personale si evidenzia quanto segue:

- la copertura dei posti della dotazione organica si attesta al 95,75%;
- nel corso dell'esercizio 2025 si è provveduto ad applicare l'adeguamento contrattuale 2022-2024 del personale del comparto;
- il numero del personale nell'ambito della cosiddetta Piramide della ricerca, passa dalle 68 unità del 2024 alle 69 unità al 31/12/2025 (di cui 23 a tempo indeterminato). Il costo dell'esercizio è di € 2.834.826 (€ 3.023.375 inclusa IRAP);
- il costo del personale assunto a tempo determinato nell'ambito del PNRR ammonta a € 1.198.074 oltre IRAP per un costo complessivo di € 210.879.

La composizione del costo del personale per ruolo è la seguente:

a) veterinari	€ 10.136.538
b) ruolo sanitario	€ 11.721.416
c) ruolo professionale	€ 144.084
d) ruolo tecnico	€ 12.076.648
e) ruolo amministrativo	€ 4.382.761

Al 31.12 il costo delle ferie maturate e non fruita, comprensivo degli oneri a carico dell'Ente, è pari a € 448.645 con un decremento di € 82.586 rispetto al 2024.

Come nei precedenti esercizi, le ferie maturate al 1.1.2025 ed utilizzate in corso d'anno sono state dedotte dal costo del personale.

Con la metodologia Accrual il raggruppamento del costo del personale subisce delle integrazioni e, oltre al costo della mensa dipendenti, dedotta la quota per la compartecipazione al servizio mensa, viene aggiunta la quota riferita agli accantonamenti contrattuali e all'accantonamento per l'incentivo delle funzioni tecniche. Il totale costo del personale secondo la metodologia Accrual quindi ammonta ad € 40.054.597.

7) **oneri diversi di gestione:** rispetto all'anno precedente il costo è aumentato del 16,68%. Si ricorda che all'interno di questo raggruppamento è inserita la quota di IVA pro-quota recuperabile come da dichiarazione IVA.

La voce del valore complessivo di € 1.011.207 ricomprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B e in particolare gli oneri tributari. Vanno segnalati in particolare:

- l'indennità di carica dei componenti del Consiglio di Amministrazione, rimasta invariata rispetto al 2024. Il maggior costo riportato a bilancio è dovuto al fatto che rispetto al 2025 il Consiglio è rimasto in carica per tutto l'esercizio;
- le indennità e oneri sociali del Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo, sono rimaste invariate rispetto al 2024. Il maggior costo riportato a bilancio è dovuto al

fatto che i Direttore Generale, Sanitario e Amministrativo sono rimasti in carica per tutto l'anno;

- le indennità e oneri sociali del Collegio dei Revisori, sono rimaste invariate rispetto al 2024. Il minor costo riportato a bilancio è dovuto al fatto che i revisori, dopo un periodo di prorogatio hanno terminato il loro incarico in data 28/08/2025 e il nuovo Collegio si è insediato il 16/12/2025;
- altri oneri diversi di gestione, tra cui rientrano il costo degli sdoganamenti, delle imposte e tasse (escluse IRAP e IRES), degli omaggi commerciali e dell'adesione alla piattaforma regionale dell'Emilia-Romagna per la gestione del programma paghe. Nella voce è riportato anche l'importo per la quadratura dei dati a seguito dell'arrotondamento dei valori all'unità di euro.

Con la metodologia Accrual la voce "Oneri diversi dalla gestione" include anche imposte e tasse (€ 3.339.945) e minusvalenze (€ 6.731) con una valorizzazione complessiva al 31/12 di € 4.357.883.

8) **ammortamenti:** il costo è passato da € 8.510.567 a € 7.863.544. Va evidenziato che le quote di ammortamento degli immobili collegati alle riserve da utili di esercizio ante introduzione D.lgs 118/2011, sono state sterilizzate.

9) **svalutazione dei crediti e delle immobilizzazioni:** nel 2025 non si è proceduto ad accantonare alcun importo in quanto nel corso dell'esercizio non si è proceduto ad utilizzare il fondo svalutazione crediti.

