**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"**
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

Sede Legale: Via Bianchi, 9 - 25124 Brescia
Tel 03022901 - Fax 0302425251 - Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

VERBALE n.9

Il giorno 17 del mese di aprile dell'anno 2026, alle ore 9.00, presso la sede di Brescia, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti nelle persone di:

- dott.ssa Rosanna D'Amore, presidente, in rappresentanza della Regione Emilia-Romagna;
- dott.ssa Sabina Mogliani, componente, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e Finanze;

per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio relativo all'anno 2025.
Risulta assente giustificato il dott. Gianfranco Sommaruga, componente, in rappresentanza della Regione Lombardia.
Il predetto documento contabile, corredato della relativa documentazione, è stato trasmesso al Collegio dei revisori via email per acquisire il relativo parere di competenza.
Il Collegio viene assistito, nell'esame del Bilancio di esercizio, dal Responsabile dell'U.O. Gestione Servizi Contabili, nella persona della dott.ssa Sara Scalvini, appositamente invitata dall'organo di controllo, per fornire allo stesso tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere, coadiuvata dal Dott. Federico Agostini, collaboratore amministrativo professionale senior in servizio presso la stessa unità operativa.
Il Collegio passa all'esame del precitato documento contabile e dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche (in particolare, come da verbale n. 8 del 16 aprile 2026), redige la prescritta Relazione, che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).
Il Collegio rammenta, infine, che il Bilancio di esercizio, completo degli allegati, deve essere trasmesso alle amministrazioni vigilanti e al Ministero dell'Economia e delle Finanze.
Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina previa stesura e sottoscrizione del presente verbale.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei revisori dei conti

Dott.ssa Rosanna D'Amore ___ (Presidente)

Dott.ssa Sabina Mogliani ___ (Componente)

**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"**
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

**Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834**

ALLEGATO 1

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2025

La proposta di Bilancio di esercizio 2025, approvata con Decreto del Direttore Generale n 98 del 14 aprile 2026 è stata trasmessa al Collegio corredata della relativa documentazione inerente a:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto Finanziario;
- Relazione del Direttore Generale (anche in termini di rapporto sui risultati).

Sono stati allegati al Bilancio di esercizio 2025, ai sensi dell'art. 5, comma 3, del DM 27 marzo 2013 i prospetti SIOPE di cui all'art.77 quater, comma 11, del DL n.112/2008, convertito dalla legge n. 133/2008.
In via preliminare, si rileva che il Bilancio di esercizio 2025 evidenzia un utile di € 1.543.114.
Si riportano di seguito i dati riassuntivi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Differenza	Differenza %
Immobilizzazioni	49.700.423	53.289.833	3.589.410	7,22%
Attivo Circolante	207.942.848	209.220.098	1.277.250	0,61%
Ratei e Risconti	329.866	51.568	-278.298	-84,37%
Totale Attivo	**257.973.137**	**262.561.499**	**4.588.362**	**1,78%**
Patrimonio Netto	216.325.056	216.178.875	-146.181	-0,07%
Fondi	29.803.691	32.342.117	2.538.426	8,52%
Debiti	11.788.669	13.972.004	2.183.335	18,52%
Ratei e Risconti	55.721	68.503	12.782	22,94%
Totale Passivo	**257.973.137**	**262.561.499**	**4.588.362**	**1,78%**
Conti d'ordine	209.017	204.093	-4.924	-2,36%

Conto Economico	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Differenza	Differenza %
Valore della Produzione	84.885.025	88.243.446	3.358.421	3,96%
Costi della Produzione	81.262.924	83.011.416	1.748.492	2,15%
Differenza	**3.622.101**	**5.232.030**	**1.609.930**	**44,45%**
Proventi e oneri finanziari ±	404	-337	-741	-183,42%
Rettifiche valore attività fin. ±	0	0	0	0,00%
Proventi e oneri straordinari ±	-127.512	-348.634	-221.122	173,41%
Risultato prima delle imposte	**3.494.993**	**4.883.059**	**1.388.066**	**39,72%**
Imposte dell'esercizio	3.442.738	3.339.945	-102.793	-2,99%
Utile (perdita) d'esercizio ±	**52.255**	**1.543.114**	**1.490.859**	**2853,05%**

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

L'esame del Bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC, nonché facendo riferimento alle seguenti circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- n.80 del 20.12.1993;
- n.27 del 25.06.2001;
- n.47 del 21.12.2001;
- n 20 del 05.05.2017;

che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili. Inoltre, è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D. Lgs.n.118/2011.

