

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

88.243.446

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto (Cipe)
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
230.810	217.192	-13.618	-5,90%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Assegnazione annua indistinta dallo Stato
Assegnazioni vincolate dallo Stato:
Contributi in c/esercizio dallo Stato - Attività di sorveglianza TSE

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			0	0
			217.192	217.192
		Rimborso esami TSE	217.192	217.192
			0	-
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo
Totale

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
62.523.935	62.463.032	- 60.903	-0,10%
1.764.530	2.058.532	294.002	16,66%
64.288.465	64.521.564	233.099	0,36%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE:
Quota F.S. regionale - indistinto
Contributi in c/esercizio dalla Regione indistinto (Cipe)
Assegnazione annua indistinta
Quota F.S. regionale - vincolato:

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			62.463.032	62.463.032
			62.463.032	62.463.032
		riparto FSN 2025	62.463.032	62.463.032
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

EXTRA FONDO:
Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:
Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati:
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:
Contributi ex D.Lgs. 32/2021 ASL regione Lombardia
Contributi ex D.Lgs. 32/2021 ASL regione Emilia Romagna
Contributi extra fondo da Asl fuori regione - altro
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:
Progetto 1
Progetto
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:
....
....

			2.058.532	2.058.532
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			2.058.532	2.058.532
			1.656.026	1.656.026
			391.965	391.965
			10.541	10.541
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA
Contributi in c/esercizio per ricerca
PER RICERCA:
Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:
Ricerca corrente anno 2025
Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:
Ricerca finalizzata
Contributi da Ministero per ricerca - altro
5%
PIRAMIDE RICERCA 2025
PNC_Qualità_Benessere_Suino_Dop (Min. Agr)
CONTRIBUTO MASAF ACCORDO COLLABORAZIONE NS DECRETO 190 DEL 19/8/2025
MinSal_TossicBioProD (MINSAL)
INTERVENTI CONTRO LE EPIZOOZIE MINSAL)
Contributi da Regioni:
Regione Lombardia - SARI EU _ DDC 18865/2023_DGR XI/5807_2021
Contributi da Unione Europea e altri Stati:
EUFORA - EFSA-2024 -ENREL (Universidad de Cordoba)
EURCAW POULTRY - SFA 2025 - 2027 (ANSES) (Decreto 136/2025)
Contributi da altri soggetti pubblici:
AREG PARMA (ISS)
CONTRIBUTO CCM2024-ARBOVIRUS (ISS)
RER_REMAP (IST ORT RIZZOLI)
PSN POLO STRATEGICO NAZIONALE (Decreto 178/2025)
EURCAW-RE BIENNIO 2023/24 (IZSAM)
EURCAW-RE BIENNIO 2025/27 (IZSAM)
Contributi da privati per ricerca:

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
9.947.766	7.165.853	- 2.781.913	-27,97%	
Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			1.281.275	43.500
			1.281.275	43.500
			0	0
			0	0
			5.608.157	2.974.833
			5.862	0
			2.565.165	2.565.165
			500.080	
			2.100.000	
			47.382	20.000
			389.668	389.668
			16.800	16.800
			16.800	16.800
			126.752	60.473
			33.000	20.088
			93.752	40.385
			132.869	90.305
			87.720	87.720
			28.000	0
			1.624	1.624
			-	0
			25	25
			15.500	936
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI
CONTRIBUTI DA PRIVATI:
contributi Symposium G7
Contributi per utilizzo impianto fotovoltaico
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
25.513	1.551	- 23.962	-93,92%	1.551
24.295	-	- 24.295	-100,00%	-
1.218	1.551	333	27,34%	1.551
74.492.554	71.906.160	-2.586.394	-3,47%	67.926.218

RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Contributi in c/esercizio per ricerca
Contributi in c/esercizio da privati
Totale

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
-	0	0,00%

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio per ricerca
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da privati
Totale

Contributo assegnato	Quota utilizzata in esercizi precedenti	Quota utilizzata nell'esercizio
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	2.766.098	3.496.469
0	0	0
0	2.766.098	3.496.469

