



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE  
DELLA LOMBARDIA E DELL'EMILIA ROMAGNA**  
"BRUNO UBERTINI"  
ENTE SANITARIO DI DIRITTO PUBBLICO

**PIANO FORMATIVO  
PER L'ANNO 2023**

Preparato da G.Lombardi

bozza 00 agg. 12 gen 2023

## Indice generale

INTRODUZIONE.....	3
ATTIVITÀ DELL'ANNO 2022.....	3
Dossier formativo di gruppo.....	5
Formazione digitale.....	6
Formazione presso fornitori esterni.....	6
PROGRAMMAZIONE PER L'ANNO 2023.....	6
Esigenze formative.....	7
Descrizione delle richieste e delle attività programmate per l'anno 2023.....	7
Proposte di eventi formativi da accreditare (ECM).....	11
CORSI ORGANIZZATI PER LE REGIONI E PER IL MINISTERO DELLA SALUTE.....	11
Attuazione del piano formativo.....	13
ALLEGATI.....	14

## INTRODUZIONE

Il piano formativo dell'Istituto Zooprofilattico sperimentale della Lombardia ed Emilia-Romagna esprime le modalità di soddisfazione delle esigenze in materia di formazione per la valorizzazione del capitale umano rappresentato dai dipendenti dell'Ente e ad esso si sommano le esigenze in materia di formazione in sanità pubblica delle Regioni Lombardia ed Emilia-Romagna e del Ministero della Salute, nonché le esigenze di Formazione Nazionale obbligatoria dei Centri di Referenza nazionale, Internazionale e regionale e dei laboratori di riferimento.

La formazione prodotta pertanto ha una forte caratterizzazione in materia di sanità pubblica e contempla possibilità di crescita del personale interno che si sviluppo a non solo attraverso l'apprendimento, ma molto spesso anche attraverso le docenze in materie di alta specializzazione sanitaria. La formazione in materia amministrativa contempla l'aggiornamento periodico della applicazione delle norme vigenti e lo sviluppo delle competenze in materia di anticorruzione, privacy.

Nell'anno 2022 si è concluso il triennio ECM le strutture sanitarie che avevano predisposto il Dossier Formativo di Gruppo (di struttura) hanno tutte raggiunto l'obiettivo della coerenza con gli obiettivi ECM prefissati.

## ATTIVITÀ DELL'ANNO 2022

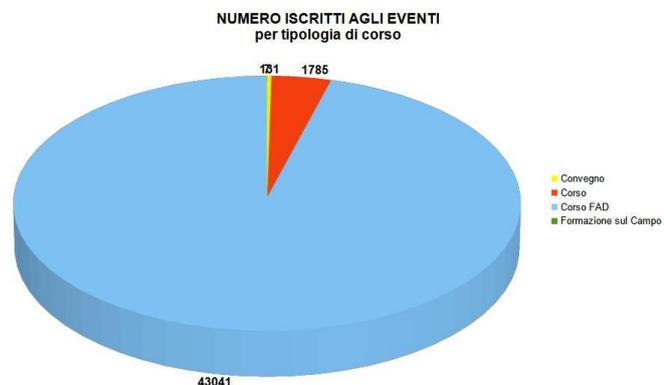
Nel 2022 sono stati prodotti 125 eventi (corsi, giornate di formazione, webinar etc). I due grafici degli eventi prodotti nell'anno 2022 mostrano il dettaglio della tipologia di formazione effettuata. Agli eventi esposti nella grafica vanno aggiunti 4 incontri specifici per ricercatori inseriti nella piramide della ricerca



*Grafico degli eventi prodotti nell'anno 2022 per tipo di evento*

L'utilizzo della piattaforma FAD è aumentato per il terzo anno consecutivo portando a 43.041 quanti si sono iscritti a un evento sul portale formazione con un incremento del 23% circa ( anno precedente 33.156 iscritti).

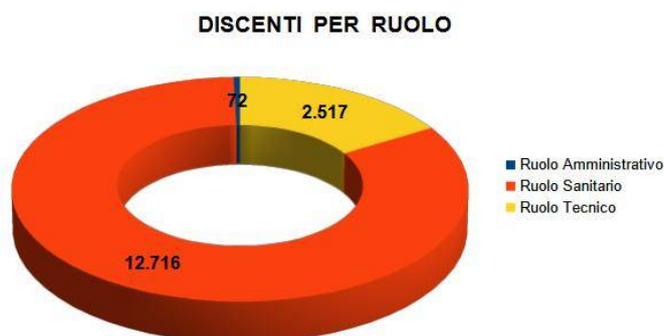
*Numero degli iscritti agli eventi prodotti nell'anno 2022 per tipo di evento*



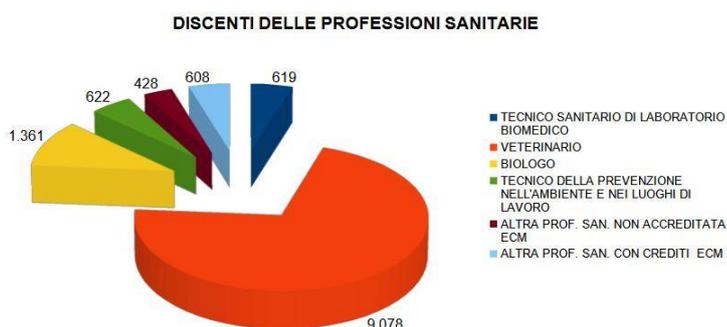
Nel dettaglio i corsi sono stati frequentati da 15.035 discenti, distinti in RUOLO SANITARIO, TECNICO e AMMINISTRATIVO e nel ruolo sanitario in particolare dalle professioni sanitarie con obbligo di Crediti ECM, con incremento delle figure di tecnico della prevenzione e di altre figure sanitarie non veterinarie (MEDICI CHIRURGHI, ODONTOIATRI). Sono anche presenti in gran numero allevatori e operatori della macellazione per i corsi di formazione FAD a loro riservati.

Nel grafico DISCENTI DEI CORSI sono indicati gli iscritti ai corsi nel 2022 distinti per ruolo (tecnico, sanitario, amministrativo) e nel grafico DISCENTI PROFESSIONI SANITARIE sono invece indicati gli iscritti divisi per professione sanitaria.