10) **variazione delle rimanenze:** il costo rilevato a bilancio è dovuto alla variazione negativa delle rimanenze causata da un maggior utilizzo dei beni stoccati a magazzino centrale e nei magazzini di reparto c/o i laboratori dell'Ente, ammonta complessivamente ad € 430.714. Si segnala che rispetto ai precedenti esercizi e grazie all'introduzione del nuovo sistema contabile integrato, gli articoli di magazzino sono stati riclassificati consentendo una puntuale distinzione tra beni sanitari e non sanitari.

11) **accantonamenti:** gli accantonamenti calano del 40,98% per effetto delle seguenti movimentazioni:

- € 3.979.942 per accantonamenti di quote di contributi vincolati per l'attività di ricerca non utilizzati al 31.12. All'interno della voce nel 2025 non è ricompreso l'accantonamento per il contributo relativo alla cosiddetta "Piramide della Ricerca" in quanto il finanziamento è stato integralmente utilizzato nel corso dell'esercizio;
- € 2.000.000 per altri accantonamenti per rischi
- € 722.024 per accantonamenti contrattuali per il personale dirigente;
- € 49.610 per accantonamenti contrattuali per il personale di comparto;
- € 119.890 per accantonamenti previsti dal "Regolamento degli incentivi per le Funzioni Tecniche";

Considerate le differenti allocazioni degli accantonamenti evidenziate in particolare con riferimento alla rilevazione dei contributi in conto esercizio e del costo del personale, con la metodologia Accrual la voce "Accantonamenti" viene valorizzata per € 2.000.000.

I proventi e gli oneri finanziari assumono valori trascurabili.

I proventi e gli oneri straordinari fanno riferimento ai componenti positivi e negativi di reddito che derivano da operazioni eccezionali e non ripetitive rispetto alla gestione dell'Ente. In particolare a bilancio sono appostate le seguenti voci:

per i proventi straordinari

- € 1.000 per una plusvalenza derivante dall'operazione di permuta di un carrello elevatore;
- € 37.252 per sopravvenienze e insussistenze attive dovute a minori contributi da assegnare a enti partners in progetti di ricerca.

Per gli oneri straordinari

- € 6.731 minusvalenze da cessioni/dismissioni di cespiti;
- € 380.155 insussistenze su progetti di ricerca e altri finanziamenti vincolati ove sono concluse le attività e ove si registra un utilizzo incompleto del finanziamento assegnato. Viene di conseguenza stralciato il residuo del credito vantato verso l'Ente finanziatore.

Come già evidenziato, con la metodologia Accrual le plusvalenze vengono contabilizzate negli "Altri proventi e ricavi diversi", mentre le minusvalenze rientrano nella categoria "Oneri diversi dalla gestione". Il risultato economico della gestione straordinaria pertanto presenta una perdita di € 342.903.

Le *imposte sul reddito* ammontano complessivamente a € 3.339.945.

L'IRAP ammonta ad € 2.560.984.

L'IRES dell'esercizio è di € 778.961.

Il recupero dell'IVA non detraibile di € 407.673, calcolato con il metodo del pro-quota, viene appostato nel raggruppamento Oneri diversi di gestione.

Il raggruppamento delle imposte nella metodologia Accrual rientra nella voce Oneri diversi dalla gestione.

Di seguito vengono illustrati i dati relativi all'attività di sorveglianza epidemiologica sulla TSE.

a) test rendicontati per la BSE e la Scrapie: calano dell'17,11%, passando da n.36.250 a n.30.051;

b) il rimborso ricevuto a copertura del costo del materiale diagnostico ammonta ad € 217.192.