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI
Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
Ricavi per analisi
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologicali
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia cellulare
biologia molecolare
Esami COVID-19
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
67.871	71.558	3.687	5,43%
0	0	0	0,00%
8.659	8.051	-608	-7,02%
22.557	27.822	5.265	23,34%
0	0	0	0,00%
19.755	23.310	3.555	18,00%
16.900	12.375	-4.525	-26,78%
1.350.224	847.320	-502.904	-37,25%
912	5.239	4.327	474,45%
1.191.429	639.960	-551.469	-46,29%
116.771	155.262	38.491	32,96%
730	1.021	291	39,86%
30	2.411	2.381	7936,67%
7.668	16.122	8.454	110,25%
470	304	-166	-35,32%
182	21	-161	-88,46%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
32.032	26.980	-5.052	-15,77%
0	0	0	0,00%
4.879	1.986	-2.893	-59,29%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
4.879	1.986	-2.893	-59,29%
1.422.974	920.864	-502.110	-35,29%

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI
Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
Ricavi per analisi
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologicali
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia cellulare
biologia molecolare
Esami COVID-19
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
1.435.670	1.538.651	102.981	7,17%
920.743	954.959	34.216	3,72%
698	3.848	3.150	451,29%
484.890	543.930	59.040	12,18%
0	0	0	0,00%
1	3	2	200,00%
29.338	35.911	6.573	22,40%
6.618.455	6.938.352	319.897	4,83%
826.929	910.020	83.091	10,05%
1.306.175	1.303.837	-2.338	-0,18%
2.292.108	2.429.411	137.303	5,99%
132.892	139.872	6.980	5,25%
61.113	59.094	-2.019	-3,30%
131.822	160.231	28.409	21,55%
162.695	147.405	-15.290	-9,40%
52.901	53.173	272	0,51%
0	0	0	0,00%
289	552	263	91,00%
1.651.531	1.734.757	83.226	5,04%
0	0	0	0,00%
309.995	531.516	221.521	71,46%
32.790	11.700	-21.090	-64,32%
0	0	0	0,00%
12.145	17.045	4.900	40,35%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
265.060	502.771	237.711	89,68%
8.364.120	9.008.519	644.399	7,70%

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0,00%
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	0,00%
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0,00%
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	0,00%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0,00%
Costi diretti aziendali	0	0	0	0,00%
Costi generali aziendali	0	0	0	0,00%
Fondo di perequazione	0	0	0	0,00%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	0,00%

RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Altri ricavi	0	0	0	0,00%
....	0	0	0	0,00%
....	0	0	0	0,00%
....	0	0	0	0,00%
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO	0	0	0	0,00%

CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Rimborsi assicurativi	189.305	18.729	-170.576	-90,11%
Rimborsi personale comandato	0	0	0	0,00%
Rimborsi contributi previdenziali dipendenti in aspettativa	59.922	64.560	4.638	7,74%
Recuperi da personale dipendente e borsista	0	7.017	7.017	100,00%
Altri ricavi per concorsi recuperi e rimborsi	159.280	196.314	37.034	23,25%
TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI	408.507	286.620	-121.887	-29,84%

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	48.974	283.203	234.229	478,27%
Utilizzo finanziamenti per investimenti dalle Regioni	635.894	632.998	-2.896	-0,46%
Utilizzo finanziamenti per investimenti da altri enti pubblici	27.788	29.209	1.421	5,11%
Utilizzo finanziamenti per investimenti da rettifica contr in c/esercizio	882.718	654.296	-228.422	-25,88%
Utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	0	0	0	0,00%
Utilizzo riserva successioni e donazioni	6.100	6.100	0	0,00%
Utilizzo riserva per investimenti	0	0	0	0,00%
Utilizzo riserva per investimenti utili ante D.Lgs 118/2011	0	443.849	443.849	100,00%
TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	1.601.474	2.049.655	448.181	27,99%

INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
Attività di brevetto
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - altro
TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

ALTRI RICAVI E PROVENTI
Ricavi per servizio foresteria
Ricavi per compartecipazione servizio mensa
Ricavi per formazione
Ricavi da sponsorizzazioni
Ricavi da royalties
Fitti attivi - terreni
Fitti attivi - fabbricati
Sopravvenienze attive
Altri proventi diversi verso enti pubblici
Altri proventi diversi verso privati
TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
13.990	14.859	869	6,21%
134.524	138.964	4.440	3,30%
1.502	12.281	10.779	717,64%
0	0	0	0,00%
25.074	6.399	-18.675	-74,48%
20.462	20.953	491	2,40%
58.061	44.413	-13.648	-23,51%
11.450	96.315	84.865	741,18%
55.310	76.675	21.365	38,63%
89.796	164.300	74.504	82,97%
410.169	575.159	164.990	40,22%

