

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

80.334.569

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto (Cipe)
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
205.781	249.444	43.663	21,22%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Assegnazione annua indistinta dallo Stato
Assegnazioni vincolate dallo Stato:
Contributi in c/esercizio dallo Stato - Attività di sorveglianza TSE
FINANZIAMENTO CORSI FORMAZIONE

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			0	0
			249.444	249.444
		Rimborso esami TSE	239.762	239.762
		Corsi formazione	9.682	9.682
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo
Totale

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
57.249.210	57.249.210	0	0,00%
545.228	718.866	173.638	31,85%
57.794.438	57.968.076	173.638	0,30%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE:
Quota F.S. regionale - indistinto
Contributi in c/esercizio dalla Regione indistinto (Cipe)
Assegnazione annua indistinta
Quota F.S. regionale - vincolato:
ATTIVITA' MATRICI ALIMENTARI ANNO 2020

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			57.249.210	57.249.210
			57.049.210	57.049.210
		riparto FSN 2020	57.049.210	57.049.210
			0	0
			200.000	200.000
			200.000	200.000
			0	0

EXTRA FONDO:
Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:
Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati:
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:
Contributi ex D.Lgs. 194/2008 ASL regione Lombardia
Contributi ex D.Lgs. 194/2008 ASL regione Emilia Romagna
Contributi extra fondo da Asl fuori regione - altro
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:
Progetto 1
Progetto
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:
....
....

			718.866	718.866
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			718.866	718.866
			443.867	443.867
			262.525	262.525
			12.474	12.474
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA
Contributi in c/esercizio per ricerca
PER RICERCA:
Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:
Ricerca corrente anno 2020
Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:
Ricerca finalizzata
Contributi da Ministero per ricerca - altro
Ricerca finanziata con contributo 5 per mille anno 2018-2019
COSTITUZIONE DI UNA PIATTAFORMA PER IL SISTEMA INTEGRATO DI CATEGORIZZAZIONE DEL RISCHIO NELLE FILIERE ZOOTECNICHE - CLASSYFARM 2020-2022
MONITORAGGIO POSTMARKETING DEI FARMACI VETERINARI (postmark farm 20-21)
Valutazione in vitro del rischio di epatotossicità da Chlordiazepoxide e Midazolam in studi preclinici mediante l'utilizzo di metodiche in vitro basate sull'impiego di linee cellulari umane bi e tridimensionale
PIRAMIDE RICERCA
Contributi da Regioni:
Regione Emilia Romagna - Definizione della strategia integrata di gestione dei vettori e sua applicazione nei Piani Comunali arbovirosi in collaborazione con la Rete Città sane
Contributi da Unione Europea e altri Stati:
Contributi da altri soggetti pubblici:
IZS Piemonte Liguria e Valle d'Aosta - PRC2019101 STRATEGIC
IZS Venezia - PRC2020101 STRATEGIC
Università degli Studi di Milano - Un approccio integrato per lo studio degli apoidei dei sistemi urbani col supporto di tecnologie mobili e Gis - API-GIS
PTP SCIENCE PARK - S.C. A R.L. - Genetic characterization of SARS-CoV-2 and serological investigation in humans and pets to define cats and dogs role in the COVID-19 pandemic
AVEPA SPORTELLO UNICO AGRICOLO DI PADOVA
Contributi da privati per ricerca:
Italfarmaco - Terapia EPIgenetica per il trattamento delle infezioni da Coronavirus
HYRIS Ltd- Sviluppo e validazione di una metodica rapida per la rilevazione di SARS-CoV-2 su superfici ambientali

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
4.433.490	4.155.294	- 278.196	-6,27%					
							1.213.838	74.350
							1.213.838	74.350
							0	0
							0	0
							2.548.270	244.000
							10.770	0
				Decreto DG 152/2020			590.000	224.000
				Decreto DG 42/2020			120.000	0
							52.500	20.000
							1.775.000	0
							95.000	115
							95.000	115
							0	0
							0	0
							0	0
							0	0
							173.443	12.265
							1.080	0
							92.000	0
							20.000	0
							53.790	5.692
							6.573	6.573
							124.743	124.743
							95.343	95.343
							29.400	29.400

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI
CONTRIBUTI DA PRIVATI:
Contributi per utilizzo impianto fotovoltaico
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
644	237	-882	-136,96%	237
644	237	-882	-136,96%	237
62.434.353	62.372.577	-61.776	-0,10%	58.672.641

RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Contributi in c/esercizio per ricerca
Contributi in c/esercizio da privati
Totale

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio per ricerca
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da privati
Totale

Contributo assegnato	Quota utilizzata in esercizi precedenti	Quota utilizzata nell'esercizio
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	3.120.234	2.382.333
0	0	0
0	3.120.234	2.382.333

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI
Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
Ricavi per analisi
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologici
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia cellulare
biologia molecolare
Esami COVID-19
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
523.085	337.756	-185.329	-35,43%
0	0	0	0,00%
15.544	15.990	446	2,87%
398.362	266.318	-132.044	-33,15%
0	0	0	0,00%
91.042	30.215	-60.827	-66,81%
18.137	25.233	7.096	39,12%
489.258	5.437.517	4.948.260	1011,38%
33.933	6.095	-27.838	-82,04%
382.260	185.468	-196.792	-51,48%
33.631	43.778	10.147	30,17%
370	1.127	757	204,59%
4	326	322	8050,00%
10.634	7.920	-2.714	-25,52%
264	331	67	25,38%
1.028	168	-860	-83,66%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
27.134	26.310	-824	-3,04%
0	5.165.994	5.165.994	100,00%
- 89.728	- 2.484	87.244	-97,23%
3.600	0	-3.600	-100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
- 93.328	- 2.484	90.844	-97,34%
922.615	5.772.789	4.850.175	525,70%

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI
Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
Ricavi per analisi
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologici
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia cellulare
biologia molecolare
Esami COVID-19
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
1.588.325	1.600.485	12.160	0,77%
403.834	447.648	43.814	10,85%
8.602	12.618	4.016	46,69%
1.145.610	1.100.735	-44.875	-3,92%
0	0	0	0,00%
695	29	-666	-95,83%
29.584	39.455	9.871	33,37%
7.270.440	6.942.696	-327.744	-4,51%
1.083.881	839.801	-244.080	-22,52%
1.675.957	1.104.362	-571.595	-34,11%
2.159.351	1.810.327	-349.024	-16,16%
279.068	121.796	-157.272	-56,36%
77.907	71.430	-6.477	-8,31%
57.880	55.008	-2.872	-4,96%
117.464	113.775	-3.689	-3,14%
30.038	33.918	3.880	12,92%
0	0	0	0,00%
230	0	-230	-100,00%
1.788.664	1.532.524	-256.140	-14,32%
	1.259.755	1.259.755	100,00%
209.248	266.356	57.108	27,29%
17.310	11.985	-5.325	-30,76%
0	0	0	0,00%
610	10.460	9.850	1614,75%
0	0	0	0,00%
4.102	6.227	2.125	51,80%
187.226	237.684	50.458	26,95%
9.068.013	8.809.537	-258.476	-2,85%

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
Costi diretti aziendali
Costi generali aziendali
Fondo di perequazione
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO
Altri ricavi
....
....
....
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI
Rimborsi assicurativi
Rimborsi personale comandato
Rimborsi contributi previdenziali dipendenti in aspettativa
Recuperi da personale dipendente e borsista
Altri ricavi per concorsi recuperi e rimborsi
TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
18.212	3.024	-15.188	-83,40%
0	0	0	0,00%
33.856	51.816	17.960	53,05%
0	0	0	0,00%
209.337	171.066	-38.271	-18,28%
261.405	225.906	-35.499	-13,58%

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO
Utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato
Utilizzo finanziamenti per investimenti dalle Regioni
Utilizzo finanziamenti per investimenti da altri enti pubblici
Utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire
Utilizzo riserva successioni e donazioni
Utilizzo riserva per investimenti
TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
378.305	375.773	-2.532	-0,67%
138	0	-138	-100,00%
4.808	4.305	-503	-10,46%
0	0	0	0,00%
0	4.575	4.575	100,00%
0	0	0	0,00%
383.251	384.653	1.402	0,37%

INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
Attività di brevetto
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - altro
TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

ALTRI RICAIVI E PROVENTI
Ricavi per servizio foresteria
Ricavi per compartecipazione servizio mensa
Ricavi per formazione
Ricavi da sponsorizzazioni
Ricavi da royalties
Fitti attivi - terreni
Fitti attivi - fabbricati
Sopravvenienze attive
Altri proventi diversi verso enti pubblici
Altri proventi diversi verso privati
TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
7.421	11.167	3.745	50,46%
111.146	99.961	-11.185	-10,06%
2.000	3.000	1.000	50,00%
0	0	0	0,00%
29.194	55.923	26.729	91,56%
20.641	20.656	15	0,07%
59.494	59.407	-87	-0,15%
223.102	2.334	-220.768	-98,95%
75.254	93.992	18.738	24,90%
68.620	40.334	-28.286	-41,22%
596.872	386.774	-210.097	-35,20%