I rendiconti trimestrali inviati al Ministero della Salute sono i seguenti:

	Conguaglio	I TRIM.	II TRIM.	III TRIM.	IV TRIM.	TOTALE
Esami eseguiti						
1) BSE	-	5.769	4.944	7.396	7.137	25.246
2) Scrapie	-	1.824	1.282	767	932	4.805
Finanziamento						
1) Per esami		35.692	47.590	47.590	77.571	208.443
2) Per conguaglio anni precedenti						8.749
Totale						217.192

Per l'attività di sorveglianza sulla Blue Tongue va ricordato quanto segue:

a) non viene rimborsato dal Ministero della Salute il costo dei kit diagnostici utilizzati;

b) il numero degli esami eseguiti cala da n. 17.420 a n. 13.397.

I dati trimestrali dell'attività sono i seguenti:

	I TRIM.	II TRIM.	III TRIM.	IV TRIM.	TOTALE
Esami eseguiti	2.793	3.454	3.774	3.376	13.397

A conclusione della relazione illustrativa sulla gestione caratteristica si segnala che, al momento, nonostante la crisi internazionale non si è a conoscenza di eventi che possano modificare in

maniera significativa l'andamento complessivo della gestione, compromettendone la continuità aziendale.

b) INVESTIMENTI

In Nota Integrativa sono riportati i valori degli investimenti dell'esercizio, opportunamente classificati in relazione alla categoria di immobilizzazione di appartenenza.

Nell'esercizio si è proseguito lo sforzo per la razionalizzazione, la sostituzione e l'ammmodernamento delle infrastrutture a supporto dell'attività tecnico scientifica dell'IZSLER. L'attenta valutazione resasi necessaria dagli sviluppi economico/finanziari degli ultimi esercizi ed effettuata prima di procedere all'acquisto di una nuova immobilizzazione, ha consentito di investire nel 2025 € 8.067.037 con un incremento del 2,78% rispetto agli investimenti del 2024 che ammontavano ad € 7.848.784.

Di seguito si riportano i valori riferiti alle singole categorie:

Investimenti

- Terreni	€	0
- Fabbricati strumentali	€	1.248.904
- Attrezzature sanitarie e scientifiche	€	4.523.178
- Impianti e macchinari	€	989.299
- Apparecchiature EDP	€	215.055
- Macchine per Ufficio	€	96.120
- Mobili e arredi	€	538.202
- Attrezzature tecniche per manutenzioni	€	0
- Automezzi	€	54.618
- Licenze uso software	€	401.661
- Diritto di utilizzazione opere di ingegno	€	0
- Altre immobilizzazioni materiali	€	0
Totale	€	8.067.037

c) GESTIONE FINANZIARIA E STRAORDINARIA

La buona liquidità di cui gode l'Ente ha permesso di non rilevare criticità nella *gestione finanziaria*.

Per quanto concerne la *gestione straordinaria* i valori rilevati a bilancio si riferiscono alle seguenti operazioni:

- storno di crediti per il minore utilizzo di assegnazioni destinate alla ricerca;
- storno di debiti verso enti partners per il minore utilizzo di assegnazioni destinate alla ricerca;
- minusvalenze/plusvalenze da operazioni di cessione/rottamazione/permuta di cespiti.

d) COMMENTO AI DATI SULL'ATTIVITA' DI ANALISI

La relazione sulla gestione prende ora in esame i dati relativi agli scostamenti rilevati nel biennio 2024 – 2025 riferiti al numero e al valore degli esami eseguiti.

Le seguenti tabelle permettono di evidenziare in forma sintetica una crescita del numero complessivo delle prove effettuate, sebbene l'attività ufficiale registri un'ulteriore diminuzione, sia in termini di numero di prove effettuate che di fatturato.

