



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE  
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA  
"BRUNO UBERTINI"**  
(ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO)

Sede Legale: Via Bianchi, 9 – 25124 Brescia  
Tel 03022901 – Fax 0302425251 – Email [info@izsler.it](mailto:info@izsler.it)  
C.F. - P.IVA 00284840170  
Email PEC [protocollogenerale@cert.izsler.it](mailto:protocollogenerale@cert.izsler.it)  
N. REA CCIAA di Brescia 88834

**VERBALE n.2**

Il giorno 16 del mese di dicembre 2025, alle ore 12:15, su convocazione del Direttore Generale dell'Istituto, si è riunito, presso la sede di Brescia e con anche la modalità della videoconferenza, il Collegio dei Revisori dei Conti, per esprimere il proprio parere in ordine all'approvazione del bilancio preventivo economico dell'anno 2026, ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera f), del D. Lgs. 123/2011 (richiamato all'art. 17 dello statuto dell'Ente). Sono presenti, in sede, la Dott.ssa Rosanna D'Amore e, in modalità videoconferenza, la Dott.ssa Sabina Mogliani; mentre, è assente giustificato il Dott. Gianfranco Sommaruga. Assiste alla riunione, anche in qualità di segretario verbalizzante, la Dott.ssa Sara Scalvini, dirigente responsabile dell'U.O. Gestione Servizi Contabili, coadiuvata dal Dott. Federico Agostini, collaboratore amministrativo professionale senior in servizio c/o la stessa UO.

Il bilancio preventivo economico dell'esercizio 2026, corredata della nota illustrativa esplicante i criteri impiegati nell'elaborazione dello stesso, nonché del piano degli investimenti del triennio 2026-2028, con le relative fonti di finanziamento, e del piano dei flussi di cassa prospettici, nonché del rendiconto finanziario, è stato predisposto dal Direttore Generale dell'Ente con proprio decreto n. 246 del 28/11/2025 ed è stato trasmesso, con e-mail del 10.12.2025, ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti.

Al fine di conferire struttura uniforme alle voci del bilancio preventivo economico e del bilancio di esercizio, nonché omogeneità ai valori inseriti in tali voci, il bilancio preventivo economico dell'esercizio 2026, come evidenziato nella nota illustrativa, è stato elaborato - in ossequio al disposto di cui all'art. 26, comma 3, ultimo periodo, del D. Lgs. 118/2011 - utilizzando lo schema di cui al decreto interministeriale 20 marzo 2013 (modificativo degli schemi di cui all'allegato 2 del D. Lgs. 118/2011), tenuto conto delle disposizioni di cui al DPCM 22 luglio 2014 in tema di armonizzazione contabile, seppure adattato alle specificità del proprio ambito operativo.

Il bilancio preventivo economico dell'esercizio 2026 è stato predisposto, come descritto nella nota illustrativa:

- tenuto conto degli obiettivi, dei progetti e delle attività che si intendono conseguire in termini di servizi e prestazioni (istituzionali e commerciali);
- tenuto conto anche delle sterilizzazioni degli ammortamenti inerenti agli investimenti finanziati con riserve di utili ante 2011 (periodo antecedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 118/2011), rese possibili per effetto della permutazione – per un importo complessivo pari ad euro 83.368.991 - del "Patrimonio Netto" in "Finanziamenti per investimenti da rettifica utili ante 2011" (cfr. parere MEF-RGS prot. 172251 del 20/06/2025, riportato nella nota prot. n. 21750 del 31/10/2025 della Regione Lombardia); rilevazione contabile condivisa anche dal Collegio;
- nel rispetto dei vincoli in materia di contenimento della spesa pubblica e del principio del pareggio di bilancio.

Il Collegio osserva inoltre che nella predisposizione del bilancio preventivo economico dell'esercizio 2026 sono state considerate le previsioni di spesa contenute nei decreti del Direttore

Generale inerenti alla programmazione degli acquisti di beni e servizi, delle opere pubbliche e del piano del fabbisogno del personale:

- n.218 del 22.10.2025, ad oggetto “Adozione programma triennale 2026-2028 degli acquisti di beni e servizi e approvazione dell'avviso di preinformazione di cui all'art. 81 del D.lgs. n.36/2023”;
- n.235 del 12.11.2025, ad oggetto “Adozione del Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026-2027-2028 e dell'elenco Annuale 2026”;
- n. 240 del 19.11.2025, ad oggetto “Approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia-Romagna Bruno Ubertini per il triennio 2026-2028”, ove è riportato il fabbisogno del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'IZSLER.