Grafico : DISCENTI DEI CORSI (numero di discenti per ruolo )



DISCENTI PROFESSIONI SANITARIE (numero di discenti per PROFESSIONE SANITARIA )



PROFESSIONE	TOTALE
BIOLOGO	1.361
TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	619
VETERINARIO	9.078
ALTRA PROF. SANITARIA NON ECM	428
ALTRA PROF. SANITARIA ECM	608
TECNICO PREVENZIONE	622

La predominanza della modalità di formazione a distanza (videoconferenze, webinar, e-learning) ha reso necessario l'utilizzo di strumenti informatici diversi che fossero a disposizione di tutte possibili categorie di discenti in modo semplice, senza licenze proprietarie e su tutti i possibili nuovi devices

(smartphone, tablets) sempre più utilizzati. E' stato anche necessario procedere alla registrazione delle presentazioni dei docenti in modo flessibile e pratico.

I discenti possono così accedere ai corsi identificandosi sul portale della formazione fruendo di tutti i servizi attraverso un unico utente. La piattaforma FAD registra le presenze e i tempi di connessione dei singoli partecipanti consentendo la valutazione del tempo minimo di presenza come richiesto dal sistema ECM. Lo strumento non è ancora stato pienamente compreso nella formazione sincrona per l'utilizzo della quale si riscontrano ancora difficoltà.

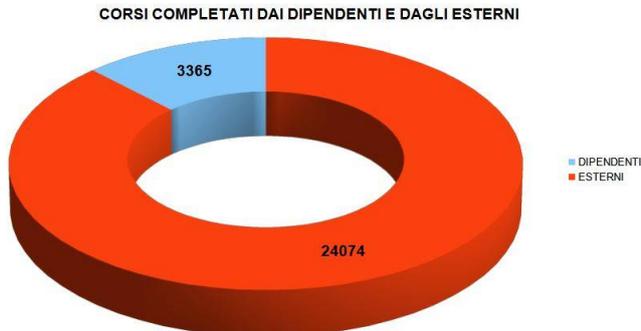
Durante il 2022 sono stati completati dai discenti 27. Nel grafico successivo CORSI COMPLETATI è indicato il numero dei corsi completati dai discenti (dipendenti IZSLER ed esterni) nell'anno 2022 distinti per tipologia di corso e poi distinti per discenti "interni" di IZSLER ed esterni



Numero dei corsi completati nell'anno 2022 distinti per tipologia di corso

Interni	Esterni
3.365	24.074

Numero di corsi completati da discenti esterni o interni nel 2022



Le presentazioni grafiche e i numeri dei corsi completati descrivono il notevole risultato in termini di formazione che IZSLER è stato in grado di dare ai propri dipendenti e agli stackholders.

### Dossier formativo di gruppo

Nell'anno 2022 è stato completato il triennio relativo al DOSSIER FORMATIVO DI GRUPPO predisposto per gli ECM al fine di organizzare la formazione delle strutture partecipanti attorno ad obiettivi sanitari specifici. L'obiettivo del dossier formativo era indicato nel raggiungimento del 70% degli ECM all'interno degli obiettivi sanitari formativi previsti.

Hanno partecipato tutte le strutture complesse sanitarie e tutte hanno raggiunto l'obiettivo. Nella quasi totalità dei casi hanno superato il numero globale degli ECM previsti.

## Formazione digitale

L'IZSLER ha aderito al progetto "Competenze digitali per la PA" promosso dal Dipartimento per la funzione pubblica con lo scopo di "favorire i processi di trasformazione digitale e migliorare il livello dei servizi della PA, consentendo a tutti i dipendenti pubblici di accrescere le proprie competenze digitali accedendo a piani formativi personalizzati sulla base di una rilevazione strutturata ed omogenea dei gap formativi; promuovere attività di auto-rilevazione e mappatura delle competenze nelle amministrazioni anche nell'ottica di favorire più efficaci politiche di gestione del personale, inclusa la rilevazione dei fabbisogni assunzionali".

Al termine dell'anno 2021 gran parte personale ha svolto il test di assesement e nel 2022 **ciascun dipendente ha svolto almeno un corso tra quelli proposti dal sito della PA per aumentare le competenze digitali.**

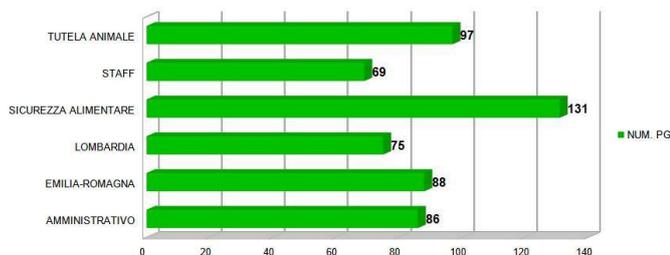
Il numero costante di richieste di corsi di formazione in materia di software per la gestione dei dati nei laboratori e negli uffici indica l'interesse per il miglioramento continuo della conoscenza dell'informatica.

## Formazione presso fornitori esterni

Il supporto e stimola la partecipazione dei dipendenti a iniziative di formazione presso enti esterni, in particolare ricercatori e dirigenti coinvolti nelle attività di ricerca e nei centri di referenza. Non tutte le esigenze formative possono essere soddisfatte da eventi organizzati internamente pertanto il personale a tutti i livelli ha partecipato nel 2022 ad eventi formativi nazionali e internazionali in presenza e online.

Il numero di partecipazioni per l'anno 2022 è stato di 546 partecipazioni ad eventi organizzati da esterni. Il grafico: *Partecipazione ad eventi esterni anno 2022* esprime le partecipazioni divise per i dipartimenti interessati.

*Partecipazione ad eventi esterni anno 2022*



## PROGRAMMAZIONE PER L'ANNO 2023

L'impegno nell'anno 2022 è stato notevole, per l'aumento del numero degli eventi le modalità di organizzazione e di gestione orientate al ritorno all'utilizzo della forma residenziale (in presenza), ma quasi sempre con la richiesta della fruizione contemporanea online.

Il trend prevede ancora, anche per il 2023, la presenza di un numero consistente di eventi con presenza e videoconferenza.

La raccolta delle esigenze è stata fatta per struttura complessa e per unità operativa dando spazio a tutte le strutture di esprimere le necessità di formazione. Nella raccolta delle esigenze permangono alcune difficoltà quali la limitata esplicitazione della connessione tra la formazione e

gli obiettivi della struttura e il fraintendimento tra formazione e addestramento o aggiornamento pratico, che è solo una parte delle attività di formazione.

Rimane comunque positivo il riferimento della progettazione dei corsi agli obiettivi identificati dalla Commissione Formazione Nazionale ECM.