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

83.011.416

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
TOTALE

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
4.336	98.619	94.283	2174,42%
5.537.102	5.332.968	-204.134	-3,69%
14.326	13.050	-1.276	-8,91%
3.430.328	3.220.936	-209.392	-6,10%
8.986.092	8.665.573	-320.519	-3,57%

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari
TOTALE

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
12.007	15.892	3.885	32,36%
293.160	207.883	-85.277	-29,09%
67.664	73.368	5.704	8,43%
128.868	94.018	-34.850	-27,04%
501.329	549.694	48.365	9,65%
236.750	175.649	-61.101	-25,81%
1.239.778	1.116.504	-123.274	-9,94%

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
ACQUISTI PRESTAZIONI SANITARIE
- da pubblico
- da privato
COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)
RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
Contributi da riattribuire ad altri soggetti pubblici
Contributi da riattribuire ad altri soggetti privati
Altri rimborsi, assegni e contributi
Rimborsi, assegni e contributi v/Enti Pubblici
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie da privato
<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>
<i>Altre consulenze sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA
Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico
Altri servizi sanitari da privato
TOTALE

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
216.183	368.314	152.131	70,37%
103.062	152.192	49.130	47,67%
113.121	216.122	103.001	91,05%
0	0	0	0,00%
477.009	493.737	16.728	3,51%
0	0	0	0,00%
211.228	229.276	18.048	8,54%
5.000	6.680	1.680	33,60%
260.781	257.781	-3.000	-1,15%
0	0	0	0,00%
84.474	73.206	-11.268	-13,34%
0	0	0	0,00%
84.474	73.206	-11.268	-13,34%
0	0	0	0,00%
79.869	71.726	-8.143	-10,20%
218	0	-218	-100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
4.387	1.480	-2.907	-66,26%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
306.056	358.552	52.496	17,15%
0	0	0	0,00%
306.056	358.552	52.496	17,15%
1.083.722	1.293.809	210.087	19,39%

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
SERVIZI NON SANITARI	11.186.912	11.786.091	599.179	5,36%
Lavanderia	146.464	153.701	7.237	4,94%
Pulizia	1.005.384	1.105.142	99.758	9,92%
Smaltimento rifiuti	769.725	762.007	-7.718	-1,00%
Mensa dipendenti	849.710	840.590	-9.120	-1,07%
Mensa esterni	4.965	10.144	5.179	104,31%
Giardinaggio	181.112	169.261	-11.851	-6,54%
Vigilanza	338.892	339.609	717	0,21%
Servizi di assistenza informatica	3.051.287	3.075.800	24.513	0,80%
Servizi trasporti (non sanitari)	333.423	394.234	60.811	18,24%
Riscaldamento	771.193	957.812	186.619	24,20%
Utenze telefoniche	692.434	778.138	85.704	12,38%
Utenze elettricità	2.315.275	2.427.331	112.056	4,84%
Altre utenze	68.747	51.365	-17.382	-25,28%
Costi per missioni	279.619	308.076	28.457	10,18%
Rimborsi per spese di trasferta di terzi	0	0	0	0,00%
Premi di assicurazione	298.345	294.773	-3.572	-1,20%
Servizio di accreditamento	57.111	106.070	48.959	85,73%
Stampa libri e riviste	1.842	4.616	2.774	150,60%
Spese pubblicazione bandi	7.758	1.373	-6.385	-82,30%
Servizi postali	5.561	4.511	-1.050	-18,88%
Oneri bancari	8.065	1.538	-6.527	-424,38%
ALTRI SERVIZI NON SANITARI	459.239	527.056	67.817	12,87%
Altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0	0,00%
Altri servizi non sanitari da privato	459.239	527.056	67.817	14,77%
Costi per contratto multiservizio in Global Service	0	0	0	0,00%
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	175.342	105.463	-69.879	-39,85%
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	0	0	0,00%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	175.342	105.463	-69.879	-39,85%
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	116.688	60.349	-56.339	-48,28%
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>	8.703	935	-7.768	-89,26%
<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>	0	0	0	0,00%
<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	0	0	0	0,00%
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	0	0	0	0,00%
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	0	0	0	0,00%
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	49.951	37.590	-12.361	-24,75%
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	6.589	6.589	100,00%
FORMAZIONE	203.495	202.794	-701	-0,34%
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.004	7.576	-428	-5,35%
Formazione (esternalizzata e non) da privato	195.491	195.218	-273	-0,14%
TOTALE	12.024.988	12.621.404	596.416	4,96%

