



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE  
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA**  
"BRUNO UBERTINI"  
ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO

**PIANO FORMATIVO  
PER L'ANNO 2025**



Preparato da G.Lombardi

versione 00 agg. 3 dic 2024

## Indice generale

INTRODUZIONE.....	3
Priorità a livello nazionale, applicazione nell'Istituto.....	3
ATTIVITÀ DELL'ANNO 2024.....	4
Descrizione degli eventi e dei partecipanti.....	4
Formazione digitale.....	6
Formazione esterna.....	6
PROGRAMMAZIONE PER L'ANNO 2025.....	7
Esigenze formative.....	7
Descrizione delle richieste e delle attività programmate per l'anno 2025.....	8
Eventi e servizi organizzati per le Regioni e per il Ministero della Salute.....	10
ATTUAZIONE DEL PIANO FORMATIVO AZIENDALE.....	10



## INTRODUZIONE

Il Piano Formativo Aziendale (di seguito PFA) dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia ed Emilia-Romagna (di seguito Istituto) esprime le modalità di soddisfazione delle esigenze in materia di formazione interna, al fine di accrescere le competenze per la valorizzazione del capitale umano rappresentato dai dipendenti dell'Ente, ed esterna per le esigenze in materia di formazione in sanità pubblica delle Regioni Lombardia ed Emilia-Romagna e del Ministero della Salute, nonché le esigenze di Formazione Nazionale obbligatoria dei Centri di Referenza nazionale, Internazionale e regionale e dei laboratori di riferimento al servizio del trasferimento tecnologico e scientifico agli stakeholders.

La formazione prodotta dall'Istituto ha pertanto una forte caratterizzazione in materia di sanità pubblica e contempla possibilità di crescita delle competenze del personale interno che si esplicita non solo attraverso l'apprendimento, ma molto spesso anche attraverso le docenze in materie di alta specializzazione sanitaria veterinaria. La formazione in materia amministrativa contempla l'aggiornamento periodico della applicazione delle norme vigenti e lo sviluppo delle competenze in materia di anticorruzione e privacy.

L'altissimo numero di dipendenti e di stakeholders appartenenti alle professioni sanitarie determina la necessità del mantenimento della elevata qualità dei corsi e l'accreditamento ECM (Educazione



Continua in Medicina) con l'obbligo di garantire al personale il raggiungimento periodico dei Crediti Sistema ECM. L'impegno profuso nella formazione ha portato l'Istituto ad eccellere in questo settore rimanendo il miglior provider tra gli Istituti Zooprofilattici.

Il presente PFA ha per il momento una limitata correlazione con gli obiettivi specifici delle strutture perché tali obiettivi sono in via di definizione al momento della predisposizione del piano di formazione stesso. Permane quindi durante l'anno una variazione significativa tra la progettazione di eventi e l'erogazione di momenti formativi successivi alla assegnazione di obiettivi specifici alle strutture.

### **Priorità a livello nazionale, applicazione nell'Istituto**

Nell'anno 2025 il PFA dovrà tenere conto delle direttive nazionali in materia di formazione dei dipendenti pubblici - direttiva Zangrillo (Pianificazione della formazione e sviluppo delle competenze funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa promosse dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – 24 marzo 2023) che dà precise indicazioni per la formazione in relazione agli obiettivi di performance e non solo.

La Direttiva Zangrillo individua alcune priorità strategiche/di investimento in formazione:

- Sviluppo, in maniera diffusa e strutturale, delle competenze del personale pubblico funzionali alla realizzazione della transizione digitale, amministrativa ed ecologica delle amministrazioni promosse dal PNRR
- Strutturazione di percorsi di formazione iniziale per l'inserimento del personale neoassunto, comprensivi di processi di *mentoring* a supporto dell'apprendimento
- Sviluppo delle soft skills, ovvero delle competenze trasversali, legate alla leadership, al lavoro in team, alla capacità di adattamento al cambiamento, alle capacità comunicative, ecc. ("Linee Guida per l'accesso alla dirigenza pubblica", DM del 28 settembre 2022)

