

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

76.786.743

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto (Cipe)
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
57.049.210	0	-57.049.210	-100,00%
243.451	205.781	-37.670	-15,47%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Assegnazione annua indistinta dallo Stato
Assegnazioni vincolate dallo Stato:
Contributi in c/esercizio dallo Stato - Attività di sorveglianza TSE
FINANZIAMENTO CORSI FORMAZIONE

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			0	0
			205.781	205.781
		Rimborso esami TSE	180.781	180.781
		Corsi formazione	25.000	25.000
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo
Totale

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
380.000	57.249.210	56.869.210	14965,58%
454.188	545.228	91.040	20,04%
834.188	57.794.438	56.960.250	6828,23%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE:
Quota F.S. regionale - indistinto
Contributi in c/esercizio dalla Regione indistinto (Cipe)
Assegnazione annua indistinta
Quota F.S. regionale - vincolato:
ATTIVITA' MATRICI ALIMENTARI ANNO 2019

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			57.249.210	57.249.210
			57.049.210	57.049.210
		riparto FSN 2019	57.049.210	57.049.210
			0	0
			200.000	200.000
			200.000	200.000
			0	0

EXTRA FONDO:
Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:
Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati:
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:
Contributi ex D.Lgs. 194/2008 ASL regione Lombardia
Contributi ex D.Lgs. 194/2008 ASL regione Emilia Romagna
Contributi extra fondo da Asl fuori regione - altro
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:
Progetto 1
Progetto
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:
....
....

			545.228	545.228
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			545.228	545.228
			286.966	286.966
			229.990	229.990
			28.272	28.272
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA
Contributi in c/esercizio per ricerca
PER RICERCA:
Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:
Ricerca corrente anno 2019
Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:
Ricerca finalizzata
Contributi da Ministero per ricerca - altro
Ricerca finanziata con contributo 5 per mille anno 20176
Convenzione tra l'istituto ed il ministero della salute per il controllo delle malattie infettive e la costituzione di una piattaforma per il sistema integrato di categorizzazione del rischio nelle filiere zootecniche - Classyfarm 2019/2021
"Valutazione di curve di crescita di linee cellulari stabilizzate adattate a sistemi colturali totally animal free tramite sistema xelligence" (METODI ALTERNATIVI)
Programma prima (partnership for research and innovation in the Mediterranean Area - LAGMED)
PIRAMIDE RICERCA
Contributi da Regioni:
Regione Emilia Romagna - definizione di uno strumento di analisi del rischio e di consulenza aziendale per implementare il benessere animale e ridurre la necessità di impiego di antibiotici nel suino pesante
Contributi da Unione Europea e altri Stati:
ADFCA: twinning ABU DHABI centro collaborazione OIE sulle malattie camelidi
OIE: implementation of the project "OIE Virtual Biobank (OIE-VB)"
UNIVERSITE D/AIX MARSILLE (AMU):European virus archive global
Contributi da altri soggetti pubblici:
Istituto Zoopr.Mezzogiorno: Addendum Valutazione del test di intradermoreazione comparativo nella diagnosi della tubercolosi nel bufalo
Ist.Lazzaro Spallanzani: SHARP Joint Action Strengthened international Health Regulations and Preparedness in the EU
Istituto Superiore Sanità: Studio della infettività dei virus enterici, durante il processo di preparazione di prodotti a base di carne suina
Istituto Superiore Sanità: "Rafforzare la formazione in entomologia di sanità pubblica degli operatori del ssn: identificazione, metodiche di sorveglianza e di controllo"
Contributi da privati per ricerca:

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
3.326.744	4.433.490	1.106.746	33,27%	
Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			1.307.669	48.200
Nota Ministero della Salute DGSAF0019215 12/7/19			1.307.669	48.200
			0	0
			0	0
			2.045.440	250.344
			5.491	0
D.D.G. n. 524 del 28/11/2017			510.000	193.879
D.D.G. n. 524 del 28/11/2017			52.500	0
			53.016	0
			1.424.433	56.465
			29.367	0
			29.367	0
			920.358	12.833
DDG n.351 del 30/8/2016			12.833	12.833
Delibera del DS f.f N.343 del 21/10/2019			700.000	0
			207.525	0
			130.656	2.312
Delibera del DS f.f N.79 del 26/03/2019			53.000	0
			28.956	2.312
Delibera del DS f.f N.418 del 26/11/2019			22.500	0
			26.200	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI
CONTRIBUTI DA PRIVATI:
Contributi per utilizzo impianto fotovoltaico
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
1.535	643	-892	-58,15%	643
1.535	643	-892	-58,15%	643
61.455.129	62.434.352	979.223	1,59%	58.314.551

RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Contributi in c/esercizio per ricerca
Contributi in c/esercizio da privati
Totale

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%

UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio per ricerca
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da privati
Totale

Contributo assegnato	Quota utilizzata in esercizi precedenti	Quota utilizzata nell'esercizio
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	100.000	0
0	0	0
0	2.920.563	3.120.234
0	0	0
0	3.020.563	3.120.234

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI
Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
Ricavi per analisi
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologicali
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia cellulare
biologia molecolare
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
282.955	523.085	240.130	84,86%
0	0	0	0,00%
13.978	15.544	1.566	11,20%
205.085	398.362	193.277	94,24%
0	0	0	0,00%
43.092	91.042	47.950	111,27%
20.800	18.137	-2.663	-12,80%
333.682	489.258	155.576	46,62%
22.051	33.933	11.882	53,89%
234.508	382.260	147.752	63,00%
35.428	33.631	-1.797	-5,07%
293	370	77	26,36%
5.261	4	-5.257	-99,91%
10.848	10.634	-214	-1,97%
454	264	-190	-41,81%
1.234	1.028	-207	-16,73%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
23.605	27.134	3.529	14,95%
668	89.728	-90.396	-13532,34%
300	3.600	3.300	1100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
368	93.328	-93.696	-25460,88%
617.305	922.615	305.310	49,46%

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI
Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
Ricavi per analisi
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologicali
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia cellulare
biologia molecolare
Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
1.335.244	1.588.325	253.081	18,95%
307.453	403.834	96.381	31,35%
7.258	8.602	1.345	18,53%
996.235	1.145.610	149.375	14,99%
0	0	0	0,00%
3	695	692	25818,66%
24.296	29.584	5.288	21,76%
6.788.573	7.270.440	481.867	7,10%
1.215.844	1.083.881	-131.963	-10,85%
1.656.363	1.675.957	19.594	1,18%
1.687.404	2.159.351	471.948	27,97%
265.848	279.068	13.220	4,97%
117.563	77.907	-39.656	-33,73%
55.378	57.880	2.502	4,52%
89.839	117.464	27.625	30,75%
30.305	30.038	-267	-0,88%
0	0	0	0,00%
0	230	230	100,00%
1.670.029	1.788.664	118.635	7,10%
206.883	209.247	2.364	1,14%
26.580	17.310	-9.270	-34,88%
0	0	0	0,00%
60	610	550	916,67%
0	0	0	0,00%
3.064	4.102	1.038	33,87%
177.179	187.225	10.046	5,67%
8.330.701	9.068.012	737.312	8,85%

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
Costi diretti aziendali
Costi generali aziendali
Fondo di perequazione
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO
Altri ricavi
....
....
....
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI
Rimborsi assicurativi
Rimborsi personale comandato
Rimborsi contributi previdenziali dipendenti in aspettativa
Recuperi da personale dipendente e borsista
Altri ricavi per concorsi recuperi e rimborsi
TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
44.919	18.212	-26.707	-59,46%
0	0	0	0,00%
39.267	33.856	-5.410	-13,78%
0	0	0	0,00%
502.780	209.338	-293.442	-58,36%
586.965	261.406	-325.559	-55,46%

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO
Utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato
Utilizzo finanziamenti per investimenti dalle Regioni
Utilizzo finanziamenti per investimenti da altri enti pubblici
Utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire
Utilizzo riserva successioni e donazioni
Utilizzo riserva per investimenti
TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
380.145	378.305	-1.840	-0,48%
206	137	-69	-33,40%
4.937	4.808	-129	-2,61%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
385.288	383.250	-2.038	-0,53%

INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
Attività di brevetto
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - altro
TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

