



E COGEP

(Controllo di Gestione e Performance)

Nel presente documento si illustra la nota metodologia adottata per calcolare il Valore Pubblico, individuata a seguito della collaborazione con il CERVAP, le relative tabelle di normalizzazione e un breve focus sul VP in senso stretto e ampio.

1.LA METODOLOGICA

1.LA MISURAZIONE DEL VALORE PUBBLICO

Il valore pubblico (VP) è un concetto astratto multidimensionale e non direttamente misurabile. Per ottenere una misura quantitativa del VP si ricorre alle metodologie statistiche che si basano sulla pratica delle scale composite o indicatori composti. Nello specifico il VP è misurato indirettamente attraverso l'espressione di indicatori detti di impatto che rappresentano una manifestazione esterna del VP. Questi indicatori d'impatto hanno diversa natura e quindi vengono misurati con scale differenti coerentemente con la natura stessa dell'indicatore. E' necessario quindi procedere ad un processo di "normalizzazione" di queste scale con riduzione o mappatura ad una scala comune. Gli indicatori così normalizzati possono essere quindi efficacemente sintetizzati con metriche quali ad esempio la media che può' essere pesata per la diversa importanza che si attribuiscono ai diversi indicatori. Il VP quindi è definito come la media pesata dei valori scalati o normalizzati dei singoli indicatori di impatto pesati (meta-indicatore), sia in senso stretto che in senso ampio.

Il CERVAP ha definito la seguente metodologia che ha lo scopo di rendere adimensionali i diversi *Key Performance Indicators* (KPIs) – indicatori d'impatto, per poi combinarli tramite una funzione di aggregazione (media). Pertanto, l'i-esimo KPI di IZSLER può essere trasformato come segue:

$$I_{h,i,t} = \begin{cases} \frac{(KPI_{i,t} - \min(KPI_i))}{(\max(KPI_i) - \min(KPI_i))} & \text{se la polarità è } \mathbf{positiva} \\ \frac{(\max(KPI_i) - KPI_{i,t})}{(\max(KPI_i) - \min(KPI_i))} & \text{se la polarità è } \mathbf{negativa} \end{cases}$$

dove $KPI_{i,t}$ indica il risultato osservato al tempo t per l'i-esimo KPI di IZSLER, $\max(KPI_i)$ e $\min(KPI_i)$ rappresentano rispettivamente la migliore e la peggiore performance raggiunta dall'Istituto per l'i-esimo KPI, considerando gli ultimi tre anni di rilevazione (dati osservati). La polarità (positiva o negativa) è la direzione desiderata dell'i-esimo indicatore di performance secondo la programmazione di IZSLER.

Date tali premesse, l'indicatore parziale (o tematico) per ognuna della $j=4$ dimensioni di performance (Valore Pubblico in senso ampio) o per le sottodimensioni (o tipologie) di impatto (Valore Pubblico in senso stretto) al tempo t può essere ottenuto come media aritmetica dei k_j indicatori trasformati al tempo t :

$$D_{j,t} = \frac{1}{k_j} \sum_{i=1}^{k_j} I_{i,t}$$

Nel caso in cui si disponga di ulteriori informazioni, il peso può differire da k_j^{-1} e quindi si può utilizzare una media ponderata.

Il Valore Pubblico creato da IZSLER, sia in senso ampio (performance delle performances) che in senso stretto (impatto degli impatti) può quindi essere rappresentato tramite il grafico a radar degli indicatori parziali (o tematici) $D_{j,t}$, confrontando eventualmente i diversi periodi di riferimento ($t+1$, $t+2$, $t+3$), oppure può essere calcolato come media ponderata degli indicatori parziali o tematici:

$$VP_t = \sum_{j=1}^J D_{j,t} * w_j$$

dove w_j è un generico peso relativo alla j -esima dimensione. Il sistema di pesi associato ad ogni dimensione di performance (o sottodimensione di impatto) può essere pari a $w_j = 1/k_j$, ossia proporzionale al numero di indicatori presente in ciascuna dimensione, oppure stabilito a priori dagli apicali dell'Ente (esempio $w_j = \{0,3;0,2;0,2;0,3\}$).