- Rafforzamento della formazione internazionale e di quella relativa alla gestione dei finanziamenti europei
- Raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali, accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all’ambito d’impiego e alla progressione di carriera del personale” (d.l.n. 80 del 2021, art. 6, co. 2, lett. b)
- Perseguimento di obiettivi formativi generali e trasversali comuni a tutte le amministrazioni, previsti per sostenere specifici processi di innovazione, a partire da quelli funzionali all’introduzione di nuovi modelli di lavoro pubblico e, in particolare, del lavoro agile (CNL Funzioni locali 2019-2021)

## ATTIVITÀ DELL’ANNO 2024

### Descrizione degli eventi e dei partecipanti

L’attività del 2024 non è ancora conclusa e soprattutto non sono ancora conclusi i corsi FAD (Formazione a Distanza) e gran parte dei dati non sono pertanto ancora rilevabili in maniera definitiva. Tutti i dati sono riferiti al monitoraggio effettuato il 28 novembre 2024, prima della chiusura degli eventi FAD che avviene dal 30 novembre al 31 dicembre a seconda degli eventi erogati.

A tutt’oggi sono erogati **174 eventi** (corsi, giornate di formazione, webinar etc) con un rilevante aumento degli eventi in presenza (107) rispetto agli eventi FAD (61) e agli eventi di Formazione sul campo (5). A questi eventi vanno aggiunti webinar e eventi live sul canale IZSLER youtube in particolare nei momenti di maggiore diffusione della Peste Suina Africana. Le necessità di



aggiornamento e formazione in materia di controllo della PSA e sono state soddisfatte con **4 webinar ed eventi live youtube** che hanno visto la partecipazione globale di circa 1.000 tra stakeholders pubblici e privati (allevatori, macellatori, professionisti degli animali) con successive ulteriori visualizzazioni sul canale IZSLER.

Tabella numero di eventi per tipologia eventi -DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

Corsi/Convegni	Eventi FAD	Formazione sul campo	Eventi totale
107	61	5	174

Gli eventi sono stati classificati secondo alcuni argomenti principali espressi nella tabella seguente:



Tabella numero di eventi per argomenti principali (keywords) -DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

ARGOMENTO	Numero
ANTICORRUZIONE - PRIVACY	15
BENESSERE ANIMALE	15
BENESSERE LAVORATIVO	2
FORMAZIONE DIGITALE	4
GEP	4
QUALITA'	4
SICUREZZA	7
TECNICO AMMINISTRATIVO	5
TECNICO PRATICO	16
TECNICO SCIENTIFICO	97
<b>Totale Risultato</b>	<b>169</b>

Nella tabella seguente è invece rappresentato il numero degli eventi associati agli obiettivi previsti dalla Commissione ECM

Tabella numero eventi per Obiettivi ECM - -DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

Obiettivi	Num. Eventi
Appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sistemi di valutazione, verifica e miglioramento dell'efficienza ed efficacia. Livelli essenziali di assistenza (LEA)	1
Argomenti di carattere generale: sanità digitale, informatica di livello avanzato e lingua inglese scientifica. Normativa in materia sanitaria: i principi etici e civili del S.S.N. e normativa su materie oggetto delle singole professioni sanitarie, con acquisizione di nozioni tecnico-professionali	1
Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la medicina di genere	11
Epidemiologia - prevenzione e promozione della salute – diagnostica – tossicologia con acquisizione di nozioni di processo	2
Epidemiologia - prevenzione e promozione della salute – diagnostica – tossicologia con acquisizione di nozioni tecnico-professionali	1
Innovazione tecnologica: valutazione, miglioramento dei processi di gestione delle tecnologie biomediche, chimiche, fisiche e dei dispositivi medici. Health Technology Assessment	1
Integrazione interprofessionale e multiprofessionale, interistituzionale	4
La comunicazione efficace interna, esterna, con paziente. La privacy ed il consenso informato	1
Linee guida - protocolli - procedure	18
Metodologie, tecniche e procedimenti di misura e indagini analitiche, diagnostiche e di screening, anche in ambito ambientale, del territorio e del patrimonio artistico e culturale.	
Raccolta, processamento ed elaborazione dei dati e dell'informazione	1
Sanità veterinaria. Attività presso gli stabulari. Sanità vegetale	40
Sicurezza e igiene alimentari, nutrizione e/o patologie correlate	20
Sicurezza e igiene negli ambienti e nei luoghi di lavoro e patologie correlate.	
Radioprotezione	2
Altri obiettivi	66