ATTIVITÀ UFFICIALE	2.024		2025		Variazioni	
A PAGAMENTO	IMPORTO TARIFFARIO	NUMERO VOCI TARIFFARIO	IMPORTO TARIFFARIO	NUMERO VOCI TARIFFARIO	% su totale importo	% su totale esami
Attività ufficiale a pagamento	2.323.891	529.492	2.152.859	461.315	-7,36%	-12,88%
GRATUITA						
Attività ufficiale gratuita	9.175.072	1.114.293	8.990.317	1.134.438	-2,01%	1,81%
TOTALE ATTIVITÀ UFFICIALE	11.498.963	1.643.785	11.143.176	1.595.753	-3,09%	-2,92%
ATTIVITÀ NON UFFICIALE	2.024		2.025		Variazioni	
A PAGAMENTO	IMPORTO TARIFFARIO	NUMERO VOCI TARIFFARIO	IMPORTO TARIFFARIO	NUMERO VOCI TARIFFARIO	% su totale importo	% su totale esami
Attività non ufficiale a pagamento	6.735.179	1.310.393	7.243.451	1.442.138	7,55%	10,05%
GRATUITA						
Attività non ufficiale gratuita	515.764	28.714	1.709.081	303.879	231,37%	958,30%
TOTALE ATTIVITÀ NON UFFICIALE	7.250.943	1.339.107	8.952.532	1.746.017	23,47%	30,39%
TOTALE IZSLER	18.749.906	2.982.892	20.095.708	3.341.770	7,18%	12,03%
DI CUI A PAGAMENTO	9.059.070	1.839.885	9.396.310	1.903.453	3,72%	3,45%

Di seguito si riporta il valore dell'attività analitica a pagamento suddiviso per singole strutture:

Struttura erogante	ALIMENTI / VARIO	SANITÀ ANIMALE	FATTURATO TOTALE
ANALISI DEL RISCHIO ED EPIDEMIOLOGIA GENOMICA	12.951	131	13.083
REPARTO CHIMICA DEGLI ALIMENTI E MANGIMI	542.675	8.762	551.437
REPARTO CHIMICO DEGLI ALIMENTI (BOLOGNA)	466.677	4.106	470.783
REPARTO CONTROLLO ALIMENTI	462.950	23.876	486.827
REPARTO PRODUZIONE E CONTROLLO MATERIALE BIOLOGICO	102.224	179.227	281.452
REPARTO PRODUZIONE PRIMARIA	1.029.239	65.706	1.094.945
REPARTO TECNOLOGIE BIOLOGICHE APPLICATE	101.673	502.352	604.025
REPARTO VIROLOGIA	22	262.726	262.748
REPARTO VIRUS VESCICOLARI E PRODUZIONI BIOTECNOLOGICHE	735	17.358	18.093
SEDE TERRITORIALE DI BERGAMO	45.099	44.803	89.903
SEDE TERRITORIALE DI BINAGO	37.836	44.973	82.809
SEDE TERRITORIALE DI BOLOGNA	235.311	143.861	379.173
SEDE TERRITORIALE DI BRESCIA	160.077	838.650	998.727
SEDE TERRITORIALE DI CREMONA	37.041	206.376	243.417
SEDE TERRITORIALE DI FERRARA	23.479	5.949	29.427
SEDE TERRITORIALE DI FORLÌ	24.036	544.966	569.002
SEDE TERRITORIALE DI LODI	288.266	317.527	605.793

SEDE TERRITORIALE DI MANTOVA	185.717	426.001	611.718
SEDE TERRITORIALE DI MILANO	4.628	31.095	35.723
SEDE TERRITORIALE DI MODENA	49.954	57.189	107.143
SEDE TERRITORIALE DI PARMA	84.926	401.547	486.473
SEDE TERRITORIALE DI PAVIA	172.015	47.625	219.640
SEDE TERRITORIALE DI PIACENZA	131.599	279.550	411.149
SEDE TERRITORIALE DI RAVENNA	18.443	41.584	60.026
SEDE TERRITORIALE DI REGGIO EMILIA	113.920	497.328	611.249
SEDE TERRITORIALE DI SONDRIO	46.765	16.700	63.465
Totale	4.378.259	5.009.970	9.388.229