Alla fine dei sopracitati step di misurazione, in fase di pianificazione emergono le seguenti due quantità:

- **Valore Pubblico di partenza** (baseline), in simboli VP_t^B , ottenuto utilizzando $KPI_{i,t}^B$, ossia la baseline dell' i -esimo KPI al posto di $KPI_{i,t}$, cioè il valore osservato;
- **Valore Pubblico atteso** (target), in simboli VP_t^T , ottenuto utilizzando $KPI_{i,t}^T$, ossia il target dell' i -esimo KPI al posto di $KPI_{i,t}$, cioè il valore osservato.

Nel caso del PIAO di IZSLER il confronto avviene su base triennale tra VP_{202x}^B (target) e i valori di VP_{202x}^T ; VP_{202x}^T e VP_{202x}^T (target triennali).

Per valutare se l'Istituto sarà stato in grado di creare Valore Pubblico, in fase di monitoraggio/rendicontazione diverrà cruciale controllare il posizionamento del Valore Pubblico effettivo (risultato) rispetto alle quantità precedentemente discusse (VP_t^B e VP_t^T).

A seguito della prima applicazione di questa metodologia nel PIAO 2023-2025 è stata fatta una valutazione relativamente all'adeguatezza del sistema di normalizzazione adottato in relazione alla tipologia/natura degli indicatori d'impatto e di performance. Gli indicatori individuati da IZSLER sono spesso dei conteggi, non sempre è definibile un valore minimo e massimo e nella maggior parte dei casi il valore basale corrisponde al limite massimo della scala, in questo caso ne deriva che i target normalizzati secondo la procedura (max-min) definiti per il triennio successivo risultano fuori scala con valori molto superiori a 1 o 100% a seconda della modalità di rappresentazione, rendendo meno facilmente interpretabile i risultati.

In collaborazione con il CERVAP sono stati quindi esplorati differenti sistemi di normalizzazione e in particolare, l'utilizzo del valore basale come valore indice posto a 100, nel caso di indicatori senza dati storici secondo la seguente formulazione:

$$NI_i = \frac{x_{it} - x_{ib}}{x_{ib}} \times 100 + 100$$

e la trasformazione logaritmica:

$$NI_i = \log_b(x_i)$$

IZSLER per il PIAO 2024-2026 ha adottato il metodo della trasformazione logaritmica, perché permette di gestire indicatori senza dati storici, non risulta vincolato in una scala da 0 a 1 e permette una riduzione della variabilità dei diversi indicatori.

Analogamente a quanto definito dal metodo CERVAP, il VP è dato dalla media ponderata degli indicatori parziali o tematici e la capacità di creare Valore Pubblico, in fase di monitoraggio/rendicontazione si basa sul posizionamento del Valore Pubblico effettivo (risultato) rispetto alle quantità precedentemente discusse (VP_t^B e VP_t^T) espresso in % di incremento VP al tempo t rispetto al VP basale.

La definizione dei target si basa su valutazioni collegiali con i referenti delle varie aree strategiche, la presenza di dati storici degli ultimi 3/5 anni e sulla base dei possibili futuri sviluppi sfidanti per l'IZSLER.

2. TABELLE DI NORMALIZZAZIONE E MISURA DEL VALORE PUBBLICO

Quanto sopra espresso è stato applicato alle tabelle riportate nel PIAO (sezione Valore Pubblico e sezione Performance) per ottenere la normalizzazione degli indicatori e le conseguenti misure di valore pubblico.

SEZIONE VALORE PUBBLICO

VALORE PUBBLICO VP1								
Indicatore	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2025 normalizzato	target 2026	target 2026 normalizzato
1) n. metodi di prova nuovi (ambito Sicurezza Alimentare, Sanità animale, Prevenzione salute dai rischi ambientali/dimatid, Salute umana)	40,0	1,6	45,0	1,7	50,0	1,7	52,0	1,7
2) n. metodi di prova accreditati per la prima volta (ambito Sicurezza Alimentare, Sanità animale, Prevenzione salute dai rischi ambientali/dimatid, Salute umana)	10,0	1,0	15,0	1,2	18,0	1,3	20,0	1,3
3) n. di accessi al sistema Classyfarm da parte degli utenti. (ambito Benessere animale)	128292,0	5,1	330000,0	5,5	370000,0	5,6	400000,0	5,6
4) n. nuove check list ufficiali biosicurezza del suino inserite dall'autorità sanitaria in Classyfarm. (ambito Benessere animale)	3233,0	3,5	2500,0	3,4	3000,0	3,5	3500,0	3,5
5) n. allevamenti che accedono a Classyfarm ai fini dell'etichettatura dei prodotti alimentari attraverso la certificazione SQNBA. (ambito Benessere animale)	50,0	1,7	100,0	2,0	500,0	2,7	1000,0	3,0
6) n. spedite batteriche/virali sottoposte con continuità a sequenziamento NGS (indicatore ridefinito) (ambito Sicurezza Alimentare, Sanità animale, Prevenzione salute dai rischi ambientali/dimatid, Salute umana)	4,0	0,6	12,0	1,1	13,0	1,1	14,0	1,1
VALORE PUBBLICO		2,25		2,47		2,64		2,72
VALORE PUBBLICO CREATO RISPETTO BASELINE				10%		17%		21%