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

68.181.914

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
215	0	-215	-100,00%
3.673.985	6.142.378	2.468.393	67,19%
27.688	11.589	-16.099	-58,14%
2.251.319	2.604.272	352.953	15,68%
5.953.207	8.758.239	2.805.032	47,12%

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
9.092	8.281	-811	-8,92%
179.758	740.345	560.587	311,86%
92.707	80.600	-12.107	-13,06%
83.969	110.767	26.798	31,91%
463.287	494.309	31.022	6,70%
180.366	236.124	55.758	30,91%
1.009.179	1.670.426	661.247	65,52%

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
ACQUISTI PRESTAZIONI SANITARIE
- da pubblico
- da privato
COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)
RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
Contributi da riattribuire ad altri soggetti pubblici
Contributi da riattribuire ad altri soggetti privati
Altri rimborsi, assegni e contributi
Rimborsi, assegni e contributi v/Enti Pubblici
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie da privato
<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>
<i>Altre consulenze sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA
Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico
Altri servizi sanitari da privato
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
79.795	124.447	44.652	55,96%
20.352	3.005	-17.347	-85,23%
59.443	121.442	61.999	104,30%
0	0	0	0,00%
470.326	623.818	153.492	32,64%
0	0	0	0,00%
212.326	361.318	148.992	70,17%
0	4.000	4.000	100,00%
258.000	258.500	500	0,19%
0	0	0	0,00%
1.580.464	1.359.694	-220.771	-13,97%
1.260	32.147	30.887	100,00%
1.579.204	1.327.547	-251.658	-15,94%
0	0	0	0,00%
308.345	137.203	-171.142	-55,50%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.235.878	1.182.207	-53.671	-4,34%
34.981	8.137	-26.844	-76,74%
0	0	0	0,00%
302.861	132.460	-170.402	-56,26%
0	4.341	4.341	100,00%
302.861	128.119	-174.743	-57,70%
2.433.446	2.240.419	-193.027	-7,93%

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
SERVIZI NON SANITARI
Lavanderia
Pulizia
Smaltimento rifiuti
Mensa
Giardinaggio
Vigilanza
Servizi di assistenza informatica
Servizi trasporti (non sanitari)
Riscaldamento
Utenze telefoniche
Utenze elettricità
Altre utenze
Costi per missioni
Rimborsi per spese di trasferta di terzi
Premi di assicurazione
Servizio di accreditamento
Stampa libri e riviste
Spese pubblicazione bandi
Servizi postali
Oneri bancari
ALTRI SERVIZI NON SANITARI
Altri servizi non sanitari da pubblico
Altri servizi non sanitari da privato
Costi per contratto multiservizio in Global Service
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
FORMAZIONE
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
Formazione (esternalizzata e non) da privato
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
8.373.537	8.090.171	-283.366	-3,38%
136.666	136.673	7	0,01%
720.071	690.928	-29.143	-4,05%
490.130	713.442	223.312	45,56%
571.863	576.577	4.714	0,82%
67.838	59.390	-8.448	-12,45%
241.942	244.667	2.725	1,13%
2.703.744	2.643.870	-59.874	-2,21%
265.446	269.555	4.109	1,55%
712.456	556.385	-156.071	-21,91%
245.108	314.745	69.637	28,41%
1.459.967	1.354.694	-105.273	-7,21%
81.157	75.224	-5.933	-7,31%
278.276	75.946	-202.330	-72,71%
313	0	-313	-100,00%
274.237	251.959	-22.278	-8,12%
67.649	61.480	-6.169	-9,12%
1.810	11.125	9.315	514,64%
23.732	29.821	6.089	25,66%
23.501	16.396	-7.105	-30,23%
7.631	7.294	-337	-4,62%
116.008	194.810	78.802	40,45%
0	0	0	0,00%
116.008	194.810	78.802	67,93%
0	0	0	0,00%
218.703	145.270	-73.433	-33,58%
0	0	0	0,00%
218.703	145.270	-73.433	-33,58%
176.702	74.371	-102.331	-57,91%
3.451	3.156	-295	-8,55%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
38.550	67.743	29.193	75,73%
0	0	0	0,00%
162.027	91.277	-70.750	-43,67%
1.986	1.361	-625	-31,47%
160.041	89.916	-70.125	-43,82%
8.870.275	8.521.528	-348.747	-3,93%