Valore medio del fatturato delle strutture è € 361.086

Prove di laboratorio a pagamento con maggior fatturato

Codice	Descrizione	Numero	Fatturato
0046300907D	Esame batteriologico - MP 01/181 - Microbiologica	40674	610.485,80
0241600891A	Salmonella spp. - MP 09/133 - PCR Real Time	23557	418.607,89
4202A	Esame routine 100% - FTIR	85214	359.603,08
0153300095A	Esame batteriologico carni muscolo - MP 01/056 - Microbiologica	16988	305.274,36
0285200811D	PRRS: agente eziologico - MP 09/118 - PCR Real Time	14811	190.898,71
0539201495A	ANTIBIOTICI Screening per MSU - MP 02/462 - LC-HRMS	1752	172.712,16
0044501290A	Enterobacteriaceae - MP 01/210 - Microbiologica	14319	151.351,83
0337900593D	PRRS: quantificazione agente eziologico - MP 09/067 - PCR Real Time	5661	134.087,19
0296700426D	Mycobacterium avium subs paratuberculosis: anticorpi - MP 04/022 - ELISA screening (kit ID VET)	145028	129.074,92
0496300101D	Esame batteriologico latte (3 terreni colturali) - MP 01/067 - Microbiologica	38947	121.904,11
0312100758D	Circovirus PCV2: quantificazione agente eziologico - MP 09/106 - PCR Real Time	10924	117.320,02
0293801056A	Trichinella (suidi mac.industriale) - MP 06/001 sui - Microscopica (digestione artificiale)	142254	115.225,74
0527501553D	Antibiogramma aa reddito entero gram neg - MP 01/222 - Microdiluizione in brodo	7096	110.412,80
0527901553D	Antibiogramma mastiti bovine - MP 01/222 - Microdiluizione in brodo	9038	106.106,12
0492901071A	Escherichia coli produttori di shiga tossina (STEC) - MP 09/186 - PCR Real Time + Microbiologica	1310	96.822,10
0241700892A	Listeria monocytogenes - MP 09/134 - PCR Real Time	4468	96.553,48
0495401490V	Endotossine batteriche - MP 02/460 - Spettrofotometria	1070	95.925,50
4203A	Esame routine Sporigeni - MPN	42381	91.542,96
0262801086D	Esame anatomopatologico animali di taglia medio-grande - MP 07/020 - Anatomopatologica	3067	87.160,78
0106700114D	Salmonella spp. - MP 01/080 - Microbiologica	5713	83.581,19

Prove di laboratorio maggiormente richieste

Codice	Descrizione	Numero	Fatturato
0296700426D	Mycobacterium avium subs paratuberculosis: anticorpi - MP 04/022 - ELISA screening (kit ID VET)	145.028	129.074,92
0293801056A	Trichinella (suidi mac.industriale) - MP 06/001 sui - Microscopica (digestione artificiale)	142.254	115.225,74
4202A	Esame routine 100% - FTIR	85.214	359.603,08
4213A	Esame routine Urea Caseina Crioscopia - FTIR	68.563	27.425,20
0103100262A	Residuo secco magro - MP 02/069 - Calcolo	61.150	611,50
0378800903D	Neospora caninum: anticorpi - MP 04/107 - ELISA (kit ID VET)	49.632	73.455,36
4203A	Esame routine Sporigeni - MPN	42.381	91.542,96
0157700858D	PRRS: anticorpi - MP 04/103 - ELISA competitiva (kit IZS-BS)	41.802	42.634,84
0046300907D	Esame batteriologico - MP 01/181 - Microbiologica	40.674	610.485,80
0496300101D	Esame batteriologico latte (3 terreni colturali) - MP 01/067 - Microbiologica	38.947	121.904,11
0571200436D	BHV1/Rinotracheite Infettiva Bovina: anticorpi verso gE del virus - MP 04/032 - ELISA competitiva (kit ID VET)	38.777	34.899,30
0029100256A	Cellule somatiche - MP 02/063 - Optofluorometria	34.194	28.381,02