### **Esigenze formative**

L'elemento caratterizzante per il 2023 è l'espressione dell'esigenza di numerose strutture sanitarie di aggiornamento delle *competenze tecniche e nelle nuove tecnologie*; parimenti le strutture amministrative richiedono l'aggiornamento costante in tutti i settori della pubblica amministrazione (affari generali, gestione del personale, approvvigionamento di beni e servizi etc.) determinate dalle variazioni frequenti delle normative di riferimento e in relazione all'acquisizione di nuove unità nei diversi uffici.

E' richiesta, anche se in misura minore, la continuazione della formazione nella lingua inglese soprattutto per il personale della ricerca; sono sempre molto richiesti corsi di informatica a diverso livello e in alcuni casi corsi di istruzione su software dedicati, anche per software di produzione interna .

La Formazione continua prevede ancora per il 2023 corsi in alcune materie quali: sistemi qualità, progettazione, stesura e rendicontazione delle ricerche, formazione in materia di normative sanitarie e alcune riedizioni di corsi (soprattutto FAD) prodotti negli anni precedenti.

Dalle esigenze sono scaturite proposte di corsi che andranno valutate e progettate con i singoli reparti oppure organizzate e gestite a livello di istituto. Alle proposte andranno aggiunte quelle di eventi della Regione Lombardia che affida ad IZSLER la formazione del personale del territorio , veterinari, tecnici della prevenzione della sanità pubblica. Ad essi si aggiungeranno nel corso dell'anno altri eventi non programmati organizzati con le due Regioni di competenza e i corsi richiesti dal Ministero della Salute .

### **Descrizione delle richieste e delle attività programmate per l'anno 2023**

Per facilitare la lettura delle esigenze manifestate dalle strutture sono state definite le aree di competenza e un gruppo di parole chiave che ricorrono più frequentemente. Le tabelle e i grafici successivi descrivono le attività formative richieste o programmate divise per reparto, per tipologia di corso, per obiettivo (ECM), per dipartimento.

Si aggiungono infine le tabelle delle attività richieste dalle regioni e dal Ministero della Salute

1) **Richieste per parola chiave.** Per facilitare l'aggregazione delle richieste sono state definite alcune parole chiave più frequenti derivanti dalla lettura delle richieste stesse. Il grafico seguente presenta il Numero di richieste per parola chiave, costruito utilizzando le parole chiave principali, permette di avere un'idea delle maggiori necessità espresse senza pretendere di esaurire la comprensione dell'intero percorso che può essere fatta solo entrando nel dettaglio della valutazione delle richieste.

*Set di parole chiave ricorrenti*

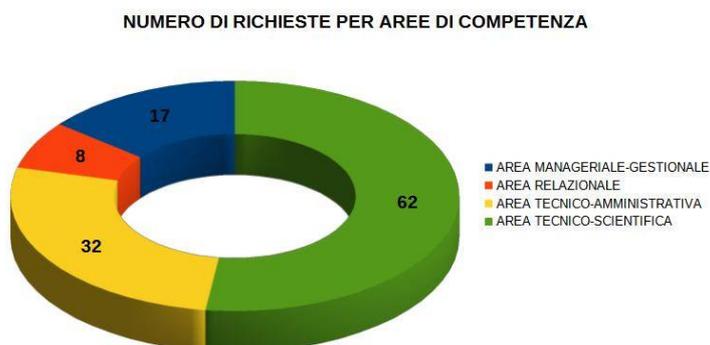
PAROLA CHIAVE	N. VOLTE
ADDESTRAMENTO	12
COMPETENZE AMMINISTRATIVE	16
COMPETENZE MANAGERIALI	5
CONOSCENZA DI BASE	27
DINAMICHE RELAZIONALI	9
ALTRE	8
INFORMATICA	13
INGLESE	6
NUOVA NORMATIVA SANITARIA	4
PROGETTI DI RICERCA	9
SISTEMA QUALITA	10



*Numero di richieste per parole chiave*

2) **Richieste per aree di competenza.** Sono state individuate le 4 aree a caratteristiche di competenza per definire le esigenze. *Rispetto agli anni precedenti le esigenze di formazione in ambito tecnico amministrativo sono aumentate. Sono anche state esplicitate in maniera significativa esigenze nelle aree manageriale e relazionale.* Il Grafico Esigenze distinte per Area di competenze descrive visivamente l'andamento delle richieste.

*Esigenze distinte per Area di competenze*



3) **Proposte in relazione agli obiettivi di aggiornamento continuo in medicina (ECM).** Sono stati richiesti o progettati 141 eventi. Le proposte sono inserite negli obiettivi specifici proposti dal sistema ECM in modo da poter aderire ai dossier formativi di gruppo anche per il prossimo triennio.

Gli obiettivi identificati dalle varie strutture proponenti, anche dalle strutture amministrative benchè non tenute al rispetto delle modalità di formazione previste dagli ECM, sono riassunti nella tabella: *Numero delle proposte di corsi per obiettivo e tipologia di corsi*

Tabella Numero delle proposte di corsi per obiettivo e tipologia di corsi

OBIETTIVO	TIPO DI CORSO						CORSI
	BLENDED	FAD	RESIDENZIALE	RESIDENZIALE CON VDC	FORMAZIONE SUL CAMPO	NON IDENTIFICATO	NUMERO TOTALE PER OBIETTIVO
1 - Applicazione nella pratica quotidiana dei principi e delle procedure dell'evidence based practice (EBM - EBN – EBP); Obiettivo di Sistema			1		1		2
2 - Linee guida - protocolli – procedure; Obiettivo di Sistema	6	5	25	1	1	4	42
5 - Principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie; Obiettivo di Sistema		1	2				3
6 - Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale; Obiettivo di Sistema			2				2
10 - Epidemiologia - prevenzione e promozione della salute – diagnostica – tossicologia con acquisizione di nozioni tecnico-professionali; Obiettivo Tecnico-professionale			3				3
11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali; Obiettivo di Processo	1		1				2
13 - Metodologia e tecniche di comunicazione, anche in relazione allo sviluppo dei programmi nazionali e regionali di prevenzione primaria; Obiettivo di Processo	1		3				4
14 - Accredimento strutture sanitarie e dei professionisti. La cultura della qualità, procedure e certificazioni, con acquisizione di nozioni di processo;	1		1				2
17 - Argomenti di carattere generale: sanità digitale, informatica di livello avanzato e lingua inglese scientifica. Normativa in materia sanitaria: i principi etici e civili del S.S.N. e normativa su materie oggetto delle singole professioni sanitarie, con acquisizione di nozioni di sistema;			1			1	2
18 - Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la medicina di genere; Obiettivo Tecnico-professionale	8	5	19				32
23 - Sicurezza e igiene alimentari, nutrizione e/o patologie correlate; Obiettivo Tecnico-professionale			4		1		5
24 - Sanità veterinaria. Attività presso gli stabulari. Sanità vegetale; Obiettivo Tecnico-professionale		12		5			17
29 - Innovazione tecnologica: valutazione, miglioramento dei processi di gestione delle			1				1