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	522.523	407.524	-114.999	-22,01%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.220.551	1.121.332	-99.219	-8,13%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.021.294	2.687.291	665.997	32,95%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	31.056	38.236	7.180	23,12%
Altre manutenzioni e riparazioni	187	0	-187	-100,00%
TOTALE	3.795.611	4.254.383	458.772	12,09%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	21.538.343	21.857.954	319.611	1,48%
Costo del personale dirigente ruolo sanitario	13.843.419	13.915.677	72.258	0,52%
Costo del personale dirigente veterinari	10.081.580	10.136.538	54.958	0,55%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo indeterminato</i>	9.997.113	9.995.659	-1.454	-0,01%
Voci di costo a carattere stipendiale	4.751.451	4.804.118	52.667	1,11%
Fondo retribuzione incarichi	2.332.794	2.309.371	-23.423	-1,00%
Fondo retribuzione di risultato	345.349	343.710	-1.639	-0,47%
Altro trattamento accessorio	158.576	154.138	-4.438	-2,80%
Oneri sociali su retribuzione	2.229.042	2.229.075	33	0,00%
Altri oneri per il personale	179.901	155.247	-24.654	-13,70%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo determinato</i>	84.467	140.879	56.412	66,79%
Voci di costo a carattere stipendiale	52.572	86.947	34.375	65,39%
Fondo retribuzione incarichi	0	0	0	0,00%
Fondo retribuzione di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	11.730	18.858	7.128	60,77%
Oneri sociali su retribuzione	20.165	33.429	13.264	65,78%
Altri oneri per il personale	0	1.645	1.645	100,00%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale dirigente sanitario non veterinario	3.761.839	3.779.139	17.300	0,46%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo indeterminato</i>	3.567.386	3.666.710	99.324	2,78%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.879.407	1.935.372	55.965	2,98%
Fondo retribuzione incarichi	682.642	704.435	21.793	3,19%
Fondo retribuzione di risultato	101.558	102.968	1.410	1,39%
Altro trattamento accessorio	71.097	77.621	6.524	9,18%
Oneri sociali su retribuzione	768.100	794.999	26.899	3,50%
Altri oneri per il personale	64.582	51.315	-13.267	-20,54%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo determinato</i>	194.453	112.429	-82.024	-42,18%
Voci di costo a carattere stipendiale	128.546	75.892	-52.654	-40,96%
Fondo retribuzione incarichi	3.369	4.999	1.630	48,38%
Fondo retribuzione di risultato	0	228	228	100,00%
Altro trattamento accessorio	16.448	3.100	-13.348	-81,15%
Oneri sociali su retribuzione	44.162	27.594	-16.568	-37,52%
Altri oneri per il personale	1.928	616	-1.312	-68,05%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo sanitario	7.694.924	7.942.277	247.353	3,21%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	5.590.567	6.098.609	508.042	9,09%
Voci di costo a carattere stipendiale	3.428.724	3.743.897	315.173	9,19%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	231.989	209.806	-22.183	-9,56%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	505.653	553.391	47.738	9,44%
Altro trattamento accessorio	176.615	199.569	22.954	13,00%
Oneri sociali su retribuzione	1.182.852	1.336.688	153.836	13,01%
Altri oneri per il personale	64.734	55.258	-9.476	-14,64%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	2.104.357	1.843.668	-260.689	-12,39%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.408.004	1.204.122	-203.882	-14,48%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	170.187	189.487	19.300	11,34%
Oneri sociali su retribuzione	503.898	433.396	-70.502	-13,99%
Altri oneri per il personale	22.268	16.663	-5.605	-25,17%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	148.537	144.084	-4.453	-3,00%
Costo del personale dirigente ruolo professionale	148.537	144.084	-4.453	-3,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	148.537	144.084	-4.453	-3,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	47.085	46.834	-251	-0,53%
Retribuzione di posizione	49.510	48.222	-1.288	-2,60%
Indennità di risultato	16.276	16.163	-113	-0,69%
Altro trattamento accessorio	1.025	1.016	-9	-0,88%
Oneri sociali su retribuzione	31.782	28.974	-2.808	-8,84%