0187700262A	GRASSO_PROTEINE_LATTOSIO - MP 02/069 - FTIR	27.212	42.994,96
0028400098A	Carica batterica totale - MP 01/064 - Optofluorometria	26.054	61.747,98
0156900457D	BVD: anticorpi anti-NS2-3 - MP 04/053 - ELISA (kit IZS-BS)	24.835	25.331,70
0011800435D	Anemia infettiva equina: anticorpi - MP 04/031 - ELISA competitiva (kit IZS-BS)	24.544	28.225,60
0078800848D	Mycoplasma gallisepticum: anticorpi - MP 04/100 - Agglutinazione rapida	23.961	28.513,59
0241600891A	Salmonella spp. - MP 09/133 - PCR Real Time	23.557	418.607,89
0157400906D	Circovirus PCV2: anticorpi - MP 04/110 - ELISA competitiva (kit IZS-BS) con titolo	20.732	29.854,08
4208A	Esame routine Cloruri - FTIR	20.134	8.053,60

e) TEMPI DI PAGAMENTO DELLE FATTURE

Il Decreto Legislativo 14.03.2013, n.33, concernente il "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", stabilisce che nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale vengano pubblicati i riferimenti normativi ed i documenti volti a favorire la trasparenza dell'azione amministrativa dell'Istituto.

Il tempo medio di pagamento delle fatture nell'anno 2025 è stato di circa 32 giorni; il dato è stato calcolato considerando nel conteggio anche le fatture oggetto di contestazione e quelle il cui pagamento è subordinato alla ricezione di finanziamento vincolato.

Comunicazione di assenza di posizioni debitorie: il Decreto Legge 8.04.2013, n.35, convertito con modificazioni in Legge 06.06.2013, n.64, prescrive che le Pubbliche Amministrazioni rientranti nell'ambito di applicazione delle norme sulla certificazione dei crediti siano tenute a caricare sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti l'elenco completo dei debiti certi, liquidi ed esigibili, maturati alla fine dell'esercizio precedente, con gli identificativi dei debiti stessi. Tale obbligo non è più in vigore essendo stato superato dalla comunicazione dello "Stock del debito" L'Istituto ha comunque provveduto alla ricognizione dei debiti così come sancito dalla predetta norma ed ha riscontrato, alla data della rilevazione, l'assenza di posizioni debitorie esigibili maturate entro il 31.12.2025. Si è pertanto provveduto in data 03.02.2026 ad aggiornare il sito istituzionale dedicato all'Amministrazione Trasparente comunicando l'assenza di posizioni debitorie e comunicando lo stock del debito che al 31/12/2025 presenta valore pari a zero.

f) ATTIVITÀ DI RICERCA

I riflessi economici riferiti all'attività di ricerca svolta dall'Ente sono evidenziati nelle apposite tabelle esplicative allegate al bilancio d'esercizio.

Si ricorda che nel 2025 è stato incassato l'acconto dell'80% del finanziamento per la ricerca corrente 2025 e inoltre sono stati incassati acconti per gli altri progetti, mentre sono stati liquidati dal Ministero della Salute i saldi di alcune assegnazioni su progetti di ricerca ove ***L'Istituto è Capofila o Unità Operativa***, conclusi e rendicontati in anni precedenti. E' stato incassato anche l'intero finanziamento destinato alla cosiddetta "Piramide della ricerca".

g) RECUPERO CREDITI

La convenzione stipulata da luglio 2024 tra IZSLER e l'Agenzia per la riscossione per il recupero coattivo delle entrate dell'Istituto ha consentito all'Ente di non effettuare stralci crediti nell'esercizio 2025.

h) AGENTI CONTABILI A DENARO E A MATERIA

Dall'esercizio 2024 con Decreto del Direttore Generale n 133 del 25.07.2024, l'IZSLER ha adottato il "Regolamento per la disciplina dell'esercizio delle funzioni degli Agenti Contabili a denaro e a materia e della resa dei conti giudiziali". Nell'ambito del predetto regolamento e come previsto dall'articolo 18, il Collegio dei Revisori, nella sua attività di controllo, deve provvedere ad attestare per ogni anno e conto giudiziale, le verifiche di parifica effettuate dal

Responsabile dell'U.O. Gestione Servizi contabili dell'IZSLER relative alla congruità dei conti giudiziali con le scritture contabili dell'Istituto ovvero deve rilevare eventuali disallineamenti nei propri verbali di verifica periodica e nel verbale di approvazione del Bilancio d'Esercizio.

