

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto (Cipe)
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
57.049.210	57.049.210	0	0,00%
230.236	243.451	13.215	5,74%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
<b>Assegnazione annua indistinta dallo Stato</b>
<b>Assegnazioni vincolate dallo Stato:</b>
Contributi in c/esercizio dallo Stato - Attività di sorveglianza TSE
FINANZIAMENTO CORSO FORMAZIONE ACCORDO SPS OMC
Finanziamento CORSO ALIMENTI 1^ INFANZIA

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
		FSN2018	57.049.210	57.049.210
			243.451	243.451
		Rimborso esami TSE	210.181	210.181
		Corsi formazione	29.000	29.000
		Corsi formazione	4.270	4.270
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo
<b>Totale</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
480.000	380.000	-100.000	-20,83%
576.120	454.188	-121.932	-21,16%
<b>1.056.120</b>	<b>834.188</b>	<b>-221.932</b>	<b>-21,01%</b>

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
<b>DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>
<b>Quota F.S. regionale - indistinto</b>
<b>Assegnazione annua indistinta</b>
<b>Quota F.S. regionale - vincolato:</b>
CONTRIBUTO OEVR 2018
ATTIVITA' MATRICI ALIMENTARI ANNO 2018

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			380.000	380.000
			0	0
			0	0
			380.000	380.000
			180.000	180.000
			200.000	200.000
			0	0

<b>EXTRA FONDO:</b>
<b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:</b>
<b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro</b>
<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati:</b>
<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:</b>
Contributi ex D.Lgs. 194/2008 ASL regione Lombardia
Contributi ex D.Lgs. 194/2008 ASL regione Emilia Romagna
Contributi extra fondo da Asl fuori regione - altro
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:</b>
Progetto 1
Progetto ....
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:</b>
....
....

			454.188	454.188
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			454.188	454.188
			254.286	254.286
			170.679	170.679
			29.223	29.223
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA		Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %	
Contributi in c/esercizio per ricerca		6.066.027	3.326.744	- 2.739.283	-45,16%	
<b>PER RICERCA:</b>		<b>Atto</b>	<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo assegnato</b>	<b>Importo utilizzato</b>
<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:</b>					<b>1.399.869</b>	<b>59.200</b>
Ricerca corrente anno 2018		Nota Ministero della Salute DGSAF0017765 18/7/18			1.399.869	59.200
<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:</b>					<b>708.231</b>	<b>259.395</b>
Ricerca finalizzata		Decreto del DG N.404 del 25/09/2018 e Decreto del DG N.375 del 04/09/2018			708.231	259.395
<b>Contributi da Ministero per ricerca - altro</b>					<b>125.877</b>	<b>21.574</b>
Ricerca finanziata con contributo 5 per mille anno 2016					5.537	0
Convenzione Monitoraggio postmarketing dei farmaci anno 2018		Decreto del DG N.441 del 17/10/2018			70.000	0
Perfezionamento di test in vitro finalizzati alla determinaz delle condizioni sanitarie degli animali da laboratorio		Decreto del DG N.274 del 18/06/2018			50.340	21.574
<b>Contributi da Regioni:</b>					<b>336.128</b>	<b>177.430</b>
Regione Lombardia - Programma di sviluppo rurale 2014-2020 BEBOLAT		DGR 13783 8/11/17			36.128	0
Regione Emilia Romagna - Progetto per la realizzazione di un Sistema di Sorveglianza Integrato Veterinario ed Entomologico a supporto del Piano Regionale Arbovirosi dell'Emilia Romagna		D.G.R. Emilia Romagna n.1446 del 10.9.2018			300.000	177.430
<b>Contributi da Unione Europea e altri Stati:</b>					<b>414.722</b>	<b>77.678</b>
ADFCA: twinning ABU DHABI centro collaborazione OIE sulle malattie camelidi		DDG n.351 del 30/8/2016			68.931	68.931
<i>Risk assesement for influenza D in Europe" finanziato dalla European Food Safety Authority (EFSA). - Institut National Pour la Recherche Agronomique</i>		Decreto del DG N.44 del 01/02/2018			15.391	7.075
<i>Addressing the dual emerging threats of African Swine Fever and Lumpy Skin Disease in Europe (DEFEND) - THE PIRBRIGHT INSTITUTE</i>		Decreto del DG N.251 del 05/06/2018			330.400	1.672
<b>Contributi da altri soggetti pubblici:</b>					<b>340.867</b>	<b>11.723</b>
Istituto Superiore di Sanità - Valutazione dei livelli di elementi inorganici quali possibili contaminanti in alimenti di origine vegetale anche provenienti da coltivazioni biologiche, al fine della valutazione dell'esposizione alimentare dei consumatori, a supporto delle misure per la gestione del rischio MINSAL STUDIO RESIDUI		Decreto del DG N.568 del 20/12/2018			75.000	0
Istituto Superiore di Sanità - Innovative One-Day Molecular Methods to evaluate the compliance of European regulation microbiological criteria in food (acronym One-Day Method) PRF 2016301		Decreto del DG N.567 del 20/12/2018			150.000	0
Università Studi di Cagliari - Ambiente, programmazione Epigenetica Fetale e Prevenzione delle Patologie Croniche (CCM2017_PATOLOGIE_CR)		Decreto del DG N.70 del 13/02/2018			88.000	11.717
Università di Milano - Api e ambiente: analisi multi-stress dei fattori di rischio e proposte operative PRO.APE - FASE 2 (CARIPL0 PROAPE2)		Decreto del DG N.35 del 23/01/2018			9.000	6
AVEPA SPORTELLO UNICO AGRICOLO DI PADOVA - Strategie per l'eliminazione dell'utilizzo degli antibiotici nell'allevamento del bovino da carne- Antibiotic Free Beef PSR REGIONE VENETO		Decreto del DG N.103 del 27/02/2018			18.867	0
<b>Contributi da privati per ricerca:</b>					<b>1.050</b>	<b>1.050</b>
OPERA SRL - "Organisation and implementation of training activities to strengthen EU law Enforcement in Sanitary and Phytosanitary (SPS) fields under the "Better Training for Safer Food" initiative"					1.050	1.050