Altri oneri per il personale	2.859	2.875	16	0,56%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	11.578.397	12.076.648	498.251	4,30%
Costo del personale dirigente ruolo tecnico	366.483	364.307	-2.176	-0,59%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	366.483	364.307	-2.176	-0,59%
Voci di costo a carattere stipendiale	140.342	141.331	989	0,70%
Retribuzione di posizione	104.699	106.821	2.122	2,03%
Indennità di risultato	32.552	32.325	-227	-0,70%
Altro trattamento accessorio	3.207	3.282	75	2,34%
Oneri sociali su retribuzione	80.445	77.457	-2.988	-3,71%
Altri oneri per il personale	5.238	3.091	-2.147	-40,99%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.211.914	11.712.341	500.427	4,46%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	10.313.133	10.815.454	502.321	4,87%
Voci di costo a carattere stipendiale	6.550.257	6.827.733	277.476	4,24%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	440.254	427.851	-12.403	-2,82%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	763.162	846.165	83.003	10,88%
Altro trattamento accessorio	194.375	196.525	2.150	1,11%
Oneri sociali su retribuzione	2.222.273	2.411.239	188.966	8,50%
Altri oneri per il personale	142.812	105.941	-36.871	-25,82%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	898.781	896.887	-1.894	-0,21%
Voci di costo a carattere stipendiale	624.172	643.114	18.942	3,03%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	0	1.562	1.562	100,00%
Altro trattamento accessorio	55.941	30.603	-25.338	-45,29%
Oneri sociali su retribuzione	212.427	216.555	4.128	1,94%
Altri oneri per il personale	6.241	5.053	-1.188	-19,04%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	4.292.488	4.382.761	90.273	2,10%
Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	865.725	817.287	-48.438	-5,60%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	861.969	817.287	-44.682	-5,18%
Voci di costo a carattere stipendiale	254.861	249.331	-5.530	-2,17%
Retribuzione di posizione	294.199	294.620	421	0,14%
Indennità di risultato	73.739	74.079	340	0,46%
Altro trattamento accessorio	5.901	5.663	-238	-4,03%
Oneri sociali su retribuzione	214.625	180.144	-34.481	-16,07%
Altri oneri per il personale	18.644	13.450	-5.194	-27,86%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	3.756	0	-3.756	-100,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.089	0	-1.089	-100,00%
Retribuzione di posizione	1.254	0	-1.254	-100,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	1.413	0	-1.413	-100,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.426.763	3.565.474	138.711	4,05%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	3.371.232	3.548.785	177.553	5,27%
Voci di costo a carattere stipendiale	2.054.311	2.172.703	118.392	5,76%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	177.803	162.946	-14.857	-8,36%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	298.209	331.965	33.756	11,32%
Altro trattamento accessorio	66.999	61.500	-5.499	-8,21%
Oneri sociali su retribuzione	722.218	782.180	59.962	8,30%
Altri oneri per il personale	51.692	37.491	-14.201	-27,47%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	55.531	16.689	-38.842	-69,95%
Voci di costo a carattere stipendiale	39.051	12.060	-26.991	-69,12%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e condizioni di lavoro	1.815	193	-1.622	-89,37%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo incarichi progressioni economiche e ind. Prof.li	0	536	536	100,00%
Altro trattamento accessorio	500	0	-500	-100,00%
Oneri sociali su retribuzione	13.976	3.900	-10.076	-72,10%
Altri oneri per il personale	189	0	-189	-100,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
IVA non detraibile pro-rata
Perdite su crediti
Indennità e oneri sociali Consiglio di Amministrazione
Rimborso spese Consiglio di Amministrazione
Indennità e oneri sociali Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Rimborso spese Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Indennità e oneri sociali Collegio dei Revisori
Rimborso spese Collegio dei Revisori
Indennità altri organismi aziendali
Rimborsi spese altri organismi aziendali
Altri oneri diversi di gestione
Pedaggi autostradali
Oneri amministrativi
Spese di rappresentanza
Sopravvenienze passive
IVA ND PROQUOTA
TOTALE