L'utilizzo della piattaforma FAD è sempre molto intenso con frequenze giornaliere contemporanee in piattaforma di circa 200 persone ed altrettanto frequente la richiesta di eventi ibridi in presenza con video conferenza o streaming. Tali eventi non sono ancora ammessi nella regolamentazione ECM e vengono quindi gestiti senza poter assegnare crediti ECM ai partecipanti connessi in remoto

Agli eventi formativi si sono iscritti **40.777** partecipanti di cui 36.362 esterni, le restanti iscrizioni (4.415) sono del personale interno (dati al 28 novembre 2024).

Nella tabella seguente gli iscritti sono divisi per ruolo (sanitario, amministrativo, tecnico) con una preminenza del ruolo sanitario.

Tabella iscritti per ruolo - DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

Ruolo	Iscritti Ruolo
Ruolo Amministrativo	683
Ruolo Sanitario	30.443
Ruolo Tecnico	9.651
<b>Totale Risultato</b>	<b>40.777</b>

Tra le professioni sanitarie iscritte agli eventi formativi predomina la figura del Medico Veterinario, ma per la presenza di numerosi eventi multi-professionali gran parte delle professioni sanitarie tenute alla formazione ECM e non ECM ,sono ben rappresentate come illustrato nella Tabella seguente. La rilevanza degli eventi prodotti ha determinato la necessità di estendere l'accreditamento anche a nuove professioni sanitarie. Per il 2025 saranno accreditati anche gli assistenti sanitari che da quest'anno in Regione Lombardia hanno assunto compiti in materia di sicurezza alimentare.

Tabella PRESENTI AI CORSI (CORSO COMPLETATO) professioni sanitarie – DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

PROFESSIONE SANITARIA	NUMERO PRESENTI
Professione Sanitaria NON ECM	459
Biologo	4909
Chimico	919
Veterinario	8499
Tecnico sanitario laboratorio biomedico	2156
Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	729
Altre professioni sanitarie	1302
<b>Totale Professioni sanitarie</b>	<b>18973</b>

### Formazione digitale

Il numero costante di richieste di corsi di formazione in materia di software per la gestione dei dati nei laboratori e negli uffici è stato parzialmente soddisfatto con corsi sul pacchetto con tre momenti formativi FAD per la conoscenza dei tools di apprendimento gratuito dei pacchetti informatici disponibili online. E' stato anche svolto corso specifico indirizzato ai ricercatori per l'utilizzo di un software per la statistica tenuto da un docente interno esperto.

Per l'Obiettivo delle Risorse Aggiuntive Regionali è stato assegnato il raggiungimento di un livello minimo di formazione digitale sulla piattaforma Syllabus, lo svolgimento è ancora in corso.

## Sicurezza sul lavoro e benessere lavorativo

Sono stati tenuti i corsi obbligatori per la sicurezza sul lavoro sia con corsi interni che con corsi organizzati da fornitori esterni ai quali hanno partecipato 382 dipendenti o tirocinanti.

Per il benessere lavorativo sono stati prodotti due eventi formativi un evento FAD al quale hanno partecipato 180 dipendenti, un evento in aula focalizzato su una struttura specifica coinvolgendo i dipendenti di tutti i livelli per favorire l'integrazione operativa.

## Formazione esterna

La formazione del personale è stata integrata anche attraverso la partecipazione ad eventi esterni nazionali e internazionali e commissionando corsi specifici presso enti o ditte specializzate per aumentare le competenze particolari di alcuni gruppi di dipendenti.

Il personale IZSLER ha partecipato complessivamente 596 volte ad eventi esterni. La divisione delle partecipazioni a seconda dei dipartimenti è rappresentata dalla tabella seguente.

Tabella partecipazioni dei dipendenti ad eventi esterni – DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

Corso FAD (formazione a distanza)	Evento Internazionale	Evento Nazionale
117	180	299

La partecipazione ad eventi online (webinar) è sempre molto alta(117 partecipazioni online), in notevole aumento la partecipazione agli eventi internazionali (180) e più della metà invece le partecipazioni ad eventi nazionali (299).