Quanto alla struttura e al contenuto, il Bilancio d'esercizio è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n.118/2011, esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente. Lo schema è stato opportunamente rivisto ed adattato alla specifica tipologia di attività svolta dall'Istituto in modo da fornire una rappresentazione chiara dei dati della gestione. Gli aggiornamenti dello schema di bilancio introdotto dal Decreto del Ministero della Salute del 20.03.2013 e le disposizioni previste dal DPCM 22.07.2014, non modificano la struttura del bilancio dell'Istituto.

Per quanto concerne la redazione del Bilancio d'esercizio, il Collegio ha accertato che sono stati rispettati i principi previsti dall'art. 2423 – bis del Codice civile, fatto salvo quanto previsto dal Titolo II del D. Lgs. n.118/ 2011, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo il principio della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente. Con riferimento agli articoli di magazzino si è proceduto ad una riclassificazione degli stessi con una più puntuale distinzione tra articoli sanitari e articoli non sanitari;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424 – bis del Codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 – bis del Codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n.118/2011.

Il Collegio rileva la rappresentazione dei dati di Bilancio di esercizio 2025 anche secondo le regole e gli schemi della contabilità *accrual*, trovandosi l'Istituto tra gli enti coinvolti nella fase pilota (Allegato 1 alla Determina MEF-RGS n. 259 del 26 novembre 2024). Osserva, tuttavia, il Collegio che lo schema prodotto è solo aggiuntivo, non ha valore giuridico e non è soggetto ad approvazione, trattandosi di "sperimentazione" volta ad acquisire conoscenza, anche sotto il profilo applicativo, delle "nuove regole contabili", per le quali è atteso, entro il mese di giugno 2026, un atto legislativo

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

che disciplinerà l'introduzione graduale del nuovo sistema contabile unico per le pubbliche amministrazioni.
Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del Bilancio e all'esame della Nota Integrativa.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Per quanto riguarda l'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale, il Collegio evidenzia quanto segue:
Immobilizzazioni: sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico sono state calcolate in base alle aliquote di ammortamento di cui al D.M. 31.12.1988, come previsto dal D. Lgs n. 118/2011 e confermato dalle linee guida regionali di Regione Lombardia (si veda nota Regione Lombardia prot. H1.2013.012663 trasmessa ad ASL-AO-IRCCS-AREU).
Per le immobilizzazioni acquisite con "contributi da terzi per investimenti", con "finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio", o per le immobilizzazioni finanziate con riserve di utili ancora disponibili e derivanti dai risultati d'esercizio ottenuti antecedentemente all'entrata in vigore delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011 (si vedano nota MEF-RGS prot. 172251 del 20/6/2025 e nota protocollo n.21750 del 31/10/2025 in cui Regione Lombardia e Regione Emilia-Romagna, di concerto, hanno ritenuto percorribile la permutazione dei valori nel patrimonio netto contabile, in aderenza con quanto stabilito con DGR Lombardia n. 23183/1996, limitatamente al periodo precedente all'entrata in vigore delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011), il Collegio ha verificato l'imputazione a Conto Economico, tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").
Con particolare riferimento alle immobilizzazioni di pertinenza della foresteria dell'Istituto, si prende atto che queste sono state considerate, come per gli esercizi precedenti, di natura istituzionale e pertanto i costi per ammortamento e manutenzioni delle stesse sono inseriti esclusivamente nella sfera istituzionale e non impattano su quella commerciale.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore netto iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore netto finale
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	582.311	0	0	582.311
- Fondo Ammortamento	582.311	0	0	582.311
Valore netto	0			0
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.836.159	401.661	1.729	6.236.091
- Fondo Ammortamento	5.314.130	288.326	1.729	5.600.727
Valore netto	522.029			635.364
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**522.029**			**635.364**

ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore netto iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore netto finale
Terreni disponibili	2.641.112	0	0	2.641.112
- Fondo Ammortamento	0	0	0	0
Valore netto	2.641.112			2.641.112
Fabbricati strumentali (indisponibili)	69.686.094	1.248.904	0	70.934.998
- Fondo Ammortamento	48.334.248	849.994	0	49.184.242
Valore netto	21.351.846			21.750.756
Impianti e macchinari	23.356.361	989.299	97.994	24.247.666
- Fondo Ammortamento	19.464.496	962.519	96.173	20.330.841
Valore netto	3.891.865			3.916.825
Attrezzature sanitarie e scientifiche	46.037.200	4.523.178	814.300	49.746.077
- Fondo Ammortamento	33.941.004	5.146.178	812.286	38.274.895
Valore netto	12.096.196			11.471.182
Mobili e arredi	5.023.808	538.202	17.182	5.544.827
- Fondo Ammortamento	4.366.988	166.338	17.182	4.516.143
Valore netto	656.820			1.028.684
Automezzi	828.390	54.618	25.496	857.512
- Fondo Ammortamento	694.130	73.925	25.496	742.559
Valore netto	134.260			114.953
Attrezzature tecniche per manutenzioni + Altre immobilizzazioni materiali	4.359.495	311.175	347.824	4.322.846
- Fondo Ammortamento	3.553.978	376.264	344.928	3.585.314
Valore netto	805.517			737.532
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.600.695	4.834.663	1.442.016	10.993.342
- Fondo Ammortamento	0	0	0	0
Valore netto	7.600.695			10.993.342
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**49.178.311**			**52.654.386**

TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore netto iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore netto finale
Titoli diversi	83	0	0	83
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**83**	**0**	**0**	**83**

Rimanenze: le giacenze al 31/12/2025 sono valutate col criterio del costo medio ponderato, come previsto dal D. Lgs. n.118/2011. La responsabile dell'UO Gestione Servizi Contabili riferisce che con l'introduzione del nuovo Sistema Amministrativo Integrato si è provveduto ad una riclassificazione degli articoli di magazzino, che ha permesso una più attenta distinzione tra articoli sanitari e non sanitari e il Collegio prende atto delle variazioni registrate all'interno delle specifiche categorie di rimanenze.

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

RIMANENZE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Materiali e prodotti per uso diagnostico	57.966	4.983.072	18.448	5.022.590
Altri beni non sanitari	5.724.817	0	5.395.338	329.479
RIMANENZE BENI	**5.782.783**	**4.983.072**	**5.413.786**	**5.352.069**

Crediti: sono esposti al presumibile valore di realizzo, ottenuto rettificando il valore nominale dei crediti mediante la costituzione di appositi fondi svalutazione crediti (cfr. tabelle nota integrativa).
I fondi svalutazione crediti appaiono congrui rispetto all'ammontare dei crediti iscritti in Bilancio.
I crediti v/privati sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo e sono suddivisi secondo lo schema previsto dal D. Lgs. 118/2011.

CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Crediti v/Stato - parte corrente	148.297	24.454	0	172.751
Crediti v/Stato – ricerca	7.642.058	2.876.819	2.435.051	8.083.826
Crediti v/Regione o p.a. per spesa corrente	5.474.725	0	5.474.725	0
Crediti v/Regione o p.a. per ricerca	3.701.558	0	3.649.073	52.485
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.337.037	4.107	159.179	1.181.965
Crediti v/altri soggetti pubblici	1.904.870	0	785.662	1.119.208
Crediti v/Unione europea e altri stati	1.691.745	0	218.314	1.473.431
Crediti v/privati	2.137.491	372.091	0	2.509.582
Crediti v/Erario	0	489.887	0	489.887
Altri crediti diversi	562	0	362	200
TOTALE	**24.038.343**	**3.767.358**	**12.722.366**	**15.083.335**