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
223.347	221.649	-1.698	-0,76%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
60.268	107.905	47.637	79,04%
0	0	0	0,00%
488.169	537.543	49.374	10,11%
21.513	27.001	5.488	25,51%
56.168	39.293	-16.875	-30,04%
3.981	3.306	-675	-16,96%
42.444	44.707	2.263	5,33%
0	1.350	1.350	100,00%
403.401	414.792	11.391	2,82%
18.798	20.799	2.001	10,64%
0	0	0	0,00%
193	535	342	177,20%
514	0	-514	-100,00%
-452.170	-407.673	44.497	-9,84%
866.626	1.011.207	144.581	16,68%

AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dei fabbricati
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali
TOTALE

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
295.961	288.326	-7.635	-2,58%
1.464.891	849.994	-614.897	-41,98%
6.749.715	6.725.224	-24.491	-0,36%
8.510.567	7.863.544	-647.023	-7,60%

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI
Svalutazione delle immobilizzazioni
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali
Svalutazione dei fabbricati
Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali
Svalutazione crediti
Svalutazione crediti v/privati
Svalutazione crediti v/enti pubblici
TOTALE

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
11.194	0	-11.194	-100,00%
11.194	0	-11.194	-100,00%
0	0	0	0,00%
11.194	0	-11.194	-100,00%

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE
Variazione delle rimanenze sanitarie
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
Variazione delle rimanenze non sanitarie
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari

Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
57.966	5.022.590	4.964.624	8564,72%
0	0	0	0,00%
57.966	5.022.590	4.964.624	8564,72%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
5.724.817	329.479	-5.395.338	-94,24%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
5.724.817	329.479	-5.395.338	-94,24%

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Accantonamenti per rischi:	4.150.000	2.000.000	-2.150.000	-51,81%
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0,00%
Altri accantonamenti per rischi	4.150.000	2.000.000	-2.150.000	-51,81%
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	6.745.741	3.979.942	-2.765.799	-41,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da Stato	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6.745.741	3.979.942	-2.765.799	-41,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da pubblici	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da privati	0	0	0	0,00%
Altri accantonamenti:	746.817	891.524	144.707	19,38%
Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza veterinaria	230.000	471.246	241.246	104,89%
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non veterinaria	206.000	250.778	44.778	21,74%
Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto	264.000	49.610	-214.390	-81,21%
Altri accantonamenti	46.817	119.890	73.073	156,08%
TOTALE	11.642.558	6.871.466	-4.771.092	-40,98%

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Interessi attivi	476	0	-476	-100,00%
Interessi attivi su c/c tesoreria	0	0	0	0,00%
Interessi attivi su c/c bancari	46	0	-46	-100,00%
Interessi attivi su c/c postali	0	0	0	0,00%
Interessi attivi su titoli	0	0	0	0,00%
Interessi attivi su crediti commerciali	430	0	-430	-100,00%
altri interessi attivi	0	0	0	0,00%
Altri proventi finanziari	0	0	0	0,00%
Dividendi	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
Interessi passivi	26	337	311	100,00%
Interessi passivi su mutui	0	0	0	0,00%
Interessi passivi su c/c bancari	0	0	0	0,00%
Interessi passivi verso fornitori	0	0	0	0,00%
Interessi passivi di mora	26	41	15	57,69%
Interessi passivi su canoni di leasing	0	0	0	0,00%
Altri interessi passivi	0	296	296	100,00%
Altri oneri finanziari	0	0	0	0,00%
Altri oneri	0	0	0	0,00%
TOTALE	450	-337	-787	-174,89%

D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Rivalutazioni	0	0	0	0,00%
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
Svalutazioni	0	0	0	0,00%
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
TOTALE	0	0	0	0,00%

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Proventi straordinari	43.652	38.252	-5.400	-12,37%
Plusvalenze	7.000	1.000	-6.000	-85,71%
Sopravvenienze e insussistenze attive	36.652	37.252	600	1,64%
Rivalutazioni economiche	0	0	0	0,00%
Altri proventi straordinari	0	0	0	0,00%
Oneri straordinari	171.164	386.886	215.722	126,03%
Minusvalenze	7.513	6.731	-782	-10,41%
Sopravvenienze e insussistenze passive istituzionali	163.651	380.155	216.504	132,30%
Sopravvenienze e insussistenze passive	0	0	0	0,00%
Altri oneri straordinari	0	0	0	0,00%
TOTALE	-127.512	-348.634	-221.122	173,41%

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Irap	2.551.562	2.560.984	9.422	0,37%
Irap su personale dipendente	2.501.538	2.508.402	6.864	0,27%
Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	50.024	52.582	2.558	5,11%
Irap su attività di libera professione	0	0	0	0,00%
Irap su attività commerciale	0	0	0	0,00%
Ires	891.176	778.961	-112.215	-12,59%
Ires su fabbricati	74.495	69.785	-4.710	-6,32%
Ires su attività commerciale	816.681	709.176	-107.505	-13,16%
IVA ND PROQUOTA	0	0	0	0,00%
	0	0	0	0,00%