Tabella partecipanti per dipartimento – DATO PROVVISORIO AL 28 NOVEMBRE 2024

	Corso FAD (formazione a distanza)	Evento Internazionale	Evento Nazionale	Totale Risultato
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	32	0	44	76
STAFF	20	22	30	72
TUTELA ANIMALE	7	53	51	111
SICUREZZA ALIMENTARE	45	45	75	165
LOMBARDIA	12	22	46	80
EMILIA-ROMAGNA	1	38	53	92
<b>TOTALE</b>	<b>117</b>	<b>180</b>	<b>299</b>	<b>596</b>

## PROGRAMMAZIONE PER L'ANNO 2025

La raccolta delle esigenze è stata fatta per Struttura Complessa e per Unità Operativa dando spazio a tutte le strutture di esprimere le necessità di formazione. Nella raccolta delle esigenze permangono alcune difficoltà, quali la limitata esplicitazione della connessione tra la formazione e gli obiettivi della struttura e obiettivi dei dirigenti in attesa di definizione e il fraintendimento tra formazione e addestramento o aggiornamento pratico, che è solo una parte delle attività di formazione.

Rimane comunque positivo il riferimento della progettazione dei corsi agli obiettivi identificati dalla Commissione Formazione Nazionale ECM.

### Esigenze formative

L'elemento caratterizzante è l'esigenza delle strutture sanitarie di aggiornamento delle *competenze tecniche e nelle nuove tecnologie*; parimenti le strutture amministrative richiedono l'aggiornamento costante in tutti i settori della pubblica amministrazione (affari generali, gestione del personale, approvvigionamento di beni e servizi etc.) determinate dalle frequenti variazioni delle normative di riferimento e in relazione all'acquisizione di nuove unità nei diversi uffici.

La Formazione continua prevede per il 2025 corsi in alcune materie quali: sistemi qualità, progettazione, stesura e rendicontazione delle ricerche, formazione in materia di normative sanitarie e alcune riedizioni di corsi (soprattutto FAD) prodotti negli anni precedenti.

Per la formazione digitale sono molto richiesti, corsi di informatica a diverso livello e in alcuni casi corsi di istruzione su software dedicati, anche per software di produzione interna, ma la



crescita di competenza in materia digitale dovrà concentrarsi anche sulle competenze digitali iniziate con il Syllabus della PA, che nell'intento della Funzione Pubblica dovrebbe portare ad un livello base di competenze digitali tutto il personale, competenze che partono da un livello medio-basso come documentato dal test svolto a fine 2021 e dalle grosse difficoltà manifestate dal personale nell'avanzamento della formazione di base digitale, ancora incompleta dei percorsi sulla piattaforma

Syllabus. Prima di procedere con corsi di livello superiore è opportuno completare la formazione digitale di base.

Alle proposte interne raccolte andranno aggiunte le richieste di formativi eventi della Regione Lombardia e del Ministero della Salute affidate ad IZSLER per la formazione del personale della sanità pubblica veterinaria del territorio, veterinari, tecnici della prevenzione e altre figure professionali coinvolte.

Per l'anno 2025 la Regione Lombardia ha chiesto di procedere all'accreditamento anche per la professione di assistente sanitario che sarà coinvolta nel controllo alimenti.

Ai corsi regionali si aggiungeranno nel corso dell'anno gli eventi sulla farmaco-sorveglianza e le e le emergenze alimentari a caratteri chimico tossicologico richiesti dal Ministero della Salute.



Per il progetto export, iniziato nel 2023, sempre in collaborazione con il Ministero della Salute continuerà la produzione di eventi formativi per gli ispettori degli stabilimenti di produzione destinati all'export verso i paesi terzi.

Continuerà nel 2025 la disseminazione degli eventi BTSF (Better Training for Safer Food), strutturata in maniera sistematica negli anni 2023 e 2024 ( 6 eventi nel 2024) che ha generato corsi a cascata per i dipendenti IZSLER e per i veterinari pubblici delle due Regioni di competenza con lo scopo di diffondere buone pratiche in materia di applicazione della legislazione europea in sicurezza alimentare, sanità animale ed emergenze.