Disponibilità Liquide: i saldi contabili corrispondono alle certificazioni di tesoreria e di cassa agli atti dell'Istituto.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Cassa	0	0	0	0
Istituto Tesoriere e altri C/C Bancari	0	0	0	0
Tesoreria Unica	178.121.722	10.662.972	0	188.784.694
TOTALE	**178.121.722**	**10.662.972**	**0**	**188.784.694**

Il Collegio ha verificato che al 31/12 le disponibilità liquide sono solo quelle presenti nel c/c di Tesoreria Unica in quanto il contante della cassa economale della sede è stato depositato sul c/c di tesoreria.

Ratei e Risconti attivi: riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Ratei attivi	0	0	0	0
Risconti attivi	329.866	0	278.298	51.568
TOTALE	**329.866**	**0**	**278.298**	**51.568**

Patrimonio Netto

PATRIMONIO NETTO	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
FONDO DI DOTAZIONE	133.190.051	7.866.317	83.368.991	57.687.377
FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:				
Finanziamenti per investimenti	16.423.767	712.967	1.310.702	15.826.032
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in c/eserc.	3.698.153	11.917	654.296	3.055.744
RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INV.	6.100	0	6.100	0
ALTRE RISERVE:				
Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	62.592.177	52.255	7.866.317	54.778.115
Riserve da utili di esercizio ante D.Lgs 118/2011 per inv.steril.	0	83.368.991	443.848	82.925.143
Riserve diverse	240.343	29.974	0	270.317
CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	122.212	0	29.209	93.003
CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0	0
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	52.255	1.543.114	52.255	1.543.114
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**216.325.058**	**93.585.535**	**93.731.718**	**216.178.875**

Con riferimento alla composizione del Patrimonio netto, per gli approfondimenti analitici, si rinvia alla specifica sezione della Nota Integrativa. Tuttavia, si evidenziano:
- la corretta esecuzione della permutazione da Fondo di dotazione degli utili di esercizio ante D. Lgs. n. 118/2011 alla voce Riserva di utili di esercizio per investimenti sterilizzati (secondo le indicazioni della Regione Lombardia) per un importo complessivo pari ad euro 83.368.991;
- l'allocazione di risorse PNRR nella voce "contributi da reinvestire", inerenti al progetto "PE00000007 INF-ACT "One health basic and translational research actions addressing unmet needs on emerging infectious diseases", con capofila l'Associazione Istituti Zooprofilattici Sperimentali (AIZS).

Inoltre si evidenzia come l'utile di esercizio di € 1.543.114 è in incremento rispetto al risultato dell'anno precedente, nonostante l'incremento dei costi di acquisto di beni e servizi, del costo del personale, del decremento dei contributi ricevuti dallo Stato, da Regione e dei contributi per la ricerca e del minore impatto determinato rispetto al 2024 delle valutazioni delle rimanenze di magazzino.
Sul risultato d'esercizio hanno influito positivamente principalmente i seguenti fattori:
- incremento dei contributi – ex D. Lgs 32/2022 - ricevuti dalle Aziende Sanitarie delle due regioni e dai PCF per le attività diagnostiche svolte dall'Istituto;
- incremento del fatturato per prestazioni sanitarie a pagamento;
- incremento di altri ricavi e proventi.

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

Il Collegio dà inoltre atto che, nel rispetto del D. Lgs. n. 118/2011, l'utile di esercizio destinato a riserva non viene utilizzato per sterilizzare le quote di ammortamento degli investimenti finanziati con tali risorse.

Fondi per rischi ed oneri: i saldi al 31.12 sono costituti sia da accantonamenti eseguiti in esercizi precedenti e mantenuti per ragioni prudenziali a copertura dei contenziosi in corso e per passività potenziali, sia da nuovi accantonamenti per la copertura di eventuali effetti dannosi derivanti da eventi negativi futuri, purtroppo possibili visto il perdurare della crisi a livello internazionale.