Infine, il Collegio rileva la rappresentazione dei dati di preventivo economico 2026 anche secondo le regole e gli schemi della contabilità *accrual*, trovandosi l'Istituto tra gli enti coinvolti nella fase pilota (Allegato 1 alla Determina MEF-RGS n. 259 del 26 novembre 2024). Osserva, tuttavia, il Collegio che lo schema prodotto è solo aggiuntivo, non ha valore giuridico e non è soggetto ad approvazione, trattandosi di “sperimentazione” volta ad acquisire conoscenza, anche sotto il profilo applicativo, delle “nuove regole contabili”, per le quali è atteso, entro il mese di giugno 2026, un atto legislativo che disciplinerà l'introduzione graduale del nuovo sistema contabile unico per le pubbliche amministrazioni.

Passando all'analisi del Conto Economico previsionale per l'esercizio 2026, lo stesso si presenta con le seguenti appostazioni:

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio consuntivo 2024	Bilancio preconsuntivo 2025	Bilancio Preventivo 2026
<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	<b>74.492.554</b>	<b>71.613.419</b>	<b>68.481.188</b>
<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(4.580.871)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.766.098</b>	<b>3.391.502</b>	<b>4.570.559</b>
<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie</b>	<b>9.787.094</b>	<b>10.090.699</b>	<b>9.801.200</b>
<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>408.507</b>	<b>270.291</b>	<b>233.500</b>
<b>A6) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>1.601.474</b>	<b>2.042.694</b>	<b>2.052.820</b>
<b>A7) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A8) Altri ricavi e proventi</b>	<b>410.169</b>	<b>413.205</b>	<b>387.386</b>
<b>TOTALE A)</b>	<b>84.885.025</b>	<b>87.821.810</b>	<b>85.526.653</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
<b>B1) Acquisti di beni</b>	<b>10.225.870</b>	<b>10.948.381</b>	<b>11.265.230</b>
<b>B2) Acquisti di servizi</b>	<b>1.083.722</b>	<b>1.195.355</b>	<b>1.276.000</b>
<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>12.024.988</b>	<b>12.923.052</b>	<b>13.439.700</b>
<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>3.795.611</b>	<b>4.056.710</b>	<b>4.245.000</b>
<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>264.787</b>	<b>413.117</b>	<b>415.000</b>
<b>B6) Costi del personale</b>	<b>37.557.765</b>	<b>37.890.530</b>	<b>39.392.823</b>
<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>866.626</b>	<b>941.486</b>	<b>984.300</b>
<b>B8) Ammortamenti</b>	<b>8.510.567</b>	<b>8.723.981</b>	<b>8.765.000</b>
<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	<b>11.194</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>(4.720.764)</b>	<b>430.000</b>	<b>220.000</b>
<b>B11) Accantonamenti</b>	<b>11.642.558</b>	<b>6.765.820</b>	<b>1.891.600</b>

<b>TOTALE B)</b>	<b>81.262.924</b>	<b>84.338.232</b>	<b>81.944.653</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	3.622.101	3.483.578	3.582.000
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
<b>TOTALE C)</b>	<b>404</b>	<b>(300)</b>	<b>0</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
<b>TOTALE D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
<b>TOTALE E)</b>	<b>(127.512)</b>	<b>(219.000)</b>	<b>(260.000)</b>
Risultato prima delle imposte	3.494.993	3.264.278	3.322.000
<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>			
<b>TOTALE Y)</b>	<b>3.442.738</b>	<b>3.199.278</b>	<b>3.322.000</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>52.255</b>	<b>65.000</b>	<b>0</b>

In merito alle voci più significative del Conto Economico previsionale, il Collegio rileva quanto segue:

#### Valore della Produzione

L'assegnazione per l'anno 2026 è stimata in € 62.523.935. Non essendo ancora stata deliberata l'assegnazione del CIPE per l'anno 2025, è stata confermata anche per l'anno 2026 l'assegnazione per l'anno 2024 di cui alla delibera CIPE n.88/2024 del 19.12.2024 pubblicata in Gazzetta Ufficiale n.25 del 31.01.2025; le altre assegnazioni statali vincolate previste ammontano a € 174.496 e si riferiscono al contributo del Ministero della Salute per l'attività di sorveglianza sulla BSE – Scrapie.