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi
Manutenzione e riparazione agli automezzi
Altre manutenzioni e riparazioni
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
414.848	281.850	-132.998	-32,06%
892.287	1.161.786	269.499	30,20%
1.503.691	1.454.531	-49.160	-3,27%
4.648	0	-4.648	-100,00%
38.730	12.310	-26.420	-68,22%
833	218	-615	-73,83%
2.855.037	2.910.695	55.658	1,95%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	17.530.303	18.479.157	948.854	5,41%
Costo del personale dirigente ruolo sanitario	12.416.002	13.018.896	602.894	4,86%
Costo del personale dirigente veterinari	9.412.580	9.578.207	165.628	1,76%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo indeterminato</i>	9.310.885	9.240.680	-70.205	-0,75%
Voci di costo a carattere stipendiale	4.307.099	4.324.118	17.019	0,40%
Retribuzione di posizione	2.258.509	2.337.155	78.646	3,48%
Indennità di risultato	444.023	243.450	-200.573	-45,17%
Altro trattamento accessorio	150.584	191.874	41.290	27,42%
Oneri sociali su retribuzione	2.003.635	1.944.627	-59.008	-2,95%
Altri oneri per il personale	147.035	199.456	52.421	35,65%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo determinato</i>	101.695	337.527	235.832	231,90%
Voci di costo a carattere stipendiale	64.285	166.700	102.415	159,31%
Retribuzione di posizione	12.552	47.541	34.989	278,75%
Indennità di risultato	0	33.008	33.008	100,00%
Altro trattamento accessorio	507	13.340	12.833	2531,16%
Oneri sociali su retribuzione	23.924	76.588	52.664	220,13%
Altri oneri per il personale	427	350	-77	-18,03%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale dirigente sanitario non veterinario	3.003.422	3.440.689	437.267	14,56%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo indeterminato</i>	3.003.422	3.283.430	280.008	9,32%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.616.755	1.757.834	141.079	8,73%
Retribuzione di posizione	433.137	501.173	68.036	15,71%
Indennità di risultato	206.722	173.882	-32.840	-15,89%
Altro trattamento accessorio	54.547	95.579	41.032	75,22%
Oneri sociali su retribuzione	649.580	697.660	48.080	7,40%
Altri oneri per il personale	42.681	57.302	14.621	34,26%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo determinato</i>	0	157.259	157.259	100,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	77.439	77.439	100,00%
Retribuzione di posizione	0	8.497	8.497	100,00%
Indennità di risultato	0	26.720	26.720	100,00%
Altro trattamento accessorio	0	11.032	11.032	100,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	32.579	32.579	100,00%
Altri oneri per il personale	0	992	992	100,00%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo sanitario	5.114.301	5.460.261	345.960	6,76%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	4.979.572	4.999.149	19.577	0,39%
Voci di costo a carattere stipendiale	3.043.635	2.930.011	-113.624	-3,73%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	205.314	303.248	97.934	47,70%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	537.759	475.321	-62.438	-11,61%
Altro trattamento accessorio	89.433	182.239	92.806	103,77%
Oneri sociali su retribuzione	1.066.726	1.051.353	-15.373	-1,44%
Altri oneri per il personale	36.705	56.977	20.272	55,23%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	134.729	461.112	326.383	242,25%
Voci di costo a carattere stipendiale	93.646	237.369	143.723	153,47%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	4.898	29.534	24.636	502,98%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	454	66.139	65.685	14468,06%
Altro trattamento accessorio	2.841	15.468	12.627	444,46%
Oneri sociali su retribuzione	32.605	105.372	72.767	223,18%
Altri oneri per il personale	285	7.230	6.945	2436,84%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	92.476	97.714	5.238	5,66%
Costo del personale dirigente ruolo professionale	92.476	97.714	5.238	5,66%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	92.476	97.714	5.238	5,66%
Voci di costo a carattere stipendiale	41.880	43.681	1.801	4,30%
Retribuzione di posizione	14.916	18.667	3.751	25,15%
Indennità di risultato	13.039	11.480	-1.559	-11,96%
Altro trattamento accessorio	1.000	1.753	753	75,30%
Oneri sociali su retribuzione	19.231	20.279	1.048	5,45%
Altri oneri per il personale	2.410	1.854	-556	-23,07%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	10.029.650	10.214.879	185.229	1,85%
Costo del personale dirigente ruolo tecnico	260.462	274.676	14.214	5,46%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	260.462	274.676	14.214	5,46%
Voci di costo a carattere stipendiale	84.247	87.520	3.273	3,89%
Retribuzione di posizione	89.832	95.328	5.496	6,12%