FONDO RISCHI E ONERI	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0
FONDI PER RISCHI	8.091.328	2.000.000	91.328	10.000.000
QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	14.870.396	3.979.942	3.705.969	15.144.369
ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6.841.968	891.524	535.744	7.197.748
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**29.803.692**	**6.871.466**	**4.333.041**	**32.342.117**

Debiti: sono iscritti al valore nominale, tenendo conto dell'anno di formazione.
I debiti esposti si riferiscono a somme da liquidare e pagare entro l'esercizio successivo, fatta eccezione per i debiti verso enti partners relativi ai nuovi progetti di ricerca e per quelli dovuti agli enti previdenziali per riscatti e ricongiunzioni.

DEBITI	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
MUTUI PASSIVI	0	0	0	0
DEBITI V/STATO	863.579	17.572	99.859	781.292
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.000	60.903	0	61.903
DEBITI V/PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	913.656	0	111.028	802.628
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	19.414	0	6.787	12.627
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI DELLA REGIONE	243.390	0	58.767	184.623
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0	0	0
DEBITI V/FORNITORI:	5.734.466	3.008.201	0	8.742.667
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0
DEBITI TRIBUTARI:	544.812	0	544.812	0
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	702.153	0	14.323	687.830
DEBITI V/ALTRI (debiti v/dipendenti e altri debiti diversi)	2.766.199	14.431	82.196	2.698.434
TOTALE	**11.788.669**	**3.101.107**	**917.772**	**13.972.004**

Ratei e Risconti passivi: riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
RATEI PASSIVI	0	12.564	0	12.564
RISCONTI PASSIVI	55.721	218	0	55.939
TOTALE	**55.721**	**12.782**	**0**	**68.503**

Conti d'ordine: in calce allo Stato Patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine. I canoni di noleggio di attrezzature ancora da pagare ammontano a € 97.880, i depositi cauzionali di terzi a € 103.213 i beni di proprietà della FAO stoccati c/o il magazzino dell'ente hanno un valore di € 3.000.

CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
CANONI DI LEASING-NOLEGGIO ANCORA DA PAGARE	101.035	0	3.155	97.880
DEPOSITI CAUZIONALI	101.402	1.811	0	103.213
MAGAZZINI DI TERZI C/O L'IZSLER	3.700	0	700	3.000
MAGAZZINI IZSLER C/O TERZI	2.880	0	2.880	0
TOTALE	209.017	1.811	6.735	204.093

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

Valore della Produzione

Contributi in c/esercizio: l'assegnazione annua dallo Stato, formalizzata con deliberazione del CIPE n. 4 del 29 gennaio 2026, pubblicata in GU – Serie generale n. 87 – del 15 aprile 2026, è di € 62.463.032. Il finanziamento statale trasferito all'IZSLER dalla Regione Lombardia, unito agli altri contributi in c/esercizio ricevuti, porta ad un totale complessivo di € 71.906.160.

Contributi in c/esercizio	Anno 2024	Anno 2025	*Importi*: Euro VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	*%*
Contributi in c/esercizio dallo Stato	0	0	*0*	0,00%
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro	230.810	217.192	-13.618	-5,90%
Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	62.523.935	62.463.032	-60.903	-0,10%
Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.764.530	2.058.532	294.002	16,66%
Contributi in c/esercizio - per ricerca	9.947.766	7.165.853	-2.781.913	-27,97%
Contributi in c/esercizio - da privati	25.513	1.551	-23.962	-93,92%
TOTALE	**74.492.554**	**71.906.160**	**-2.586.394**	**-3,47%**

Utilizzo fondi per quote inutilizzate c/vincolati di esercizi precedenti: trattasi di quote di contributi vincolati di parte corrente non utilizzati nel corso degli esercizi precedenti, relativi a risorse assegnate in esercizi precedenti per progetti pluriennali di ricerca. L'importo al 31/12/2025 ammonta ad euro 3.496.469.