OBIETTIVO	TIPO DI CORSO						CORSI
	BLENDED	FAD	RESIDENZIALE	RESIDENZIALE CON VDC	FORMAZIONE SUL CAMPO	NON IDENTIFICATO	NUMERO TOTALE PER OBIETTIVO
tecnologie biomediche, chimiche, fisiche e dei dispositivi medici. Health Technology Assessment; Obiettivo Tecnico-professionale							
34 - Accredimento strutture sanitarie e dei professionisti. La cultura della qualità, procedure e certificazioni, con acquisizione di nozioni tecnico-professionali; Obiettivo Tecnico-professionale				1			1
35 - Argomenti di carattere generale: sanità digitale, informatica di livello avanzato e lingua inglese scientifica. Normativa in materia sanitaria: i principi etici e civili del S.S.N. e normativa su materie oggetto delle singole professioni sanitarie, con acquisizione di nozioni tecnico-professionali; Obiettivo Tecnico-professionale						2	2
37 - Metodologie, tecniche e procedimenti di misura e indagini analitiche, diagnostiche e di screening, anche in ambito ambientale, del territorio e del patrimonio artistico e culturale. Raccolta, processamento ed elaborazione dei dati e dell'informazione; Obiettivo Tecnico-professionale		18	1				19
<b>Totale PER TIPOLOGIA DI CORSO</b>	<b>17</b>	<b>41</b>	<b>64</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	

I corsi si distribuiscono prevalentemente attorno a 5 obiettivi principali :

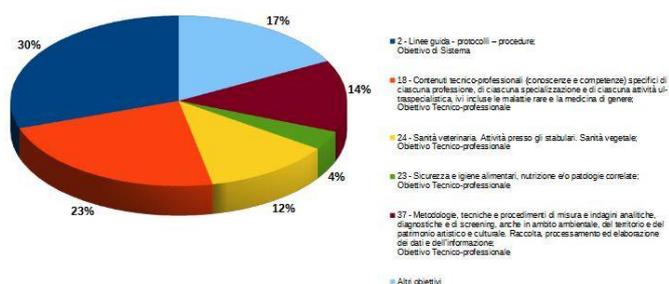
2 - Linee guida - protocolli – procedure; Obiettivo di Sistema

18 - Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la medicina di genere; Obiettivo Tecnico-professionale

23 - Sicurezza e igiene alimentari, nutrizione e/o patologie correlate; Obiettivo Tecnico-professionale

24 - Sanità veterinaria. Attività presso gli stabulari. Sanità vegetale; Obiettivo Tecnico-professionale

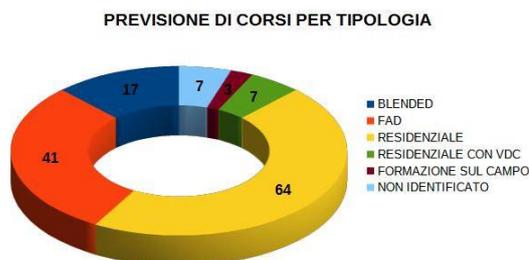
37 - Metodologie, tecniche e procedimenti di misura e indagini analitiche, diagnostiche e di screening, anche in ambito ambientale, del territorio e del patrimonio artistico e culturale. Raccolta, processamento ed elaborazione dei dati e dell'informazione; Obiettivo Tecnico-professionale



che riassumono l'esigenza di aggiornamento tecnico e scientifico nei diversi settori anche molto specialistici.

La tabella permette anche di vedere la tipologia di corsi richiesta e il ritorno della volontà di svolgere corsi in presenza. E' anche richiesto di registrare i corsi in presenza ed erogare successivamente i eventi FAD con gli stessi materiali.

Previsione tipologia di corsi



### Proposte di eventi formativi da accreditare (ECM)

Dalle richieste sono scaturite le 78 proposte di eventi formativi da accreditare per la formazione continua in medicina (ECM) che sono descritte (La lista non è completa poiché molti sono in fase di progettazione) nell'Allegato 1. L'esatta formulazione di ogni evento sarà completata in sede di progettazione definitiva dell'evento stesso.

Nell'allegato 2 sono invece presentati i corsi proposti per il settore amministrativo e la sicurezza sui luoghi di lavoro.

Nell'allegato 3 sono infine presenti i corsi FAD in riedizione. Per quanto riguarda la formazione a distanza sono in fase di completamento i corsi Classyfarm per tutte le specie coinvolte e il programma di formazione nazionale degli addetti agli animali dal laboratorio secondo le linee del DM 5 agosto 2021.

Per il 2023 sarà strutturata in maniera sistematica la disseminazione degli eventi BTSF (Better Training for Safer Food) generando corsi a cascata per i dipendenti IZSLER e per i veterinari pubblici delle due Regioni di competenza per la diffusione delle modalità di buone pratiche in materia di applicazione della legislazione europea in sicurezza alimentare

### CORSI ORGANIZZATI PER LE REGIONI E PER IL MINISTERO DELLA SALUTE

Il Ministero della Salute e le Regioni di competenza territoriale dell'IZSLER si avvalgono della struttura di formazione quale Centro di riferimento per la Formazione Veterinaria, predispongono pertanto un certo numero di richieste all'inizio dell'anno che sono indicate nella tabella seguente. Sono però frequenti richieste durante l'anno di eventi non programmati, di carattere generale o legati a specifici Centri di Riferenza, per l'insorgere di nuove esigenze.