Non sono previste assegnazioni regionali.

Per i contributi in conto esercizio extra fondo, il Collegio prende atto della stima di € 2.330.000 relativa ai contributi dalle Aziende Sanitarie Locali delle due regioni e dai Posti di controllo frontaliero (PCF) per le attività diagnostiche svolte dall'IZSLER di cui al D.lgs. 2 febbraio 2021, n. 32 ad oggetto "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2017/625 ai sensi dell'articolo 12, comma 3, lettera g) della legge 4 ottobre 2019, n. 117".

Con riferimento ai contributi in conto esercizio per ricerca, il Collegio prende atto delle seguenti appostazioni previsionali:

- € 1.199.095 per la ricerca corrente anno 2026, confermando l'assegnazione dell'anno 2024, non essendo ancora stata deliberata l'assegnazione dell'anno 2025;
- € 2.246.562 per la c.d. Piramide della Ricerca, confermando l'assegnazione del 2024, non essendo ancora nota l'assegnazione del 2025;
- € 5.600 per la ricerca finanziata con contributi del 5 per mille.

Per ragioni prudenziali non sono previsti finanziamenti per la ricerca finalizzata 2026.

Circa l'utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati degli esercizi precedenti, il Collegio prende atto che la previsione di € 4.570.559 è stata calcolata considerando le quote dei piani di spesa dei progetti di ricerca in corso di svolgimento non ancora utilizzate al 31.12. e del residuo dell'accantonamento per la cosiddetta Piramide della Ricerca.

In relazione a Ricavi per prestazioni sanitarie, sono stimati in € 9.801.200. La voce ricomprende i proventi derivanti dall'attività a pagamento per la vendita di sieri, vaccini ed altri kit diagnostici, l'esecuzione di esami in regime di autocontrollo e la vendita di altre prestazioni accessorie.

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni Importo	Variazioni %
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI</b>	<b>1.422.974</b>	<b>1.386.084</b>	<b>1.401.550</b>	<b>15.466</b>	<b>1,12%</b>

TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI	8.364.120	8.704.615	8.399.650	-304.965	-3,50%
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	9.787.094	10.090.699	9.801.200	-289.499	-2,87%

In relazione a **Concorsi, recuperi e rimborsi**, la stima ammonta complessivamente ad € 233.500. Per motivi prudenziali non sono previsti rimborsi dall'INAIL per gli infortuni del personale, così come non sono rilevati indennizzi assicurativi.

CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI	408.507	270.291	233.500	-36.791	-13,61%

In relazione a **Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**, la previsione è di € 2.052.820. Nella voce sono riportati gli utilizzi dei contributi in conto capitale che sterilizzano le quote di ammortamento delle immobilizzazioni acquistate con tali finanziamenti. Per gli anni 2025 e 2026 l'incremento dell'importo evidenzia la conferma della procedura di sterilizzazione degli investimenti effettuati in esercizi precedenti utilizzando principalmente i contributi ricevuti per il PNC e PNRR e l'attivazione delle nuove procedure di sterilizzazione collegate agli investimenti finanziati con riserve da utili ancora disponibili e derivanti dai risultati d'esercizio ottenuti antecedentemente all'entrata in vigore delle disposizioni del D.lgs. n. 118/2011.