VALORE PUBBLICO VP2								
Indicatore	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2025 normalizzato	target 2026	target 2026 normalizzato
1) IF totale dell'Istituto	564	2,8	575	2,8	590	2,8	600	2,8
2) n. di citazioni medio per articolo/anno	2,41	0,4	4	0,6	5	0,7	5,5	0,7
3) n medio di visualizzazioni per pubblicazione/anno	24,4	1,4	27	1,4	28	1,4	29	1,5
4) % di articoli pubblicati su riviste open access	58	1,8	85	1,9	90	2,0	100	2,0
VALORE PUBBLICO		1,57		1,68		1,72		1,75
VALORE PUBBLICO CREATO RISPETTO BASELINE				7%		9%		11%

VALORE PUBBLICO VP3								
Indicatore	baseline 2022	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2025 normalizzato	target 2026	target 2026 normalizzato
1) n. Operatori abilitati su Classyfram tramite formazione esterna (bovini-suini-poll) (PUNTO 4 LETTERA B)-Attività nuova	1.600,0	3,2	1.760	3,2	1936	3,3	2129	3,3
2) n. Operatori formati in materia di biosicurezza allevamento suino (PUNTO 4 LETTERA F)	145	2,2	170	2,2	190	2,3	220	2,3
VALORE PUBBLICO		2,68		2,74		2,78		2,84
VALORE PUBBLICO CREATO RISPETTO BASELINE				2%		4%		6%

SEZIONE PERFORMANCE

VALORE PUBBLICO VP1								
Indicatore EFFICIENZA	baselin e 2021	baseline normalizzat	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025 normalizzat	target 2026	target 2026 normalizzat
% di cluster di infezione umane di cui izsler identifica la sorgente alimentare	47,37	1,6755	50,0	1,6990	50,0	1,7	50,0	1,7
% prove eseguite per i MDP/NGS che rispettano i tempi stabiliti per i Tempi di Firma	99	1,996	97,0	1,987	97,0	1,987	97,0	1,9868
% prove eseguite per i MDP/NGS che rispettano i tempi stabiliti per i Tempi di Prova	90,00	1,9542	95,0	1,9777	95,0	1,9777	95,0	1,9777
VALORE PUBBLICO		1,9		1,9		1,9		1,9
Indicatore EFFICACIA	baselin e 2021	baseline normalizzat	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025 normalizzat	target 2026	target 2026 normalizzat
N. di richiesta di assistenza risolte per classfarm/ totale richieste pervenute	92	2,0	95	2,0	96	2,0	96,00	2,0
% dei ceppi di salmonella che vengono sottoposti a NGS	33	1,5	40	1,6	44	1,6	90,00	2,0
% di prove conformi sul totale del Ring test	85	1,9	92	2,0	95	2,0	95,00	2,0
% di non conformità c/o osservazioni rilevata da visite ispettive interne in ambito documentale risolte nei tempi previsti e approvati dal RAQ rispetto a quelle rilevate	70	1,8	80	1,9	90	2,0	90,00	2,0
% di non conformità c/o osservazioni rilevata da ACCREDIA e risolte nei tempi previsti e approvati da ACCREDIA rispetto a quelle rilevate (indicatore confermato)	80	1,9	90	1,9542	95	2,0	95,00	2,0
VALORE PUBBLICO		1,8		1,9		1,9		1,97
Indicatore SALUTE digitalizzazione	baselin e 2021	baseline normalizzat	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025 normalizzat	target 2026	target 2026 normalizzat
% di schede di registrazione/manutenzione/taratura delle apparecchiature di prova digitalizzate	0	0	90	1,95	100	2	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA
N. processi digitalizzati relativi alla gestione delle apparecchiature di prove -WEBQUALITY -	0	0	100	2	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA
VALORE PUBBLICO				1,9		2,0000		
Indicatore SALUTE valorizzazione competenze	baselin e 2021	baseline normalizzat	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025 normalizzat	target 2026	target 2026 normalizzat
n. di corsi interni su ambiti sanitari	83	1,9	85	1,9	85	1,9	85	1,9
n. di ore di formazione interna di carattere sanitario	813	2,9	820	2,9	820	2,9	820	2,9
VALORE PUBBLICO								
TOTALE SALUTE				2,20		2,28		2,42