Negli ultimi anni è stata richiesta anche la formazione dei medici e dei tecnici della prevenzione che operano nelle ATS

Tabella corsi richiesti dalle regioni e dal Ministero della Salute

ARGOMENTI E TITOLI PROVVISORI	PROFESSIONI
<b>Ministero della Salute</b>	
Formazione per i veterinari ispettori di impianti autorizzati alla esportazione di prodotti verso gli USA	Veterinari
Corso per formatori in materia di protezione degli animali al macello	Veterinari
Aggiornamenti in materia di Classyfarm	Veterinari

<b>REGIONE LOMBARDIA</b>	
Decreto legislativo 136/2022 attuazione dell'articolo 14, comma 2, lettere a), b), e), f), h), i), l), n), o) e p), della legge 22 aprile 2021, n. 53 per adeguare e raccordare la normativa nazionale in materia di prevenzione e controllo delle malattie animali che sono trasmissibili agli animali o all'uomo, alle disposizioni del regolamento (ue) 2016/429 del parlamento europeo e del consiglio, del 9 marzo 2016	Veterinari Ufficiali - Area A
Decreto legislativo 134/2022 disposizioni in materia di sistema di identificazione e registrazione degli operatori, degli stabilimenti e degli animali per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (ue) 2016/429, ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere a), b), g), h), i) e p), della legge 22 aprile 2021, n. 53.	Veterinari Ufficiali / Tecnici Di Prevenzione
Introduzione alla legislazione alimentare: reg. (ce) n. 178/2002 e reg. (ce) n. 852/2004	Veterinari Ufficiali, Medici e Tecnici della Prevenzione delle ATS
Introduzione al controllo ufficiale e alle altre attivita' ufficiali per l'export paesi terzi di alimenti di origine animale	Veterinari Ufficiali, Medici e Tecnici della Prevenzione delle ATS
Alimenti di origine animale: reg. (ce) n. 853/2004	Veterinari Ufficiali e Tecnici della Prevenzione delle ATS
Controlli ufficiali e altre attivita' ufficiali: reg. (ue) 2017/625, reg. (ue) 2019/624 e reg. (ue) 2019/627	Veterinari Ufficiali e Tecnici della Prevenzione delle ATS
Gestione delle non conformita', diffida e sanzioni: reg. (ue) 2017/625, articoli, 137, 138 e 139	Veterinari Ufficiali, Medici e Tecnici della Prevenzione delle ATS
Aspetti sanitari in materia di etichettatura e di presentazione degli alimenti al consumatore finale: reg. (ue) n. 1169/2011	Veterinari Ufficiali, Medici, Tecnici della Prevenzione delle ATS
Cenni di microbiologia e criteri microbiologici applicabili ai prodotti alimentari: reg. (ce) n. 2073/2005 e 212/csr del 10/11/2016	Veterinari Ufficiali, Medici, Tecnici della Prevenzione delle ATS
Sistema haccp e valutazione delle procedure di validazione dell'autocontrollo degli osa da parte del controllo ufficiale	Veterinari Ufficiali, Medici, Tecnici della Prevenzione delle ATS
Aggiornamenti relativi al controllo ufficiale in materia di additivi e aromi alimentari come materia prima e negli alimenti	Veterinari Ufficiali, Medici e Tecnici della Prevenzione delle ATS
Indagini nell'ambito di focolai di mta	Veterinari, Medici, Biologi, Tecnici della Prevenzione delle ATS, Chimici
Conduzione del controllo ufficiale attraverso lo strumento dell'audit	Veterinari, Medici, Biologi, Tecnici della Prevenzione delle ATS, Chimici
Food composition and information	Veterinari, Medici, Biologi, Tecnici della Prevenzione delle ATS, Chimici
Allerta alimenti	Veterinari, Medici, Biologi, Tdp, Chimici
Legge 241/90: approfondimenti relativi ad aspetti correlati con i controlli ufficiali	(? Veterinari), Medici, Biologi,

	Tdp, Chimici
Controlli sulle imprese di produzione primaria	Medici, Biologi, Tdp, Chimici

## ATTUAZIONE DEL PIANO FORMATIVO

Le proposte delle strutture per l'attuazione rispettano i criteri previsti dal piano quadriennale sviluppando i corsi con la finalità di diffondere le buone pratiche di lavoro e di pubblica amministrazione per stabilire prassi sempre più virtuose e condivise per i processi aziendali.

A livello aziendale si ripropone:

- l'alfabetizzazione digitale "Syllabus" sul sito del Dipartimento della PA chiedendo ai dipendenti di seguire almeno 5 corsi durante l'anno.
- per le competenze tecniche si valuta che la programmazione fatta dalle strutture è sufficiente a coprire le esigenze di sviluppo e aggiornamento delle conoscenze.
- il completamento del percorso di valutazione delle performance piano di miglioramento e motivazione del gruppo attraverso corsi dedicati al personale dirigente e di comparto per le reciproche competenze
- di continuare a promuovere la partecipazione del personale a master e corsi di alta formazione attinenti alla propria attività professionale presso enti esterni
- di promuovere il benessere organizzativo partendo dal diffondersi di una cultura più inclusiva e attenta alla parità di genere attraverso eventi dedicati
- di proseguire nella diffusione dei principi di legalità e trasparenza in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione e trasparenza
- promuovere lo sviluppo delle competenze di Project Management.
- di favorire la competenza linguistica del personale in particolare quello a contatto con gli stakeholders internazionali e dei ricercatori
- di mantenere alto il livello di attenzione verso i temi della sicurezza sul lavoro

Le strutture hanno predisposto a tutti i livelli un numero di eventi, corsi, giornate formative che sono stati riassunti nella tabella seguente organizzandoli per le tematiche scelte nella programmazione :

Area tematica	Risultati attesi	Totale n corsi previsti anno 2023
<b>Alfabetizzazione digitale</b>	Diffondere e consolidare competenze digitali a supporto della transizione digitale dell'Ente.	Proposta a 5 corsi sul sito della PA
<b>Sviluppo e aggiornamento delle conoscenze tecniche</b>	Promuove lo sviluppo e l'aggiornamento delle competenze tecnico specialistiche in considerazione dei diversi ambiti di attività e delle diverse e molteplici professionalità presenti	60
<b>Sviluppo delle competenze trasversali e manageriali</b>	Le competenze da sviluppare sono individuate con particolare riferimento al sistema di misurazione e valutazione della performance	2
<b>Accrescimento culturale e dei titoli di studi, correlati</b>	Promuove l'accrescimento culturale e dei titoli di studio, offrendo la possibilità per il proprio personale di	Numero da definire

<b>all'impiego e alla progressione di carriera del personale nei diversi ambiti di attività</b>	partecipare a master e corsi di alta formazione attinenti alla propria attività professionale presso enti esterni, in conformità a quanto disposto dalla normativa in materia.	<b>rimangono facoltativi</b>
<b>Promozione del Benessere organizzativo, dell'equità di genere e le pari opportunità</b>	Promuove il benessere organizzativo partendo dal diffondersi di una cultura più inclusiva e attenta alla parità di genere	1
<b>Anticorruzione e trasparenza</b>	Diffondere principi di legalità e trasparenza in coerenza con il Piano di prevenzione della corruzione e trasparenza	5
<b>Project management</b>	Diffondere le competenze di Project Management.	1
<b>Conoscenze linguistiche</b>	Migliorare l'utilizzo della lingua inglese nel personale della ricerca e in quello coinvolto nelle relazioni con enti Internazionali	2
<b>Sicurezza sul lavoro</b>	Adempimenti normativi e sensibilizzazione sulle problematiche in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro	5

Nel complesso l'offerta formativa è ampia e più che sufficiente per soddisfare il fabbisogno di formazione dei dirigenti e del personale del comparto.