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	1.601.474	2.042.694	2.052.820	10.126	0,50%

Infine, in relazione a **Altri ricavi e proventi**, la stima ammonta a € 387.386. I fitti attivi su immobili e terreni di proprietà si assestano a € 65.086 e comprendono fitti per locazione immobili per € 44.386 e fitti su terreni per € 20.700.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
Ricavi per servizio foresteria	13.990	16.342	15.000	-1.342	-8,21%
Ricavi per partecipazione servizio mensa	134.524	136.713	136.000	-713	-0,52%
Ricavi per formazione	1.502	7.300	1.800	-5.500	-75,34%
Ricavi da sponsorizzazioni	0	0	0	0	0,00%
Ricavi da royalties	25.074	23.000	24.500	1.500	6,52%
Fitti attivi – terreni	20.462	20.550	20.700	150	0,73%
Fitti attivi – fabbricati	58.061	58.300	44.386	-13.914	-23,87%
Sopravvenienze attive	11.450	0	0	0	0,00%
Altri proventi diversi verso enti pubblici	55.310	81.000	65.000	-16.000	-19,75%
Altri proventi diversi verso privati	89.796	70.000	80.000	10.000	14,29%
<b>TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI</b>	<b>410.169</b>	<b>413.205</b>	<b>387.386</b>	<b>-25.819</b>	<b>-6,25%</b>

### Costi della produzione

**Acquisti di beni sanitari e non sanitari**, la cui previsione ammonta a € 11.265.230 (€ 9.929.230 per i beni sanitari e € 1.336.000 per i beni non sanitari). Per la determinazione della previsione si è tenuto conto di quanto riportato nel programma triennale degli acquisti per il materiale per laboratorio.

DETALIO ACQUISTI DI BENI SANITARI E BENI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
TOTALE BENI SANITARI	8.986.092	9.664.431	9.929.230	264.799	2,74%
TOTALE BENI NON SANITARI	1.239.778	1.283.950	1.336.000	52.050	4,05%
<b>TOTALE BENI SANITARI E BENI NON SANITARI</b>	<b>10.225.870</b>	<b>10.948.381</b>	<b>11.265.230</b>	<b>316.849</b>	<b>2,89%</b>

**Acquisti di servizi sanitari e non sanitari**, la cui previsione complessiva ammonta ad € 14.715.700, di cui € 1.276.000 per servizi sanitari ed € 13.439.700 per servizi non sanitari. La previsione è stata determinata tenendo conto dei contratti di fornitura in corso di esecuzione e dei nuovi servizi richiesti dalle strutture. Inoltre, si è tenuto conto della previsione del programma triennale degli acquisti per i servizi, con un aumento generalizzato dei prezzi, determinato anche dal processo inflattivo e dal perdurare delle tensioni internazionali. Inoltre, è previsto un aumento del costo per l'assistenza informatica, collegato all'implementazione dei nuovi gestionali informatici amministrativi e sanitari e al continuo sviluppo per il sistema informatico del sistema Classyfarm.

Nelle prestazioni di servizi sanitari e non sanitari sono inclusi anche € 50.000 per finanziare tirocini extracurricolari presso l'Ente.

DETALIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI E SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
TOTALE SERVIZI SANITARI	1.083.722	1.195.355	1.276.000	80.645	6,75%
TOTALE SERVIZI NON SANITARI	12.024.988	12.923.052	13.439.700	516.648	4,00%
<b>TOTALE SERVIZI SANITARI E SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>13.108.710</b>	<b>14.118.407</b>	<b>14.715.700</b>	<b>597.293</b>	<b>4,23%</b>

**Manutenzione e riparazione**, la cui stima per lavori di manutenzione su fabbricati e impianti ammonta a € 1.585.000, mentre, per le manutenzioni e riparazioni di attrezzature, mobili e arredi e automezzi, la quota stimata ammonta a € 2.660.000. Le previsioni di spesa sono state calcolate in base all'andamento storico dei costi e tenendo conto delle richieste inserite nella programmazione annuale di interventi predisposta dall'U.O. Tecnico Patrimoniale e dall'U.O. Provveditorato Economato e Vendite per il 2026.