### Descrizione delle richieste e delle attività programmate per l'anno 2025

In totale sono stati programmati **138 nuovi corsi di cui 49 con valore pubblico**, per molti di essi sono stati anche già messi in evidenza gli obiettivi scegliendoli tra gli obiettivi del sistema ECM. Gran parte dei corsi si identificano come già detto nel settore sanitario- veterinario e nel settore specialistico, ma sono presenti anche un buon numero di corsi con obiettivo di sistema che coinvolgono cioè categorie e professionalità diverse( vedi tabella corsi/obiettivi).

Tabella corsi/obiettivi

<b>OBIETTIVO (scelto tra gli obiettivi ECM)</b>	<b>Num. Corsi</b>
11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali; Obiettivo di Processo	1
18 - Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la medicina di genere; Obiettivo Tecnico-professionale	3
2 - Linee guida - protocolli – procedure; Obiettivo di Sistema	16
23 - Sicurezza e igiene alimentari, nutrizione e/o patologie correlate; Obiettivo Tecnico-professionale	4
24 - Sanità veterinaria. Attività presso gli stabulari. Sanità vegetale; Obiettivo Tecnico-professionale	18
29 - Innovazione tecnologica: valutazione, miglioramento dei processi di gestione delle tecnologie biomediche, chimiche, fisiche e dei dispositivi medici. Health Technology Assessment; Obiettivo Tecnico-professionale	1
35 - Argomenti di carattere generale: sanità digitale, informatica di livello avanzato e lingua inglese scientifica. Normativa in materia sanitaria: i principi etici e civili del S.S.N. e normativa su materie oggetto delle singole professioni sanitarie, con acquisizione di nozioni tecnico-professionali; Obiettivo Tecnico-professionale	1
36 - Valutazione, analisi, studio, caratterizzazione identificazione di: agenti, sostanze, preparati, materiali ed articoli e loro interazione con la salute e la sicurezza; Obiettivo Tecnico-professionale	1
4 - Appropriatazza delle prestazioni sanitarie, sistemi di valutazione, verifica e miglioramento dell'efficienza ed efficacia. Livelli essenziali di assistenza (LEA); Obiettivo di Processo	1
5 - Principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie; Obiettivo di Sistema	1
8 - Integrazione interprofessionale e multiprofessionale, interistituzionale; Obiettivo di Processo	2
<b>Totale Corsi con obiettivi ECM</b>	<b>49</b>

La proposta della piattaforma FAD continuerà ad essere corposa sia per la riproposizione di corsi che hanno valenza pluriennale (Classyfarm, Animali da laboratorio, Anticorruzione, formazione degli allevatori, dei macellatori, dei trasportatori di animali) che per l'implementazione di nuovi corsi. (vedi tabella corsi FAD programmati per il 2025).

Per quanto riguarda il contributo al valore pubblico della formazione i Corsi FAD riproposti ( in numero di 26) sono da aggiungere ai 49 programmati per il 2025