ALTRI RICAIVI E PROVENTI
Ricavi per servizio foresteria
Ricavi per compartecipazione servizio mensa
Ricavi per formazione
Ricavi da sponsorizzazioni
Ricavi da royalties
Fitti attivi - terreni
Fitti attivi - fabbricati
Sopravvenienze attive
Altri proventi diversi verso enti pubblici
Altri proventi diversi verso privati
TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
17.088	7.421	-9.667	-56,58%
110.940	111.146	206	0,19%
10.926	2.000	-8.926	-81,69%
0	0	0	0,00%
7.164	29.194	22.030	307,53%
20.421	20.641	220	1,08%
59.096	59.494	398	0,67%
13.794	223.102	209.308	1517,38%
62.076	75.254	13.178	21,23%
37.905	68.622	30.717	81,04%
339.409	596.874	257.465	75,86%

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

64.212.489

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
450	215	-235	-52,20%
3.814.404	3.673.986	-140.418	-3,68%
16.563	27.688	11.125	67,16%
2.227.619	2.251.319	23.700	1,06%
6.059.035	5.953.208	-105.827	-1,75%

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
9.604	9.092	-512	-5,33%
164.845	179.758	14.913	9,05%
104.516	92.707	-11.809	-11,30%
74.391	83.969	9.578	12,88%
359.583	463.287	103.705	28,84%
223.128	180.366	-42.762	-19,16%
936.067	1.009.179	73.112	7,81%

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
ACQUISTI PRESTAZIONI SANITARIE
- da pubblico
- da privato
COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)
RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
Contributi da riattribuire ad altri soggetti pubblici
Contributi da riattribuire ad altri soggetti privati
Altri rimborsi, assegni e contributi
Rimborsi, assegni e contributi v/Enti Pubblici
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie da privato
<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>
<i>Altre consulenze sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA
Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico
Altri servizi sanitari da privato
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
25.703	79.795	54.092	210,45%
1.882	20.352	18.470	981,56%
23.821	59.443	35.622	149,54%
0	0	0	0,00%
752.808	470.326	-282.482	-37,52%
0	0	0	0,00%
478.808	212.326	-266.482	-55,66%
17.000	0	-17.000	-100,00%
257.000	258.000	1.000	0,39%
0	0	0	0,00%
1.892.128	1.580.464	-311.664	-16,47%
0	1.260	1.260	100,00%
1.892.128	1.579.204	-312.924	-16,54%
0	0	0	0,00%
408.889	308.345	-100.544	-24,59%
566	0	-566	-100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.447.773	1.235.878	-211.895	-14,64%
34.899	34.981	82	0,23%
0	0	0	0,00%
210.763	302.862	92.099	43,70%
0	0	0	0,00%
210.763	302.862	92.099	43,70%
2.881.401	2.433.447	-447.954	-15,55%

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
SERVIZI NON SANITARI
Lavanderia
Pulizia
Smaltimento rifiuti
Mensa
Giardinaggio
Vigilanza
Servizi di assistenza informatica
Servizi trasporti (non sanitari)
Riscaldamento
Utenze telefoniche
Utenze elettricità
Altre utenze
Costi per missioni
Rimborsi per spese di trasferta di terzi
Premi di assicurazione
Servizio di accreditamento
Stampa libri e riviste
Spese pubblicazione bandi
Servizi postali
Oneri bancari
ALTRI SERVIZI NON SANITARI
Altri servizi non sanitari da pubblico
Altri servizi non sanitari da privato
Costi per contratto multiservizio in Global Service
CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
FORMAZIONE
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
Formazione (esternalizzata e non) da privato
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
7.597.913	8.373.537	775.624	10,21%
139.682	136.666	-3.016	-2,16%
717.143	720.071	2.928	0,41%
463.620	490.130	26.509	5,72%
531.074	571.863	40.789	7,68%
46.648	67.838	21.190	45,43%
236.172	241.942	5.770	2,44%
1.961.627	2.703.744	742.118	37,83%
255.254	265.446	10.192	3,99%
700.866	712.456	11.590	1,65%
241.595	245.108	3.514	1,45%
1.645.392	1.459.967	-185.424	-11,27%
51.756	81.157	29.400	56,81%
229.835	278.276	48.441	21,08%
393	313	-80	-20,29%
233.726	274.237	40.511	17,33%
68.293	67.649	-644	-0,94%
6.756	1.810	-4.946	-73,20%
25.467	23.732	-1.735	-6,81%
35.720	23.501	-12.220	-34,21%
6.894	7.631	737	9,66%
110.120	116.008	5.888	5,08%
0	0	0	0,00%
110.120	116.008	5.888	5,35%
0	0	0	0,00%
230.643	218.703	-11.940	-5,18%
0	0	0	0,00%
230.643	218.703	-11.940	-5,18%
179.182	176.702	-2.480	-1,38%
10.526	3.451	-7.075	-67,21%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
40.935	38.550	-2.385	-5,83%
0	0	0	0,00%
134.675	162.027	27.352	20,31%
1.150	1.986	836	72,75%
133.525	160.041	26.516	19,86%
8.073.351	8.870.275	796.924	9,87%