Indennità di risultato	26.079	24.898	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	2.000	3.473	1.473	73,65%
Oneri sociali su retribuzione	55.060	56.969	1.909	3,47%
Altri oneri per il personale	3.244	6.488	3.244	100,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo tecnico	9.769.188	9.940.203	171.015	1,75%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	9.107.286	8.928.493	-178.793	-1,96%
Voci di costo a carattere stipendiale	5.792.229	5.561.529	-230.700	-3,98%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	312.133	335.923	23.790	7,62%
Retribuzione per produttività personale	-	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	765.251	765.425	174	0,02%
Altro trattamento accessorio	165.933	240.881	74.948	45,17%
Oneri sociali su retribuzione	1.990.918	1.924.732	-66.186	-3,32%
Altri oneri per il personale	80.822	100.003	19.181	23,73%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	661.902	1.011.710	349.808	52,85%
Voci di costo a carattere stipendiale	460.290	664.586	204.296	44,38%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	27.877	45.288	17.411	62,46%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	841	21.028	20.187	2400,36%
Altro trattamento accessorio	9.338	35.154	25.816	276,46%
Oneri sociali su retribuzione	156.880	234.444	77.564	49,44%
Altri oneri per il personale	6.676	11.210	4.534	67,91%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	3.693.843	3.693.654	-189	-0,01%
Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	616.618	591.464	-25.154	-4,08%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	616.618	582.146	-34.472	-5,59%
Voci di costo a carattere stipendiale	152.905	130.828	-22.077	-14,44%
Retribuzione di posizione	223.663	217.003	-6.660	-2,98%
Indennità di risultato	52.364	59.016	6.652	12,70%
Altro trattamento accessorio	3.995	3.736	-259	-6,48%
Oneri sociali su retribuzione	162.061	162.130	69	0,04%
Altri oneri per il personale	21.630	9.433	-12.197	-56,39%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	9.318	9.318	100,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	6.868	6.868	100,00%
Retribuzione di posizione	0	117	117	100,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	145	145	100,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	2.188	2.188	100,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.077.225	3.102.190	24.965	0,81%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	2.847.766	2.856.833	9.067	0,32%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.726.498	1.761.998	35.500	2,06%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	167.169	127.103	-40.066	-23,97%
Retribuzione per produttività personale	-	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	251.474	257.041	5.567	2,21%
Altro trattamento accessorio	52.211	65.642	13.431	25,72%
Oneri sociali su retribuzione	616.158	614.004	-2.154	-0,35%
Altri oneri per il personale	34.256	31.045	-3.211	-9,37%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	229.459	245.357	15.898	6,93%
Voci di costo a carattere stipendiale	157.843	165.784	7.941	5,03%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	10.998	10.891	-107	-0,97%
Retribuzione per produttività personale	-	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	539	4.769	4.230	784,79%
Altro trattamento accessorio	3.757	5.437	1.680	44,72%
Oneri sociali su retribuzione	54.547	57.754	3.207	5,88%
Altri oneri per il personale	1.775	722	-1.053	-59,32%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
IVA non detraibile pro-rata
Perdite su crediti
Indennità e oneri sociali Consiglio di Amministrazione
Rimborso spese Consiglio di Amministrazione
Indennità e oneri sociali Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Rimborso spese Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Indennità e oneri sociali Collegio dei Revisori
Rimborso spese Collegio dei Revisori
Indennità altri organismi aziendali
Rimborsi spese altri organismi aziendali
Altri oneri diversi di gestione
Pedaggi autostradali
Oneri amministrativi
Spese di rappresentanza
Sopravvenienze passive
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
157.000	163.230	6.230	3,97%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
73.357	44.580	-28.777	-39,23%
6.429	1.596	-4.833	-75,17%
317.814	572.071	254.257	80,00%
15.614	4.719	-10.895	-69,78%
45.507	60.643	15.136	33,26%
3.422	2.240	-1.182	-34,54%
31.920	30.754	-1.166	-3,65%
3.420	509	-2.911	-85,12%
625.314	381.364	-243.950	-39,01%
14.127	11.939	-2.188	-15,49%
0	0	0	0,00%
1.234	231	-1.003	-81,28%
2.082	2.300	218	10,47%
1.297.240	1.276.176	-21.064	-1,62%

AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dei fabbricati
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
497.030	376.704	-120.326	-24,21%
1.944.836	1.978.993	34.157	1,76%
2.632.447	3.192.546	560.099	21,28%
5.074.313	5.548.243	473.930	9,34%

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI
Svalutazione delle immobilizzazioni
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali
Svalutazione dei fabbricati
Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali
Svalutazione crediti
Svalutazione crediti v/privati
Svalutazione crediti v/enti pubblici
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
6.871	43.946	37.075	539,59%
6.871	43.946	37.075	539,59%
0	0	0	0,00%
6.871	43.946	37.075	539,59%

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE
Variazione delle rimanenze sanitarie
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
Variazione delle rimanenze non sanitarie
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
16.869	58.403	41.534	246,21%
0	0	0	0,00%
16.869	58.403	41.534	246,21%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
541.345	932.644	391.299	72,28%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
541.345	932.644	391.299	72,28%

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
Accantonamenti per rischi:
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
Altri accantonamenti per rischi
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da Stato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da pubblici
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da privati
Altri accantonamenti:
Accantonamenti per interessi di mora
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto
Altri accantonamenti
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
1.000.000	1.000.000	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.000.000	1.000.000	0	0,00%
0	0	0	0,00%
4.119.802	3.699.821	-419.981	-10,19%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
4.119.802	3.699.821	-419.981	-10,19%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	275.955	275.955	0,00%
0	0	0	0,00%
0	106.974	106.974	100,00%
0	54.499	54.499	100,00%
0	114.482	114.482	100,00%
0	0	0	0,00%
5.119.802	4.975.776	-144.026	-2,81%

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI
Interessi attivi
Interessi attivi su c/c tesoreria
Interessi attivi su c/c bancari
Interessi attivi su c/c postali
Interessi attivi su titoli
Interessi attivi su crediti commerciali
altri interessi attivi
Altri proventi finanziari
Dividendi
Altro
Interessi passivi
Interessi passivi su mutui
Interessi passivi su c/c bancari
Interessi passivi verso fornitori
Interessi passivi di mora
Interessi passivi su canoni di leasing
Altri interessi passivi
Altri oneri finanziari
Altri oneri
TOTALE

Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
2	1	-1	-50,00%
1	0	-1	-100,00%
1	1	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
102	654	552	541,18%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
97	0	-97	-100,00%
0	654	654	100,00%
0	0	0	0,00%
5	0	-5	-100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
-100	-653	-554	554,00%

D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
Rivalutazioni	0	0	0	0,00%
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
Svalutazioni	0	0	0	0,00%
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
TOTALE	0	0	0	0,00%

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
Proventi straordinari	1.978.106	54.647	-1.923.459	-97,24%
Plusvalenze	1.951.448	14.228	-1.937.220	-99,27%
Sopravvenienze e insussistenze attive	26.658	40.419	13.761	51,62%
Rivalutazioni economiche	0	0	0	0,00%
Altri proventi straordinari	0	0	0	0,00%
Oneri straordinari	661.902	538.503	-123.399	-18,64%
Minusvalenze	3.398	8.006	4.608	135,61%
Sopravvenienze e insussistenze passive istituzionali	658.504	530.497	-128.007	-19,44%
Sopravvenienze e insussistenze passive	0	0	0	0,00%
Altri oneri straordinari	0	0	0	0,00%
TOTALE	1.316.204	-483.856	-1.800.060	-136,76%

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
Irap	2.153.592	2.306.995	153.403	7,12%
Irap su personale dipendente	2.011.997	2.161.096	149.099	7,41%
Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	141.595	145.899	4.304	3,04%
Irap su attività di libera professione	0	0	0	0,00%
Irap su attività commerciale	0	0	0	0,00%
Ires	631.613	686.372	54.759	8,67%
Ires su fabbricati	70.016	72.743	2.727	3,89%
Ires su attività commerciale	918.098	1.187.261	269.163	29,32%
IVA ND PROQUOTA	-356.501	-573.632	-217.131	60,91%
	0	0	0	0,00%