La presente prima stesura del piano verrà successivamente sottoposta al comitato tecnico per la formazione previsto dal sistema di Formazione Continua Nazionale (ECM).

#### **ALLEGATI**

Allegato 1: Proposta eventi formativi accreditati ECM

Allegato 2: Proposta eventi formativi per il settore amministrativo e la sicurezza sui luoghi di lavoro

Allegato 3: Corsi FAD in riedizione

## PROPOSTE DI CORSI ECM AGGREGATE PER DIPARTIMENTO

DIPARTIMENTO	REPARTO O SEDE TERRITORIALE	TITOLO PROVVISORIO DELL'EVENTO
<b>REGIONE LOMBARDIA</b>	BGSOVA	Approfondimenti sulle attività della Struttura Complessa Bergamo, Binago E Sondrio Nell'ambito di specifiche Problematiche Tecniche, relative al Sistema Qualità e alla Sicurezza sui Luoghi di Lavoro
	LOMI	Aggiornamenti in igiene degli alimenti, sanità animale e sistema Qualità nell'ambito dei nuovi Regolamenti comunitari e decreti applicativi Appropriatezza diagnostica in medicina veterinaria esperienze negli IZZSS, sistema qualità e aggiornamento PTPCT
	PAVIA	Bacillus anthracis: aspetti clinici ed epidemiologici Condivisione dei processi trasversali della sede territoriale di Pavia Il manuale e le procedure di biosicurezza per il laboratorio di biosicurezza BSL3 di Pavia Significato dell'attività del laboratorio nella tutela della sicurezza alimentare, nuove metodiche a supporto dell'attività di monitoraggio, risk assessment e epidemiologia genomica : focus su Listeria monocytogenes
	DIAGNOSTICA BS	SVILUPPO ED APPLICAZIONE DI NUOVE TECNICHE ED ATTIVITÀ SVOLTE NEL REPARTO TECNOLOGIE BIOLOGICHE APPLICATE E NELLA SEZIONE TERRITORIALE DI BRESCIA" – 1° e 2° edizione,
<b>REGIONE EMILIA-ROMAGNA</b>	BOMOFE	Argomenti di parassitologia pratica Il laboratorio di Ittiopatologia di Ferrara e le attività su animali non convenzionali ISO 16140: verifica delle performances dei metodi di prova normati Listeria e acqua libera: significato e protocolli di valutazione della crescita batterica nella determinazione della shelf-life dei prodotti alimentari Sistema Maldi ToF: funzionamento, applicazioni nella pratica laboratoristica, esperienza pratica IZSLER
	PARMA PIACENZA	Botulismo nella specie bovina: una problematica attuale Botulismo nella specie bovina: una problematica attuale (in collaborazione con Parma) Corso di aggiornamento sul sistema qualità nel Laboratorio di Parma  Corso ricaduta BTSF relativo ad aspetti epidemiologici e normativi relativi ad Afta Epizootica, Peste Suina Africana ed Influenza Aviaria L'esame istopatologico nelle specie da reddito: principi, finalità, aspetti applicativi e relativi al campionamento
	CRN PARATBC	Convegno nazionale sulla Paratubercolosi Giornata dei referenti del IZZSS
	FORA	Aggiornamenti sulle modalità di accettazione registrazione dei campioni e gestione del cliente. Utilizzo dell'applicativo IZSLER Archipro. Giornate di laboratorio  Riorganizzazione del lavoro alla luce delle nuove acquisizioni di risorse umane e delle nuove applicazioni tecnologiche. Sistema di misurazione delle performance di struttura: criteri di assegnazione degli obiettivi e di valutazione.
	RE	Sorveglianza delle temperature delle camere climatiche con il sistema Labguard. Introduzione teorica nuova procedura e gestione degli allarmi. Disseminazione BTSF: The New Animal Health Law  Monitoraggio sanitario della fauna selvatica in Emilia-Romagna: nozioni generali sulla normativa e applicazione del piano

## PROPOSTE DI CORSI ECM AGGREGATE PER DIPARTIMENTO

DIPARTIMENTO	REPARTO O SEDE TERRITORIALE	TITOLO PROVVISORIO DELL'EVENTO
<b>TUTELA SALUTE E BENESSERE ANIMALE</b>	PRODUZIONE E CONTROLLO PRODOTTI	<p>Corso di buiatria applicata al benessere animale (corretta applicazione della check-list)</p> <p>Corso di formazione interno per la condivisione delle conoscenze e della ricerca nel settore della produzione dei vaccini con l'obiettivo di condividere i principi di base delle varie fasi di produzione, controllo e prospettive future</p> <p>Corso di formazione residenziale interno con focus sui principi base della ISO 9001 e approfondimenti specifici per il settore farmaceutico (produzione terreni, antigeni e vaccini)</p>
	CRN BENESSERE ANIMALE	<p>Aggiornamenti sull'attività di EURCAW-Poultry-SFA (corso in lingua inglese)</p> <p>Corso di buiatria applicata al sistema ClassyFarm: bovine da latte</p> <p>Corso di formazione per il CONTROLLO UFFICIALE del benessere animale nei POLLI DA CARNE: aggiornamenti relativi all'impiego della nuova checklist 2023</p> <p>Corso di formazione specialistico ClassyFarm per l'applicazione in AUTOCONTROLLO della check list benessere animale e biosicurezza: VITELLO A CARNE BIANCA</p> <p>Corso di formazione specialistico ClassyFarm per l'applicazione in AUTOCONTROLLO della check list benessere animale: POLLO DA CARNE</p> <p>CORSO FORMATORI PER IL MACELLO</p>
	CRN METODI ALTERNATIVI	<p>Bioprinting: applicazioni nei metodi alternativi</p> <p>Corsi di formazione ed aggiornamento per gli operatori degli stabilimenti utilizzatori autorizzati ai sensi dell'art. 20, comma 2</p> <p>Corso base specifico per tecnici addetti agli stabulari</p> <p>Corso per lo studio e l'applicazione di modelli non animali dedicati ai ricercatori/tecnici addetti agli stabulari</p> <p>Corso specifico per medici veterinari relativo alla gestione degli animali da laboratorio</p> <p>Sviluppo di sistemi 3d basati su scaffold per la crescita di tessuti tumorali</p>
	CERVES	Aggiornamento CRN cerves
	VIRUS VESCICOLARI	<p>Biosicurezza e Minimum standard per la manipolazione di virus aftosi</p> <p>Journal club del Dipartimento di tutela e salute animale (corso destinato a tutto il dipartimento di tutela e salute animale)</p>
	CR LAGOMORFI	Corso di aggiornamento su argomenti tecnico-scientifici del CRN
	VIROLOGIA	<p>EST: aggiornamenti su linee guida e aspetti epidemiologici e diagnostici</p> <p>Journal Club</p> <p>Microscopie: un viaggio nella scoperta dell'infinitamente piccolo</p> <p>Seminari a tema per il Reparto Virologia da usufruire in modalità Webinar/residenziale</p>
	TBA	SVILUPPO ED APPLICAZIONE DI NUOVE TECNICHE ED ATTIVITÀ SVOLTE NEL REPARTO TECNOLOGIE BIOLOGICHE APPLICATE E NELLA SEZIONE TERRITORIALE DI BRESCIA" – 1° e 2° edizione,