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi
Manutenzione e riparazione agli automezzi
Altre manutenzioni e riparazioni
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
352.290	414.848	62.558	17,76%
693.814	892.287	198.473	28,61%
1.421.461	1.503.691	82.230	5,78%
1.826	4.648	2.822	154,51%
25.667	38.730	13.063	50,89%
5.078	833	-4.245	-83,60%
2.500.137	2.855.037	354.900	14,20%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	17.511.499	17.530.303	18.804	0,11%
Costo del personale dirigente ruolo sanitario	12.428.221	12.416.002	-12.218	-0,10%
Costo del personale dirigente veterinari	9.544.884	9.412.580	-132.304	-1,39%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo indeterminato</i>	9.277.208	9.310.885	33.677	0,36%
Voci di costo a carattere stipendiale	4.309.002	4.307.099	-1.904	-0,04%
Retribuzione di posizione	2.218.513	2.258.509	39.996	1,80%
Indennità di risultato	429.997	444.023	14.026	3,26%
Altro trattamento accessorio	128.087	150.584	22.497	17,56%
Oneri sociali su retribuzione	1.969.816	2.003.635	33.819	1,72%
Altri oneri per il personale	221.792	147.035	-74.757	-33,71%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo determinato</i>	267.677	101.695	-165.982	-62,01%
Voci di costo a carattere stipendiale	169.776	64.285	-105.491	-62,14%
Retribuzione di posizione	31.938	12.552	-19.387	-60,70%
Indennità di risultato	579	0	-579	-100,00%
Altro trattamento accessorio	2.661	507	-2.154	-80,95%
Oneri sociali su retribuzione	62.414	23.924	-38.489	-61,67%
Altri oneri per il personale	309	427	119	38,44%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale dirigente sanitario non veterinario	2.883.336	3.003.422	120.086	4,16%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo indeterminato</i>	2.883.336	3.003.422	120.086	4,16%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.533.393	1.616.755	83.362	5,44%
Retribuzione di posizione	425.687	433.137	7.449	1,75%
Indennità di risultato	201.847	206.722	4.876	2,42%
Altro trattamento accessorio	47.390	54.547	7.158	15,10%
Oneri sociali su retribuzione	612.482	649.580	37.098	6,06%
Altri oneri per il personale	62.537	42.681	-19.856	-31,75%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo sanitario	5.083.278	5.114.301	31.023	0,61%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	4.904.386	4.979.572	75.185	1,53%
Voci di costo a carattere stipendiale	3.032.486	3.043.635	11.149	0,37%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	205.453	205.314	-140	-0,07%
Retribuzione per produttività personale	15.004	0	-15.004	-100,00%
Fondo premialità e fasce	457.175	537.759	80.584	17,63%
Altro trattamento accessorio	89.552	89.433	-119	-0,13%
Oneri sociali su retribuzione	1.046.532	1.066.726	20.194	1,93%
Altri oneri per il personale	58.184	36.705	-21.479	-36,92%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	178.892	134.729	-44.163	-24,69%
Voci di costo a carattere stipendiale	120.705	93.646	-27.059	-22,42%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	3.657	4.898	1.240	33,91%
Retribuzione per produttività personale	153	0	-153	-100,00%
Fondo premialità e fasce	9.308	454	-8.854	-95,12%
Altro trattamento accessorio	1.568	2.841	1.273	81,16%
Oneri sociali su retribuzione	41.851	32.605	-9.245	-22,09%
Altri oneri per il personale	1.650	285	-1.365	-82,71%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	114.977	92.476	-22.500	-19,57%
Costo del personale dirigente ruolo professionale	114.977	92.476	-22.500	-19,57%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	114.977	92.476	-22.500	-19,57%
Voci di costo a carattere stipendiale	41.603	41.880	277	0,67%
Retribuzione di posizione	32.791	14.916	-17.875	-54,51%
Indennità di risultato	13.132	13.039	-93	-0,71%
Altro trattamento accessorio	1.100	1.000	-100	-9,09%
Oneri sociali su retribuzione	23.863	19.231	-4.632	-19,41%
Altri oneri per il personale	2.488	2.410	-77	-3,11%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	9.701.385	10.029.650	328.265	3,38%
Costo del personale dirigente ruolo tecnico	233.012	260.462	27.450	11,78%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	233.012	260.462	27.450	11,78%
Voci di costo a carattere stipendiale	84.638	84.247	-391	-0,46%
Retribuzione di posizione	68.237	89.832	21.595	31,65%
Indennità di risultato	25.890	26.079	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	2.200	2.000	-200	-9,09%