i) COMMENTO AL RISULTATO D'ESERCIZIO

Da una lettura dei dati contabili si possono esprimere alcune valutazioni sulla gestione dell'esercizio 2025, che vengono di seguito riassunte:

- a) rispetto all'anno 2024 il volume di attività complessivamente registra un incremento come i ricavi dell'Ente riferiti alle prestazioni sanitarie che segnano un aumento dell'1,45%;
- b) i costi d'esercizio, soprattutto per i servizi, in molti casi segnano un incremento. In particolar modo sui costi energetici, vista la crescente tensione a livello internazionale, occorrerà mantenere alta l'attenzione sull'andamento generale della spesa;
- c) l'incremento del costo del personale, come già evidenziato negli scorsi esercizi è correlato alla quasi saturazione della copertura dei posti in organico e all'adeguamento contrattuale per il personale di comparto. Questi aspetti comportano necessariamente un attento monitoraggio del turnover del personale in modo da garantire una corretta gestione delle sostituzioni.

Il costo per ammortamenti evidenzia come l'IZSLER continui nella programmazione mirata degli investimenti e a sostenere lo sforzo economico per l'ammodernamento delle strutture e della strumentazione di laboratorio. Anche per i prossimi esercizi sarà necessario programmare le attività per non sprecare risorse comunque limitate e per continuare nella razionalizzazione delle attività di laboratorio, in modo da ottimizzare l'utilizzo delle strumentazioni esistenti e la programmazione degli investimenti al fine di evitare costose duplicazioni, considerato anche la difficile reperibilità di risorse proprie per finanziare gli investimenti.

La situazione di crisi economica e di tensione internazionale persistenti richiedono necessariamente una costante ed attenta valutazione delle decisioni di spesa, in particolare quelle che graveranno sugli esercizi futuri.

Non vi sono altre considerazioni da aggiungere rispetto a quanto già illustrato nella presente relazione.

i) COMMENTO AGLI INDICI DI BILANCIO

L'ultima parte della relazione sulla gestione riporta il commento ad alcuni indici di bilancio.

Il D. Lgs. 118/2011 individua alcuni indicatori specifici per le aziende sanitarie, le aziende ospedaliere e gli IRCSS. Tra quelli proposti dal decreto sono stati scelti quelli previsti per gli IRCSS in quanto più aderenti alla tipologia delle attività svolte dall'Istituto.

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli indici degli ultimi due esercizi:

Indicatori economici – gestionali	2024		%	2025		%
<u>costi del personale</u>	37.557.765	=	45,10%	38.461.447	=	44,62%
ricavi gestione caratteristica (Valore produzione- costi capitalizzati e utilizzo contributi c/capitale)	83.283.551			86.193.791		
<u>costi per beni e servizi</u>	27.394.978	=	32,89%	28.373.038	=	32,92%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>acquisti di beni sanitari</u>	8.986.092	=	10,79%	8.665.573	=	10,05%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		

<u>acquisti di beni non sanitari</u>	1.239.778	=	1,49%	1.116.504	=	1,30%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>consulenze, collaborazioni sanit..</u>	84.474	=	0,10%	73.206	=	0,08%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>consulenze, collaborazioni non sanit.</u>	175.342	=	0,21%	105.463	=	0,12%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>Altri servizi sanitari</u>	999.248	=	1,20%	1.220.603	=	1,42%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>Altri servizi non sanitari</u>	11.849.646	=	14,23%	12.515.941	=	14,52%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>manutenzioni e riparazioni</u>	3.795.611	=	4,56%	4.254.383	=	4,94%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>godimento beni di terzi</u>	264.787	=	0,32%	421.365	=	0,49%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>costi caratteristici (costo della produzione)</u>	81.262.924	=	97,57%	83.011.416	=	96,31%
ricavi gestione caratteristica	83.283.551			86.193.791		
<u>costi caratteristici</u>	81.262.924	=	97,58%	83.011.416	=	98,02%
costi al netto amm.ti sterilizzati	83.275.378			84.688.929		