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

Ricavi per prestazioni sanitarie: trattasi di proventi per vendita di prodotti ed esecuzione di esami a pagamento. Gli importi sono evidenziati come da tabella che segue:

Importo (A+B)	9.929.383
Pubblici (A)	920.864
Privati (B)	9.008.519

e di seguito gli importi sono dettagliati in relazione alle specifiche prestazioni:

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Ricavi per vendita prodotti a soggetti pubblici	*67.871*	*71.558*	3.687	5,43%
Ricavi per vendita prodotti a soggetti privati	*1.435.670*	*1.538.651*	102.981	7,17%
Totale	***1.503.541***	***1.610.209***	***106.668***	**7,09%**

RICAVI PER ANALISI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Ricavi per analisi a soggetti pubblici	*1.350.224*	*847.320*	-502.904	-37,25%
Ricavi per analisi a soggetti privati	*6.618.455*	*6.938.352*	319.897	4,83%
Totale	***7.968.679***	***7.785.672***	***- 183.007***	**-2,30%**

Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento – altro	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro v/soggetti pubblici	*4.879*	*1.986*	-2.893	-59,29%
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro v/ soggetti privati	*309.995*	*531.516*	221.521	71,46%
Totale	***314.874***	***533.502***	***218.628***	**69,43%**

Costi della Produzione

Costi per acquisti di beni e servizi ammontano a complessivi euro 28.373.038.

Costi per acquisto di beni e servizi			*Importi*: Euro	
	Anno 2024	Anno 2025	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	*%*
Acquisti di beni	10.225.870	9.782.077	-443.793	-4,34%
Acquisti di servizi sanitari	1.083.722	1.293.809	210.087	19,39%
Acquisti di servizi non sanitari	12.024.988	12.621.404	596.416	4,96%
Manutenzione e riparazione	3.795.611	4.254.383	458.772	12,09%
Godimento di beni di terzi	264.787	421.365	156.578	59,13%
TOTALE	**27.394.978**	**28.373.038**	**978.060**	**3,57%**

Sulla base di controlli a campione delle fatture e dei documenti di spesa, è stata verificata la corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione ai documenti pervenuti successivamente al 31.12, ma riferiti al periodo in oggetto.

Costo del personale: la Nota Integrativa evidenzia distintamente per ogni ruolo il costo del personale a tempo indeterminato e determinato.
La composizione del costo del personale per ruolo è la seguente:

a) veterinari	€ 10.136.538
b) ruolo sanitario	€ 11.721.416
c) ruolo professionale	€ 144.084
d) ruolo tecnico	€ 12.076.648
e) ruolo amministrativo	€ 4.382.761
	€ 38.461.447

Al 31.12 il costo delle ferie maturate e non fruite, comprensivo degli oneri a carico dell'Ente, è pari a € 448.645, con un decremento di € 82.586 rispetto al 2024. Come nei precedenti esercizi, le ferie maturate all'1.1.2025 ed utilizzate in corso d'anno sono state dedotte dal costo del personale.
Il Collegio dà atto che, in relazione alle competenze accessorie del personale dipendente della Dirigenza per l'anno 2025, vi è corrispondenza tra i dati appostati in bilancio e la quantificazione definitiva effettuata con i Decreti del Direttore Generale n. 28 del 18.2.2026 (Dirigenza medica, sanitaria, veterinaria e delle professioni sanitarie dell'area della Sanità) e n. 29 del 18.2.2026 (Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa). Quanto in relazione alle competenze accessorie del personale dipendente del Comparto, la cui quantificazione definitiva per l'anno 2025 è stata definita con Decreto del Direttore Generale n. 265 del 16/12/2025, il Collegio ne ha attestato la corretta quantificazione, come da verbale n. 5 del 18 febbraio 2026.

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	7.863.544
Immateriali (A)	288.326
Materiali (B)	7.575.218

I coefficienti di ammortamento utilizzati sono coerenti in base a quanto previsto dal D. Lgs n. 118/2011 e dalle linee guida regionali della Regione Lombardia (si veda nota Regione Lombardia prot. H1.2013.012663 trasmessa ad ASL-AO-IRCCS-AREU).