Oneri sociali su retribuzione	49.009	55.060	6.052	12,35%
Altri oneri per il personale	3.039	3.244	205	6,76%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo tecnico	9.468.373	9.769.188	300.815	3,18%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	9.032.915	9.107.286	74.371	0,82%
Voci di costo a carattere stipendiale	5.722.450	5.792.229	69.779	1,22%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	316.161	312.133	-4.028	-1,27%
Retribuzione per produttività personale	27.447	0	-27.447	-100,00%
Fondo premialità e fasce	726.421	765.251	38.831	5,35%
Altro trattamento accessorio	164.493	165.933	1.440	0,88%
Oneri sociali su retribuzione	1.962.207	1.990.918	28.711	1,46%
Altri oneri per il personale	113.737	80.822	-32.915	-28,94%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	435.458	661.902	226.444	52,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	287.892	460.290	172.397	59,88%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	8.546	27.877	19.331	226,19%
Retribuzione per produttività personale	568	0	-568	-100,00%
Fondo premialità e fasce	18.854	841	-18.013	-95,54%
Altro trattamento accessorio	10.541	9.338	-1.203	-11,41%
Oneri sociali su retribuzione	101.892	156.880	54.988	53,97%
Altri oneri per il personale	7.165	6.676	-489	-6,82%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	3.794.773	3.693.843	-100.930	-2,66%
Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	635.451	616.618	-18.833	-2,96%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	635.451	616.618	-18.833	-2,96%
Voci di costo a carattere stipendiale	151.937	152.905	969	0,64%
Retribuzione di posizione	227.383	223.663	-3.720	-1,64%
Indennità di risultato	52.460	52.364	-96	-0,18%
Altro trattamento accessorio	4.400	3.995	-405	-9,21%
Oneri sociali su retribuzione	169.147	162.061	-7.086	-4,19%
Altri oneri per il personale	30.125	21.630	-8.495	-28,20%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%
Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.159.322	3.077.225	-82.097	-2,60%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	2.722.412	2.847.766	125.354	4,60%
Voci di costo a carattere stipendiale	1.649.966	1.726.498	76.532	4,64%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	127.966	167.169	39.203	30,64%
Retribuzione per produttività personale	8.520	0	-8.520	-100,00%
Fondo premialità e fasce	263.600	251.474	-12.126	-4,60%
Altro trattamento accessorio	49.862	52.211	2.349	4,71%
Oneri sociali su retribuzione	584.673	616.158	31.485	5,38%
Altri oneri per il personale	37.826	34.256	-3.570	-9,44%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	436.909	229.459	-207.451	-47,48%
Voci di costo a carattere stipendiale	294.545	157.843	-136.702	-46,41%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	8.961	10.998	2.037	22,73%
Retribuzione per produttività personale	327	0	-327	-100,00%
Fondo premialità e fasce	18.950	539	-18.411	-97,16%
Altro trattamento accessorio	8.994	3.757	-5.237	-58,23%
Oneri sociali su retribuzione	102.354	54.547	-47.807	-46,71%
Altri oneri per il personale	2.779	1.775	-1.004	-36,12%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0,00%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
IVA non detraibile pro-rata
Perdite su crediti
Indennità e oneri sociali Consiglio di Amministrazione
Rimborso spese Consiglio di Amministrazione
Indennità e oneri sociali Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Rimborso spese Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Indennità e oneri sociali Collegio dei Revisori
Rimborso spese Collegio dei Revisori
Indennità altri organismi aziendali
Rimborsi spese altri organismi aziendali
Altri oneri diversi di gestione
Pedaggi autostradali
Oneri amministrativi
Spese di rappresentanza
Sopravvenienze passive
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
185.905	157.000	-28.905	-15,55%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
73.178	73.357	178	0,24%
7.999	6.429	-1.570	-19,62%
519.227	317.814	-201.413	-38,79%
20.485	15.614	-4.871	-23,78%
58.779	45.507	-13.272	-22,58%
5.262	3.422	-1.840	-34,96%
37.438	31.920	-5.518	-14,74%
4.301	3.420	-882	-20,50%
476.978	625.314	148.336	31,10%
14.207	14.127	-79	-0,56%
0	0	0	0,00%
1.890	1.234	-655	-34,68%
165.894	2.082	-163.812	-98,75%
1.571.543	1.297.240	-274.303	-17,45%

AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dei fabbricati
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
555.599	497.029	-58.570	-10,54%
1.906.747	1.944.836	38.089	2,00%
2.508.248	2.632.447	124.199	4,95%
4.970.594	5.074.312	103.718	2,09%

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI
Svalutazione delle immobilizzazioni
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali
Svalutazione dei fabbricati
Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali
Svalutazione crediti
Svalutazione crediti v/privati
Svalutazione crediti v/enti pubblici
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
28.564	6.871	-21.693	-75,95%
28.564	6.871	-21.693	-75,95%
0	0	0	0,00%
28.564	6.871	-21.693	-75,95%

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE
Variazione delle rimanenze sanitarie
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
Variazione delle rimanenze non sanitarie
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
32.682	16.869	-15.814	-48,39%
0	0	0	0,00%
32.682	16.869	-15.814	-48,39%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
625.694	541.345	-84.349	-13,48%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
625.694	541.345	-84.349	-13,48%

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
Accantonamenti per rischi:
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
Altri accantonamenti per rischi
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da Stato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da pubblici
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da privati
Altri accantonamenti:
Accantonamenti per interessi di mora
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto
Altri accantonamenti
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
1.000.000	1.000.000	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.000.000	1.000.000	0	0,00%
0	0	0	0,00%
2.718.694	4.119.801	1.401.107	51,54%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
2.718.694	4.119.801	1.401.107	51,54%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
3.718.694	5.119.801	1.401.107	37,68%

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI
Interessi attivi
Interessi attivi su c/c tesoreria
Interessi attivi su c/c bancari
Interessi attivi su c/c postali
Interessi attivi su titoli
Interessi attivi su crediti commerciali
altri interessi attivi
Altri proventi finanziari
Dividendi
Altro
Interessi passivi
Interessi passivi su mutui
Interessi passivi su c/c bancari
Interessi passivi verso fornitori
Interessi passivi di mora
Interessi passivi su canoni di leasing
Altri interessi passivi
Altri oneri finanziari
Altri oneri
TOTALE

Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
1	2	1	100,95%
1	1	0	51,92%
1	1	1	149,06%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
150	102	-48	-32,27%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
150	97	-53	-35,37%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	5	5	100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
-149	-100	49	-32,54%

D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
Rivalutazioni	0	0	0	0,00%
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
Svalutazioni	0	0	0	0,00%
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
TOTALE	0	0	0	0,00%

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
Proventi straordinari	114.923	1.978.106	1.863.183	1621,24%
Plusvalenze	1.000	1.951.448	1.950.448	195044,79%
Sopravvenienze e insussistenze attive	113.923	26.658	-87.265	-76,60%
Rivalutazioni economiche	0	0	0	0,00%
Altri proventi straordinari	0	0	0	0,00%
Oneri straordinari	523.250	661.902	138.652	26,50%
Minusvalenze	16.580	3.398	-13.182	-79,50%
Sopravvenienze e insussistenze passive istituzionali	506.670	658.504	151.834	29,97%
Sopravvenienze e insussistenze passive	0	0	0	0,00%
Altri oneri straordinari	0	0	0	0,00%
TOTALE	-408.327	1.316.204	1.724.531	-422,34%

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
Irap	2.229.771	2.153.592	-76.179	-3,42%
Irap su personale dipendente	2.057.663	2.011.997	-45.666	-2,22%
Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	172.108	141.595	-30.513	-17,73%
Irap su attività di libera professione	0	0	0	0,00%
Irap su attività commerciale	0	0	0	0,00%
Ires	497.029	631.613	134.584	27,08%
Ires su fabbricati	71.359	70.016	-1.343	-1,88%
Ires su attività commerciale	753.156	918.098	164.942	21,90%
IVA ND PRORATA	-327.486	-356.501	-29.015	8,86%
Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc..)	0	0	0	0,00%