VALORE PUBBLICO VP2								
Indicatore EFFICACIA	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025	target 2026	target 2026 normalizzato
n. comunicazioni a convegni nazionali e internazionali	114	2,1	130	2,1	135	2,1	140,00	2,1
n. di pubblicazioni scientifiche prodotte	122	2,1	140	2,1	145	2,2	150,00	2,2
% pubblicazioni su riviste ad alto IF (Q1)	53	1,7	61	1,8	63	1,8	65,00	1,8
PERF EFF		2,0		2,0151		2,030		2,0
Indicatore EFFICIENZA	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025	target 2026	target 2026 normalizzato
€ finanziamenti erogati dai finanziatori per la Ricerca Competitiva / € finanziamenti erogati dai finanziatori per la Ricerca Competitiva anno precedente	53	1,72	58,30	1,77	64,1	1,81	70,50	1,85
n. articoli scientifici prodotti/ € finanziamenti erogati dai finanziatori	96	1,98	98	1,99	99	2,00	105,00	2,02
n. relazioni finali e intermedie dei progetti ricerca corrente 2021 inviate nel rispetto delle scadenze /n.relazioni finali e intermedie dei progetti ricerca corrente da inviare in%	80	1,90	90	1,95	95	1,98	100	2,00
n di pubblicazioni su riviste peer review / numero ricercatori	1,17	0,07	1,28	0,11	1,41	0,15	1,55	0,19
PERF EFFICIENZA		1,42		1,45		1,48		1,51
Indicatore SALUTE digitalizzazione	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025	target 2026	target 2026 normalizzato
% attività per la realizzazione del portale della ricerca	0	0	90	1,95	95	1,98	100	2,00
VALORE PUBBLICO		0,0		1,9542		1,9777		2,0000
Indicatore SALUTE valorizzazione competenze	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024	target 2025	target 2025	target 2026	target 2026 normalizzato
n. corsi interni nell'ambito della ricerca (piramide della ricerca)	2	0,30	5	0,70	6	0,78	7	0,85
VALORE PUBBLICO		0,3		0,70		0,7782		0,8451
TOTALE SALUTE			0,2	1,3		1,4		1,4

VALORE PUBBLICO VP3								
Indicatore EFFICIENZA	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2025 normalizzato	target 2026	target 2026 normalizzato
n. corsi erogati per formazione esterna	48	1,68	55	1,74	65	1,8	68,00	1,8
VALORE PUBBLICO		1,7		1,74		1,8		1,8
Indicatore EFFICACIA	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2024 normalizzato	target 2026	target 2024 normalizzato
Somma ECM dei corsi prodotti per gli esterni	434	2,6	477	2,7	524	2,7	576	2,8
n. di partecipanti esterni ai corsi	38.455	4,58	39.000	4,59	41.000	4,61	42.000	4,62
Livello di soddisfazione in merito all'attività formativa esterna erogata (soddisfazione rispetto alle aspettative)	3,28	0,516	3,30	0,519	3,40	0,531	4	0,544
VALORE PUBBLICO		2,6		2,5960		2,6212		2,6426
Indicatore SALUTE digitalizzazione	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2024 normalizzato	target 2026	target 2024 normalizzato
% attività per la realizzazione del portale nazionale degli allevatori di cui al decreto del 06.09.2023	0	0	100	2	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA	ATTIVITA' CONCLUSA
VALORE PUBBLICO		0,0		2,2980				
Indicatore SALUTE valorizzazione competenze	baseline 2021	baseline normalizzata	target 2024	target 2024 normalizzato	target 2025	target 2024 normalizzato	target 2026	target 2024 normalizzato
n. ore formazione erogate in eventi esterni	513	2,7101	564	2,75128	620	2,79239	682	2,83378
VALORE PUBBLICO		2,7		2,5246				2,8
TOTALE SALUTE			1,80	2,52		2,79		2,83

3. MISURAZIONE DEL VALORE PUBBLICO IN SENSO STRETTO E AMPIO

3.1 MISURAZIONE IN SENSO STRETTO

La misurazione del VP in senso stretto è calcata come media ponderata degli impatti (impatti degli impatti). Il confronto tra baseline e il VP atteso permette di definire il VP creato.

SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO									
VALORE PUBBLICO ATTESO (in senso stretto)									
ANALISI DEL CONTESTO: le richieste del contesto esterno richiedono un aggiornamento, ampliamento e miglioramento dei servizi per fronteggiare nuove malattie e tossinfezioni									
VP.1: + SERVIZI + SANITA' ANIMALE + BENESSERE ANIMALE + SICUREZZA ALIMENTARE - RISCHI DIFFUSIONE MALATTIA ANIMALE - RISCHI TOSSINFEZIONI ALIMENTARI tramite l'incremento quali-quantitativo dei servizi offerti (EFFICACIA) della velocità di risposta (EFFICIENZA), a partire dalla cura della SALUTE organizzativa e professionale delle risorse dell'ente (PERFORMANCE DELLE PERFORMANCES)								Valore Pubblico attuale:	Valore Pubblico atteso:
								2,25	2,72
STRATEGIA					INDICATORI DI IMPATTO VP1				
Codice	NOME	Responsabile	STK	Durata	Dimensione	Formula	Polarità	baseline (N) normalizzato	target (N+3) normalizzato
VP1.AS1	Ottimizzazione e sviluppo delle attività, delle funzioni per il miglioramento dei servizi erogati dall'istituto nell'ambito della sanità animale, benessere animale e sicurezza alimentare	Direzione Strategica e Direttori dei Dipartimenti Sanitari	Unione Europea, Ministero Salute, Regioni Lombardia ed Emilia Romagna,AUSL/ATS, Associazioni ,Allevatori e produttori di alimenti	Annuale	IMP.SANITARIO	1) n. metodi di prova nuovi	positiva	1,60	1,72
						2) n. metodi di prova accreditati per la prima volta	positiva	1,00	1,30
						3) n. di accessi al sistema Classyfarm da parte degli utenti.	positiva	5,11	5,60
						4) n. nuove check list ufficiali biosicurezza del suino inserite dall'autorità sanitaria in Classyfarm.	positiva	3,51	3,54
						5) n. allevamenti che accedono a Classyfarm ai fini dell'etichettatura dei prodotti alimentari attraverso la certificazione SQNBA.	positiva	1,70	3,00
						6) n. specie batteriche/virali sottoposte con continuità a sequenziamento NGS	positiva	0,60	1,15

SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO									
VALORE PUBBLICO ATTESO (in senso stretto)									
ANALISI DEL CONTESTO: le richieste del contesto esterno richiedono maggiore conoscenze per affrontare le sfide della sanità pubblica									
VP2: + PRODUZIONE SCIENTIFICA tramite massimizzazione della produttività (EFFICACIA) e aumento quali-quantitativo della produzione scientifica (EFFICIENZA), a partire dalla cura della SALUTE organizzativa e professionale delle risorse dell'ente (aumento competenza-sviluppo di un nuovo approccio alla ricerca piùcompetitivo - PERFORMANCE DELLE PERFORMANCES)								Valore Pubblico attuale	Valore Pubblico atteso
								1,57	1,75
STRATEGIA					INDICATORI DI IMPATTO VP2				
Codice	NOME	Responsabile	STK	Durata	Dimensione	Formula	Polarità	baseline (N) normalizzata	target (N+3) normalizzata
VP2.AS2	Rafforzamento delle attività di ricerca in modo funzionale all'aumento della competitività	Direzione Sanitaria e tutte le strutture coinvolte	Unione Europea, Ministero Salute, Regioni Lombardia ed Emilia Romagna,AUSL/ATS , Associazioni ,Allevatori, Produttori di alimenti, comunità scientifica	Annuale	IMP.SCIENTIFICO	1)IF totale dell'Istituto	positiva	2,75	2,78
						2) n. di citazioni medio per articolo/anno	positiva	0,38	0,74
						3) n medio di visualizzazioni per pubblicazione/anno	positiva	1,39	1,46
						4) % di articoli pubblicati su riviste open access	positiva	1,76	2,00

SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO									
VALORE PUBBLICO ATTESO (in senso stretto)									
ANALISI DEL CONTESTO: emerge la necessità di un costante e maggiore diffusione della conoscenza specialistica e tecnica per fornire una formazione professionale di qualità agli operatori della salute									
VP3: + CORSI EROGATI DI ALTA SPECIALIZZAZIONE (EFFICIENZA) + FORMAZIONE DI ALTA QUALITA' / CONOSCENZE TECNICHE-SPECIALISTICHE NEGLI OPERATORI DELLA SALUTE + APPLICAZIONE DI BUONE PRATICHE DA PARTE DEI DESTINATARI DELLA FORMAZIONE (EFFICACIA), a partire dalla cura della SALUTE organizzativa e professionale delle risorse dell'ente (PERFORMANCES DELLE PERFORMANCES)								Valore Pubblico attuale:	Valore Pubblico atteso:
								2,68	2,84
STRATEGIA					INDICATORI DI IMPATTO VP3				
Codice	NOME	Responsabile	STK	Durata	Dimensione	Formula	Polarità	baseline (N) normalizzata	target (N+3) normalizzata
VP3.AS4	PROMUOVERE UNA FORMAZIONE ESTERNA DI ALTA QUALITA' NEGLI AMBITI DI COMPETENZA	Direzione Strategica e Direttori dei Dipartimenti Sanitari	Unione Europea, Ministero Salute, Regioni Lombardia ed Emilia Romagna, AUSL/ATS, Associazioni Allevatori e produttori di alimenti	Annuale	IMP.FORMATIVO	1) n. Operatori abilitati su Classyfram tramite formazione esterna	positiva	3,20	3,33
						2) n. Operatori formati in materia di biosicurezza allevamento suino	positiva	2,16	2,34

3.2 MISURAZIONE IN SENSO AMPIO

La misurazione del VP in senso ampio è effettuata quale media delle medie delle quattro dimensioni di performance (impatti, efficacia, efficienza ,salute) così come previsto dalle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica n.1/2017, nel modo seguente:

- impatto: che è riferito al VP di partenza di cui al VP1.AS1 , VP2.AS2 e VP3.AS4 (tabella VP in senso stretto);
- efficacia: che è dato dalla media ponderata della baseline dei diversi indicatori di performance moltiplicati per il proprio peso, relativi agli obiettivi specifici funzionali alla creazione di VP, di cui al VP1.AS1- VP2.AS2- VP3.AS4 (come riportata nella parte funzionale della sottosezione Performance);
- efficienza: che è dato dalla media ponderata della baseline dei diversi indicatori di performance moltiplicati per il proprio peso, relativi agli obiettivi specifici funzionali alla creazione di VP, di cui al VP1.AS1 - VP2.AS2 -VP3.AS4 (come riportata nella parte funzionale della sottosezione Performance);
- salute delle risorse: che è dato dalla media ponderata della baseline dei diversi indicatori di salute moltiplicati per il proprio peso, relativi agli obiettivi specifici funzionali alla creazione di VP, di cui al VP1.AS1 - VP2.AS2 - VP3.AS4 (come riportata nella parte funzionale della sottosezione Performance).

Si precisa che in questo caso è stata presa in considerazione solo la salute digitale e la salute professionale.

SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO										
VALORE PUBBLICO ATTESO (in senso ampio)										
ANALISI DEL CONTESTO: le richieste del contesto esterno richiedono un aggiornamento, ampliamento e miglioramento dei servizi per fronteggiare nuove malattie e tossinfezioni										
VP.1: + SERVIZI + SANITA' ANIMALE + BENESSERE ANIMALE + SICUREZZA ALIMENTARE - RISCHI DIFFUSIONE MALATTIA ANIMALE - RISCHI TOSSINFEZIONI ALIMENTARI tramite l'incremento quali-quantitativo dei servizi offerti (EFFICACIA) della velocità di risposta (EFFICIENZA), a partire dalla cura della SALUTE organizzativa e professionale delle risorse dell'ente (PERFORMANCE DELLE PERFORMANCES)									Valore Pubblico attuale:	Valore Pubblico atteso:
									1,79	2,25
STRATEGIA					INDICATORI VP1					
Codice	NOME	Responsabile	STK	Durata	Dimensione	Formula	Polarità	Peso	baseline (N) normalizzato	target (N+3) normalizzato
VP1.AS1	Ottimizzazione e sviluppo delle attività, delle funzioni per il miglioramento dei servizi erogati dall'istituto nell'ambito della sanità animale, benessere animale e sicurezza alimentare	Direzione Strategica e Direttori dei Dipartimenti Sanitari	Unione Europea, Ministero Salute, Regioni Lombardia ed Emilia Romagna,AUSL/ATS, Associazioni ,Allevatori e produttori di alimenti	Annuale	IMPATTI	impatto degli impatti o impatto medio	positiva	25%	2,25	2,72
					EFFICACIA	efficacia media	positiva	25%	1,80	1,97
					EFFICIENZA	efficienza media	positiva	25%	1,90	1,90
					SALUTE	salute media	positiva	25%	1,20	2,42

SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO										
VALORE PUBBLICO ATTESO (in senso ampio)										
ANALISI DEL CONTESTO: le richieste del contesto esterno richiedono maggiore conoscenze per affrontare le sfide della sanità pubblica										
VP2: + PRODUZIONE SCIENTIFICA tramite massimizzazione della produttività (EFFICACIA) e aumento quali-quantitativo della produzione scientifica (EFFICIENZA), a partire dalla cura della SALUTE organizzativa e professionale delle risorse dell'ente (aumento competenza- sviluppo di un nuovo approccio alla ricerca piùcompetitivo - PERFORMANCE DELLE PERFORMANCES)									Valore Pubblico attuale	Valore Pubblico atteso
									1,16	1,55
STRATEGIA					INDICATORI VP2					
Codice	NOME	Responsabile	STK	Durata	Dimensione	Formula	Polarità	Peso	baseline (N) normalizzata	target (N+3) normalizzata
VP2.AS2	Rafforzamento delle attività di ricerca in modo funzionale all'aumento della competitività	Direzione Sanitaria e tutte le strutture coinvolte	Unione Europea, Ministero Salute, Regioni Lombardia ed Emilia Romagna,AUSL/ATS, Associazioni ,Allevatori, Produttori di alimenti, comunità scientifica	Annuale	IMPATTI	impatto degli impatti o impatto medio	positiva	25%	1,57	1,75
					EFFICACIA	efficacia media	positiva	25%	1,42	1,51
					EFFICIENZA	efficienza media	positiva	25%	1,46	1,55
					SALUTE	salute media	positiva	25%	0,20	1,40

SOTTOSEZIONE VALORE PUBBLICO										
VALORE PUBBLICO ATTESO (in senso ampio)										
ANALISI DEL CONTESTO: emerge la necessità di un costante e maggiore diffusione della conoscenza specialistica e tecnica per fornire una formazione professionale di qualità agli operatori della salute										
VP3: + CORSI EROGATI DI ALTA SPECIALIZZAZIONE (EFFICIENZA) + FORMAZIONE DI ALTA QUALITA' / CONOSCENZE TECNICHE-SPECIALISTICHE NEGLI OPERATORI DELLA SALUTE + APPLICAZIONE DI BUONE PRATICHE DA PARTE DEI DESTINATARI DELLA FORMAZIONE (EFFICACIA), a partire dalla cura della SALUTE organizzativa e professionale delle risorse dell'ente (PERFORMANCES DELEL PERFORMANCES)									Valore Pubblico attuale:	Valore Pubblico atteso:
									2,20	2,52
STRATEGIA					INDICATORI VP3					
Codice	NOME	Responsabile	STK	Durata	Dimensione	Formula	Polarità	Peso	baseline (N) normalizzata	target (N+3) normalizzata
VP3.AS4	PROMUOVERE UNA FORMAZIONE ESTERNA DI ALTA QUALITA' NEGLI AMBITI DI COMPETENZA	Direzione Strategica e Direttori dei Dipartimenti Sanitari	Unione Europea, Ministero Salute, Regioni Lombardia ed Emilia Romagna, AUSL/ATS, Associazioni, Allevatori e produttori di alimenti	Annuale	IMPATTI	impatto degli impatti o impatto medio	positiva	25%	2,68	2,84
					EFFICACIA	efficacia media	positiva	25%	2,60	2,64
					EFFICIENZA	efficienza media	positiva	25%	1,70	1,80
					SALUTE	salute media	positiva	25%	1,80	2,80