Accantonamenti

Importo (A+B+C)	6.871.466
Per rischi (A)	2.000.000
Per quote inutilizzate contributi vincolati (B)	3.979.942
Altri accantonamenti (C)	891.524

Gli accantonamenti effettuati sono giustificati dall'ambito di attività svolta dall'IZSLER.

Proventi e oneri finanziari

Importo	-337
Proventi	0
Oneri	-337

I dati confermano anche per il 2025 l'impatto del tutto marginale che la gestione finanziaria ha nella determinazione del risultato d'esercizio.

Proventi e oneri straordinari

Importo	-348.634
Proventi	38.252
Oneri	386.886

La gestione straordinaria si riferisce ad operazioni di cessione/dismissione di cespiti e alla rilevazione di insussistenze su progetti di ricerca conclusi, sia per utilizzo incompleto del finanziamento assegnato, sia per mancato riconoscimento di crediti relativi ai finanziamenti precedentemente assegnati.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte a Bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative all'IRAP e all'IRES dell'esercizio.

IRAP	2.560.984
IRES	778.961

ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834

ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Preliminarmente si rappresenta che l'attuale Collegio dei Revisori è stato nominato con Decreto della Regione Lombardia n. 416 del 9 dicembre 2025 e si è insediato in data 16 dicembre 2025, partecipando ad una sola riunione del Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2025.

Il Collegio ha verificato che per l'anno 2025 l'Istituto è in linea con i tempi medi di pagamento dei fornitori, come risulta dagli indicatori trimestrali di tempestività dei pagamenti (ITP) pubblicati sul sito aziendale e riportati nella tabella che segue:

Periodo	
I trimestre	-15,74
II trimestre	-27,55
III trimestre	-31,43
IV trimestre	-32,23
Annuale	-26,84

I dati elaborati dalla Piattaforma dei crediti commerciali (PCC), relativi al monitoraggio dei tempi di pagamento delle fatture per l'anno 2025, mostrano quanto segue:

- il tempo medio ponderato di ritardo è pari a -26,87 giorni;
- il tempo medio ponderato di pagamento è pari a 32,34 giorni.

In relazione alla comunicazione dello stock del debito, l'Ente ha provveduto in data 03.02.2026 ad aggiornare il sito istituzionale dedicato all'Amministrazione Trasparente, indicando l'assenza di posizioni debitorie.

Il Collegio dà atto che l'Istituto, sulla base delle indicazioni della determina del Ragioniere generale dello Stato (RGS - MEF - RGS - RR 46 del 14/02/2025) ha provveduto alla redazione del Piano Annuale dei Flussi di Cassa, di cui all'art. 6, comma 1, del DL 155/2024, convertito nella L. 189/2024, utilizzando il modello 4.

Il Collegio dà altresì atto della pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente" dell'Istituto dei dati reddituali dei Direttori Generale, Sanitario e Amministrativo dell'IZSLER.

Nell'ambito del Regolamento per la disciplina dell'esercizio delle funzioni degli Agenti Contabili a denaro e a materia e della resa dei conti giudiziali, il Collegio, nella sua attività di controllo e come previsto dall'articolo 18 del predetto regolamento, ha provveduto ad attestare per l'annualità 2025 le verifiche di parifica effettuate dal Responsabile dell'U.O. Gestione Servizi contabili dell'IZSLER relative alla congruità dei conti giudiziali con le scritture contabili dell'Istituto.

**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA
"BRUNO UBERTINI"**
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

**Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email info@izsler.it
C.F. - P.IVA 00284840170
Email PEC protocollogenerale@cert.izsler.it
N. REA CCIAA di Brescia 88834**

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio e l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, esprime

parere favorevole

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio dei revisori dei conti

Dott.ssa Rosanna D'Amore _____ (Presidente)

Dott.ssa Sabina Mogliani _____ (Componente)