## PROPOSTE DI CORSI ECM AGGREGATE PER DIPARTIMENTO

DIPARTIMENTO	REPARTO O SEDE TERRITORIALE	TITOLO PROVVISORIO DELL'EVENTO
SICUREZZA ALIMENTARE	CRN QUALITA DEL LATTE	Il centro di referenza nazionale per la qualita' del latte bovino: - meeting annuale La norma italiana UNI CEI EN ISO 17034 per i produttori di materiali di riferimento
	CONTROLLO ALIMENTI	Clostridium Botulinum: problematiche, normativa, metodiche di analisi, aggiornamenti tecnici Elaborazione dati per sistemi NGS Validazione dei processi alimentari: aspetti teorici pratici degli approcci in uso Validazioni dei processi in ottica Extra-UE: gestione delle richieste per USA e Canada
	CHIMICO BS	Titolo indicativo: Additivi e conservanti negli alimenti. Legislazione europea in materia di Mangimi Titolo indicativo: Attività del Reparto di Chimica degli Alimenti di Brescia: anticoagulanti rodenticidi e presenza di MCPD Glicidolo negli alimenti come contaminanti di processo Titolo indicativo: il campionamento e le sue ricadute in fase di controperizia e controversia
	PRODUZIONI ZOOTECHNICHE	Reparto produzione primaria: rendicontazione attivita' 2022 e pianificazione attivita' 2023
		Reparto produzione primaria: sopralluogo in caseificio
STAFF DIREZIONE SANITARIA	QUALITA' FORMAZIONE	Corso di formazione per AQS/futuri AQS e referenti per la qualità UNI EN ISO 17025:2018 Conoscere IZSLER :CORSO INTRODUTTIVO PER RICERCATORI Incontri di formazione per il personale della ricerca Le biosicurezze nel suino Progettazione e programmazione dei corsi ECM Sistema di misurazione e valutazione della performance: incontri individuali per l'applicazione al singolo reparto Utilizzo del foglio di calcolo: criteri base ed esempi di utilizzo
	CRN FORMAZIONE	Corso "Anestesia di base e Chirurgia", Moduli 20, 21 e 22, DM 5 agosto 2021" One Health:L'AMBIENTE AL CENTRO Riconoscimento sistematico delle specie ittiche Utilizzo degli ungulati nella ricerca - 2 " Bovini ed Equini Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021" Utilizzo degli Ungulati nella ricerca -"Suini, piccoli ruminanti e camelidi. Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021" Utilizzo dei pesci nella ricerca - 1 "Zebrafish, Peociliidae, altri pesci (Medaka, Nothobranchius, ecc.), Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021" Utilizzo dei pesci nella ricerca - 2 "Spigole, Salmonidae e altri pesci (orate, storioni, ecc.) Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021" Utilizzo dei volatili nella ricerca - "Polli, tacchini e altri Aves Moduli 3.1, 4, 5 e 7 DM 5 agosto 2021"

PROPOSTE CORSI PER IL SETTORE AMMINISTRATIVO E LA SICUREZZA AUL LAVORO

DIPARTIMENTO	REPARTO O SEDE TERRITORIALE	TITOLO PROVVISORIO DELL'EVENTO
AMMINISTRATIVO	AFFARI LEGALI	Aggiornamento rispetto alle novità di recente introduzione in tema di appalti pubblici e aggiornamento in tema di contratti esclusi dall'applicazione del codice degli appalti Aggiornamento sui sistemi di gestione documentale, sulla digitalizzazione dei processi e dei procedimenti Controlli interni: l'organizzazione e la gestione di programmi di audit gestionale interni
	CONTABILITA'	D. Lgs. 118/2011 principi contabili La gestione del Budget nelle Aziende Pubbliche La gestione dell'Iva nelle aziende pubbliche Norme e pratiche per il 2023
	TECNICO	CORSO NUOVO CODICE APPALTI
	PREVENZIONE E PROTEZIONE	AGGIORNAMENTO RLS CORSO DI FORMAZIONE PER NUOVI DIRIGENTI DELEGATI E PREPOSTI CORSO DI FORMAZIONE PER PREPOSTI ADDETTI ALLA MANUTENZIONE CORSO PER NUOVI ADDETTI AL SERVIZIO DI PRIMO SOCCORSO CORSO PER NUOVI ADDETTI ANTINCENDIO NUOVO RLS PREPOSTI USO DEI DEFIBRILLATORI PER ADDETTI PRIMO SOCCORSO SEDI TERRITORIALI (TRANNE BRESCIA PARMA PIACENZA)
	UFFICIO PERSONALE	Adempimenti contabili e fiscali connessi al trattamento economico del personale del SSN La disciplina degli incarichi del personale del comparto e della dirigenza tra novità e conferme La disciplina del trattamento accessorie e dei fondi contrattuali nel SSN La previdenza, anche complementare, dopo la legge di bilancio 2022 Le novità della tornata contrattuale 2019 -2021 per i ruoli dirigenziali e non dirigenziali nel SSN
	SISTEMI INFORMATIVI	Aggiornamento su Piattaforma Azure Aggiornamento su SO Windows 2019 Server Aggiornamento sui Sistemi di Virtualizzazione Citrix Aggiornamento sui Sistemi di Virtualizzazione VmWare Formazione su Sistema Operativo Linux Gestione DBMS SQL Server 2019 Programmazione in ambienti basati su Container Programmazione WEB in ambienti distribuiti evoluti