TABELLA CORSI FAD PROGRAMMATI PER IL 2025

<b>FAD RIPROPOSTI Classyfarm</b>
Corso di formazione per il controllo ufficiale del benessere animale nelle ovaiole: aggiornamenti relativi all'impiego della nuova check list 2021
Corso di formazione per il controllo ufficiale del benessere negli ovini e nei caprini allevati - aggiornamenti relativi all'impiego della nuova check list 2022
Corso di formazione specialistico Classyfarm per l'applicazione delle check list benessere animale: bovina da latte a stabulazione libera e fissa
Corso di formazione specialistico Classyfarm per l'applicazione in autocontrollo della check list benessere animale e biosicurezza: bovino da carne
Corso di formazione specialistico Classyfarm per l'applicazione in autocontrollo della check list benessere animale e biosicurezza: capra da latte
Corso FAD Medici Veterinari liberi professionisti benessere suini - riproduttori
Corso FAD Medici Veterinari liberi professionisti benessere suini - svezzamento – ingrasso
Corso FAD Medici Veterinari ufficiali benessere suini - svezzamento – ingrasso e riproduttori
Corso di Formazione per autocontrollo del benessere animale nel pollo da carne: impiego della nuova check list 2023
Corso di Formazione per autocontrollo del benessere animale nelle ovaiole: impiego della nuova check list 2022
Corso di Formazione per il controllo ufficiale del benessere animale nel vitello e annutolo: aggiornamenti relativi all'impiego della nuova check list 2021
Corso di Formazione per il controllo ufficiale del benessere animale nei polli da carne: aggiornamenti relativi all'impiego della nuova check-list 2023
Il controllo ufficiale negli allevamenti di bovini e bufalini: la nuova check list integrata con il sistema Classyfarm
Il sistema informativo Classyfarm e la sua applicazione per il settore relativo ai medicinali veterinari
Corso di formazione per il controllo ufficiale del benessere dei conigli in allevamento - aggiornamenti relativi all'impiego della nuova check list 2023
<b>FAD RIPROPOSTI - Animali dal laboratorio</b>
Biologia e gestione degli animali da laboratorio, moduli 3.1, 4, 5, 6.1, 7. DM 5 agosto 2021 roditori e lagomorfi
Etica e concezione dei progetti, moduli 9, 10, 11, DM 5 agosto 2021
OPBA: Formazione per i compiti, moduli 25, 50, 51
Pratiche avanzate di allevamento, modulo 23, DM 5 agosto 2021
Utilizzo degli ungulati nella ricerca - 2 "Bovini ed Equini moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021"
Utilizzo degli ungulati nella ricerca - "Suini, Piccoli Ruminanti e Camelidi. Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021"
Utilizzo dei pesci nella ricerca - 1 "Zebrafish, Peociliidae, altri pesci (medaka, nothobranchius, ecc.), Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021"
Legislazione nazionale ed etica livello 1, moduli 1 e 2, DM 5 agosto 2021
Utilizzo dei pesci nella ricerca - 2 "spigole, salmonidae e altri pesci (orate, storioni, ecc.) Moduli 3.1, 4, 5 e 7 dm 5 agosto 2021
Utilizzo dei volatili nella ricerca - "polli, tacchini e altri aves moduli 3.1, 4, 5 e 7 dm 5 agosto 2021"
<b>FAD RIPROPOSTI - Benessere animale, Varie categorie di operatori</b>
Corso di Formazione sulla protezione dei polli allevati per la produzione di carne
<b>FAD RIPROPOSTI - Corsi in varie materie sanitarie</b>
Diffusione di Aeromonas spp. e Pseudomonas spp. In acque e alimenti: dall'analisi di laboratorio al ruolo patogeno nelle MTA
Impiego dell'istopatologia nella diagnosi delle malattie del suino e bovino
Influenza suina: il virus, la malattia. Aggiornamenti epidemiologici

Introduzione ai metodi di sorveglianza negli allevamenti
L'antibiogramma e la minima concentrazione inibente in IZSLER: il percorso, la metodica, l'interpretazione
Quadri anatomopatologici delle principali malattie del suino e bovino, procedure diagnostiche da applicare a seconda dei diversi casi e principi di batteriologia con particolare riferimento alla morfologia batterica
<b>FAD RIPROPOSTI - Anticorruzione e Sicurezza</b>
Ecologia delle relazioni dell'agente pubblico
La segnalazione di condotte illecite (whistleblowing). Il regolamento dell'IZSLER per la tutela del soggetto che effettua segnalazioni di illeciti
Formazione per la sicurezza del personale che accede agli allevamenti (FAD)
Guidare verso l'integrità
Il nuovo codice di comportamento dell'Istituto
Corso di Formazione specifico sulla sicurezza dei lavoratori (accordo stato-regioni del 21 dicembre 2011) (FAD)
<b>Nuovi FAD per il 2025</b>
Corso di formazione per il controllo ufficiale del benessere animale nei tacchini da carne: aggiornamenti relativi all'impiego della nuova check-list 2024 – Certificazione SQNBA
Corso di formazione specialistico Classyfarm per l'applicazione delle check list benessere animale: bovina da latte a stabulazione libera e fissa - Certificazione SQNBA
Corso FAD medici veterinari liberi professionisti benessere suini – riproduttori Certificazione SQNBA
Corso FAD medici veterinari liberi professionisti benessere suini - svezzamento – ingrasso - Certificazione SQNBA
Formazione/aggiornamento per l'utilizzo software per lettura piastre ELISA
Utilizzo anfibi e cefalopodi nella ricerca "Moduli 3.1, 4, 5 e 7 dm 5 agosto 2021"
Aggiornamenti sulla tubercolosi bovina