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	522.523	457.000	485.000	28.000	6,13%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.220.551	1.042.710	1.100.000	57.290	5,49%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.021.294	2.519.000	2.625.000	106.000	4,21%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0,00%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	31.066	38.000	35.000	-3.000	-7,89%
Altre manutenzioni e riparazioni	187	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>3.795.611</b>	<b>4.056.710</b>	<b>4.245.000</b>	<b>188.290</b>	<b>4,64%</b>

**Godimento di beni di terzi**, il cui importo previsto ammonta ad € 415.000. L'incremento rispetto ai dati rilevati negli esercizi precedenti è giustificato dal ricorso a contratti di noleggio di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca. L'utilizzo di questa tipologia contrattuale avviene in particolare all'interno dei contratti di noleggio previsti dalle convenzioni CONSIP o dalle centrali di committenza regionali, oppure quando ritenuto economicamente più conveniente rispetto all'acquisto di una nuova attrezzatura ed al relativo contratto di manutenzione.

GODIMENTO DI BENI DI TERZI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
<b>TOTALE</b>	<b>264.787</b>	<b>413.117</b>	<b>435.000</b>	<b>1.883</b>	<b>0,46%</b>

**Personale dipendente**, la cui previsione ammonta a complessivi € 39.392.823 tiene conto del turnover nell'organico e dei costi previsti nel piano dei fabbisogni del personale per l'anno 2026, coerenti con le previsioni del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2026 - 2028 (che effettua una programmazione della copertura dei posti nel rispetto del limite di spesa previsto dalla vigente normativa). I valori esposti ricomprendono anche:

- il fabbisogno di personale a tempo determinato impiegato per garantire i compiti istituzionali assegnati dalle Regioni a supporto dei rispetti servizi sanitari e per la corretta esecuzione di piani di controllo a valere su finanziamenti specifici/ulteriori e risorse provenienti da terzi;
- i costi del personale assunto sempre a tempo determinato per far fronte alle attività aggiuntive richieste dalle Regioni Lombardia ed Emilia-Romagna per le attività degli Osservatori e per l'esecuzione di piani di prevenzione regionali (costi da considerarsi aggiuntivi rispetto al limite di spesa indicato nel piano dei fabbisogni del personale);
- i costi per il personale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca stessa, ivi compresi i costi per le assunzioni a tempo determinato nell'ambito della cosiddetta Piramide della Ricerca.

I costi derivanti dagli adeguamenti contrattuali, per complessivi € 766.000, trovano collocazione nella sezione degli Accantonamenti (cfr. oltre tabella Accantonamenti tipici dell'esercizio).

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
<u>Costo del personale dirigente veterinario</u>	10.081.580	10.135.748	10.323.049	187.301	1,85%
<u>Costo del personale dirigente sanitario non veterinario</u>	3.761.839	3.777.128	3.856.186	79.058	2,06%
<u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>	7.694.924	7.700.830	8.376.071	675.242	8,77%
<u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u>	148.537	147.873	162.940	15.067	10,39%
<u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>	463.771	370.186	372.575	2.389	0,65%
<u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>	11.114.626	11.478.513	11.930.188	451.675	3,93%
<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	865.725	769.979	816.015	56.036	7,28%
<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	3.426.763	3.510.274	3.545.799	35.525	1,02%
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>37.557.765</b>	<b>37.890.530</b>	<b>39.392.823</b>	<b>1.502.293</b>	<b>3,96%</b>

**Oneri diversi di gestione**, la cui previsione ammonta a € 984.300. La voce ricomprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B. Da segnalare che le indennità per gli organi istituzionali sono state confermate nei valori unitari previsti per le diverse cariche. All'interno del raggruppamento oneri diversi di gestione è inserita anche la quota di IVA pro-quota recuperata come da dichiarazione IVA.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
<b>TOTALE</b>	<b>866.626</b>	<b>941.486</b>	<b>984.300</b>	<b>42.814</b>	<b>4,55%</b>

**Ammortamenti**, la cui previsione complessiva ammonta a € 8.765.000 e tiene conto delle quote inerenti a immobili che entreranno in funzione nell'esercizio 2026 e di quote inerenti alle attrezzature che saranno acquisite come da piano triennale degli acquisti di forniture e servizi. Si ricorda che per il calcolo degli ammortamenti vengono utilizzati i coefficienti fiscali di ammortamento di cui al D.M. 31.12.1988, come previsto dal D.lgs. n. 118/2011 e confermato dalle linee guida regionali di Regione Lombardia (si veda nota Regione Lombardia prot. H1.2013.012663 trasmessa ad ASL-AO-IRCCS-AREU).

AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	295.961	267.527	275.000	7.473	2,79%
Ammortamento dei fabbricati	1.464.891	1.473.275	1.495.000	21.725	1,47%
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	6.749.715	6.983.179	6.995.000	11.821	0,17%
<b>TOTALE</b>	<b>8.510.567</b>	<b>8.723.981</b>	<b>8.765.000</b>	<b>43.013</b>	<b>0,47%</b>

**Svalutazione crediti**, la cui previsione di accantonamento ammonta a € 50.000 e inerisce a svalutazione di crediti verso soggetti privati.

**Variazione delle rimanenze**, la cui previsione di consumo di giacenze di magazzino si attesta a € 220.000.

**Accantonamenti tipici dell'esercizio**, la cui previsione complessiva ammonta a € 1.891.600. Si rileva che la voce "Altri accantonamenti" della tabella sottostante inerisce alla costituzione del fondo per incentivi per le funzioni tecniche di cui all'articolo 45 del D. Lgs. 36/2023, da erogare in parte ai dipendenti che si occupano dell'espletamento di alcune gare e da destinare in parte all'acquisto di immobilizzazioni.

DETtaglio ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE preconsuntivo al 31/12/2025	Valore CE stimato al 31/12/2026	Variazioni importo	Variazioni %
Altri accantonamenti per rischi	4.150.000	2.000.000	0	-2.000.000	-100,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6.745.741	3.879.620	1.005.600	-2.874.020	-74,08%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0	0,00%
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza veterinaria	230.000	270.000	270.000	0	0,00%
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non veterinaria	205.000	218.000	218.000	0	0,00%
Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto	264.000	278.000	278.000	0	0,00%
Altri accantonamenti	46.817	120.000	120.000	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>11.642.558</b>	<b>6.765.620</b>	<b>1.891.600</b>	<b>-4.874.020</b>	<b>-72,04%</b>

Nella **Gestione straordinaria** sono stimati proventi per € 35.000 e, prudenzialmente, oneri per € 295.000 legati all'incompleto utilizzo dei finanziamenti vincolati concessi ad enti partners o percepiti da terzi.

Infine, la **Gestione fiscale** riporta imposte per € 3.322.000 di cui per € 2.709.000 per IRAP e € 613.000 per IRES. Per il calcolo dell'IRAP è confermata l'aliquota del 2025 e viene utilizzato il

metodo di calcolo retributivo previsto per le amministrazioni pubbliche su tutti gli emolumenti, esclusi quelli gravati da IVA. L'IRES è correlata in parte al valore degli immobili di proprietà, mentre la parte più consistente si basa sul risultato dell'attività commerciale.

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'IZSLER, considerato che:

- il bilancio preventivo economico è stato redatto in conformità alla normativa vigente e nel rispetto dell'osservanza dei principi contabili previsti in materia;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente, i ricavi previsti risultano essere attendibili ed i costi previsti sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l'Ente intende svolgere; al momento non si è a conoscenza di eventi che possano condizionare sensibilmente l'andamento della gestione rispetto al *trend* degli esercizi precedenti;
- sono rispettate le norme di contenimento della spesa pubblica;
- risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio;

esprime parere favorevole in ordine all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del Bilancio preventivo economico per l'anno 2026, così come proposto con decreto del Direttore Generale n. 246 del 28 novembre 2025.

Il Collegio, infine, accoglie e rinnova la raccomandazione espressa dal precedente Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente in relazione al costante e attento monitoraggio sull'utilizzo dei fondi vincolati destinati allo svolgimento dei progetti di ricerca e delle altre iniziative di particolare importanza finanziate dal Ministero della Salute e al costante monitoraggio dell'esecuzione degli investimenti, al fine di avere un continuo aggiornamento circa il volume degli ammortamenti che impatteranno in termini di costi di esercizio.

Alle ore 12:55 si conclude la presente riunione.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Dott. ssa Rosanna D'Amore

Il Revisore

Dott. ssa Sabina Mogliani,