<b>TITOLO</b>	<b>RESPONSABILE SCIENTIFICO</b>
ZEBRAFISH COME ORGANISMO MODELLO: APPROCCI SPERIMENTALI IN VITRO E IN VIVO NELLA RICERCA SCIENTIFICA	CACCIAMALI ANDREA
ECOLOGIA DELLE RELAZIONI DELL'AGENTE PUBBLICO	COCCHI LAURETTA
GUIDARE VERSO L'INTEGRITA'	COCCHI LAURETTA
IL NUOVO CODICE DI COMPORTAMENTO DELL'ISTITUTO	COCCHI LAURETTA
LA SEGNALEZIONE DI CONDOTTE ILLECITE (WHISTLEBLOWING). Il Regolamento dell'IZSLER per la tutela del soggetto che effettua segnalazioni di illeciti	COCCHI LAURETTA
PREVENZIONE E CONTROLLO DEGLI ARTROPODI VETTORI	DOTTORI MICHELE
INFLUENZA SUINA: IL VIRUS, LA MALATTIA. AGGIORNAMENTI EPIDEMIOLOGICI	CHIAPPONI CHIARA
CORSO DI FORMAZIONE PER IL CONTROLLO UFFICIALE DEL BENESSERE NEGLI OVINI E NEI CAPRINI ALLEVATI - AGGIORNAMENTI RELATIVI ALL'IMPIEGO DELLA NUOVA CHECK LIST 2022	FUSI FRANCESCA
CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICO CLASSYFARM PER L'APPLICAZIONE IN AUTOCONTROLLO DELLA CHECK LIST BENESSERE ANIMALE E BIOSICUREZZA: BOVINO DA CARNE	FUSI FRANCESCA
QUADRI ANATOMOPATOLOGICI DELLE PRINCIPALI MALATTIE DEL SUINO E BOVINO, PROCEDURE DIAGNOSTICHE DA APPLICARE A SECONDA DEI DIVERSI CASI E PRINCIPI DI BATTERIOLOGIA CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA MORFOLOGIA BATTERICA	LUPPI ANDREA
CORSO DI AGGIORNAMENTO PER GUARDIANI E CONDUCENTI REGOLAMENTO 1/2005 (FAD)	ROTA NODARI SARA
CORSO DI AGGIORNAMENTO PER MEDICI VETERINARI REGOLAMENTO 1/2005 (FAD)	ROTA NODARI SARA
PROTEZIONE DEGLI ANIMALI ALLA MACELLAZIONE: LE CARNI BIANCHE (FAD)	ROTA NODARI SARA
PROTEZIONE DEGLI ANIMALI ALLA MACELLAZIONE: LE CARNI ROSSE (FAD)	ROTA NODARI SARA
BIOLOGIA E GESTIONE DEGLI ANIMALI DA LABORATORIO, MODULI 3.1, 4, 5, 6.1, 7. DM 5 AGOSTO 2021 RODITORI E LAGOMORFI	LOMBARDI GUERINO
Corso di formazione sulla protezione dei polli allevati per la produzione di carne	LOMBARDI GUERINO
ETICA E CONCEZIONE DEI PROGETTI, MODULI 9, 10, 11, DM 5 AGOSTO 2021	LOMBARDI GUERINO
LEGISLAZIONE NAZIONALE ED ETICA LIVELLO 1, MODULI 1 E 2, DM 5 AGOSTO 2021	LOMBARDI GUERINO
OPBA: FORMAZIONE PER I COMPITI, MODULI 25, 50, 51	LOMBARDI GUERINO
PRATICHE AVANZATE DI ALLEVAMENTO, MODULO 23, DM 5 AGOSTO 2021	LOMBARDI GUERINO
CORSO DI FORMAZIONE PER IL CONTROLLO UFFICIALE DEL BENESSERE ANIMALE NELLE OVAIOLE: AGGIORNAMENTI RELATIVI ALL'IMPIEGO DELLA NUOVA CHECK LIST 2021	VINCO LEONARDO JAMES
DIFFUSIONE DI AEROMONAS SPP. E PSEUDOMONAS SPP. IN ACQUE E ALIMENTI: DALL'ANALISI DI LABORATORIO AL RUOLO PATOGENO NELLE MTA	DE LORENZI GIORGIA
MONITORAGGIO E SORVEGLIANZA DELLE PATOLOGIE ONCOLOGICHE IN VETERINARIA: RUOLO DEL CLINICO QUALE PARTE ATTIVA NELLA RACCOLTA DATI	GIBELLI LUCIA RITA

<b>TITOLO</b>	<b>RESPONSABILE SCIENTIFICO</b>
CHIMICA E MICROBIOLOGIA DI PRODOTTI ALIMENTARI: UOVA E PRODOTTI A BASE DI UOVA	GAMBA VALENTINA
L'ANTIBIOGRAMMA E LA MINIMA CONCENTRAZIONE INIBENTE IN IZSLER: IL PERCORSO, LA METODICA, L'INTERPRETAZIONE	MAISANO ANTONIO MARCO
CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICO CLASSYFARM PER L'APPLICAZIONE IN AUTOCONTROLLO DELLA CHECK LIST BENESSERE ANIMALE E BIOSICUREZZA: CAPRA DA LATTE	GAFFURI ALESSANDRA
CORSO FAD MEDICI VETERINARI LIBERI PROFESSIONISTI BENESSERE SUINI – RIPRODUTTORI	ALBORALI GIOVANNI
CORSO FAD MEDICI VETERINARI LIBERI PROFESSIONISTI BENESSERE SUINI - SVEZZAMENTO – INGRASSO	ALBORALI GIOVANNI
CORSO FAD MEDICI VETERINARI UFFICIALI BENESSERE SUINI - SVEZZAMENTO – INGRASSO E RIPRODUTTORI	ALBORALI GIOVANNI
CORSO DI FORMAZIONE PER IL CONTROLLO UFFICIALE DEL BENESSERE ANIMALE NEL VITELLO E ANNUTOLO: AGGIORNAMENTI RELATIVI ALL'IMPIEGO DELLA NUOVA CHECK LIST 2021	BERTOCCHI LUIGI
CORSO DI FORMAZIONE SPECIALISTICO CLASSYFARM PER L'APPLICAZIONE DELLE CHECK LIST BENESSERE ANIMALE: BOVINA DA LATTE A STABILAZIONE LIBERA E FISSA	BERTOCCHI LUIGI
IL CONTROLLO UFFICIALE NEGLI ALLEVAMENTI DI BOVINI E BUFALINI: LA NUOVA CHECK LIST INTEGRATA CON IL SISTEMA CLASSYFARM	BERTOCCHI LUIGI