## Eventi e servizi organizzati per le Regioni e per il Ministero della Salute

Il Ministero della Salute e le Regioni di competenza territoriale dell'IZSLER si avvalgono della struttura di formazione quale Centro di riferimento per la Formazione Veterinaria, predispongono pertanto un certo numero di richieste all'inizio dell'anno che sono indicate nella tabella seguente. Sono però frequenti richieste durante l'anno di eventi non programmati, di carattere generale o legati a specifici Centri di Riferimento, per l'insorgere di nuove esigenze.

Continuerà il servizio di *Gestione della Piattaforma PINFOA* per gli operatori, trasportatori e professionisti degli animali ai sensi del DM 6 settembre 2023 e il *servizio di gestione degli elenchi dei soggetti formati in materia di benessere animale*.

### Tabella corsi da organizzare nel 2025 per il Ministero della Salute

Corsi	Destinatari	Periodo
Corsi per veterinari pubblici incaricati della farmaco sorveglianza	Veterinari pubblici	Primavera 2025
Formazione in campo per ispezioni da parte di paesi terzi	Veterinari pubblici	Tutto l'anno 2025
Gestione delle emergenze sanitarie in campo alimentare con focus sui pericoli chimici	Veterinari pubblici	Primavera 2025

La piattaforma PINFOA è stata attivata nel 2024 per il Ministero della Salute. Si tratta di una attività di gestione database delle formazione degli operatori, trasportatori e professionisti degli animali prevista dal DM 6 settembre 2023 e di cui è stato incaricato il Centro di Referenza Nazionale per la Formazione in Sanità pubblica veterinaria. La piattaforma PINFOA è uno strumento al servizio della formazione nazionale in sanità animale e produce un database di persone formate necessario per la verifica della formazione prevista dalla normativa. Il database della formazione delle categorie sopracitate sarà seguito dal database dei veterinari pubblici e privati abilitati per il Sistema Classyfarm. Anche il progetto di formazione dei veterinari pubblici per le ispezioni dei paesi extraeuropei come USA e Canada continuerà con corsi in campo, presso i macelli e impianti di produzione alimenti, su tutto il territorio italiano un corso specifico per la formazione degli ispettori e un evento FAD.



## **ATTUAZIONE DEL PIANO FORMATIVO AZIENDALE**

Le proposte delle strutture sviluppano percorsi formativi con la finalità di diffondere le buone pratiche di lavoro e di pubblica amministrazione per stabilire prassi sempre più virtuose e condivise per i processi aziendali.

A livello aziendale si propone:

- di completare come richiesto dalla direttiva della funzione pubblica L'alfabetizzazione digitale "Syllabus" sul sito del Dipartimento della PA chiedendo ai dipendenti di completare il percorso degli 11 obiettivi fino al livello massimo.
- di considerare sufficiente a coprire le esigenze di sviluppo e aggiornamento delle conoscenze la programmazione fatta dalle strutture per le competenze tecniche.
- di continuare a promuovere la partecipazione del personale a master e corsi di alta formazione attinenti alla propria attività professionale presso enti esterni come previsto dalle direttive della PA
- di promuovere il benessere organizzativo partendo dal diffondersi di una cultura più inclusiva e attenta alla parità di genere attraverso eventi dedicati
- di proseguire nella diffusione dei principi di legalità e trasparenza in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione e trasparenza
- di favorire la competenza linguistica del personale in particolare quello a contatto con gli stakeholders internazionali e dei ricercatori
- di mantenere alto il livello di attenzione verso i temi della sicurezza sul lavoro

Nel complesso l'offerta formativa è ampia e più che sufficiente per soddisfare il fabbisogno di formazione dei dirigenti e del personale del comparto.

La presente prima stesura del piano verrà successivamente sottoposta al comitato tecnico per la formazione IZSLER previsto dal sistema di Formazione Continua Nazionale (ECM).