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI
<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>
Contributi per utilizzo impianto fotovoltaico
<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
13.533	1.534	-11.999	-88,67%	1.534
13.533	1.534	-11.999	-88,67%	1.534
<b>64.415.127</b>	<b>61.455.128</b>	<b>-2.959.999</b>	<b>-4,60%</b>	<b>58.299.609</b>

<b>RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b>
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Contributi in c/esercizio per ricerca
Contributi in c/esercizio da privati
<b>Totale</b>

<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio per ricerca
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da privati
<b>Totale</b>

<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota utilizzata in esercizi precedenti</b>	<b>Quota utilizzata nell'esercizio</b>
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	100.000
0	0	0
0	2.480.116	2.920.563
0	0	0
<b>0</b>	<b>2.480.116</b>	<b>3.020.563</b>

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI</b>
<b>Ricavi per vendita prodotti</b>
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
<b>Ricavi per analisi</b>
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologicali
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia molecolare
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro</b>
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>110.559</b>	<b>282.955</b>	<b>172.396</b>	<b>155,93%</b>
240	0	-240	-100,00%
25.827	13.978	-11.849	-45,88%
29.826	205.085	175.259	587,60%
0	0	0	0,00%
42.841	43.092	251	0,59%
11.825	20.800	8.975	75,90%
<b>265.443</b>	<b>333.682</b>	<b>68.239</b>	<b>25,71%</b>
10.748	22.051	11.303	105,17%
191.426	234.508	43.083	22,51%
31.782	35.428	3.647	11,47%
692	293	-399	-57,68%
3.894	5.261	1.368	35,13%
8.737	10.848	2.112	24,17%
161	454	293	181,77%
151	1.234	1.084	720,00%
0	0	0	0,00%
17.855	23.605	5.750	32,20%
<b>5.083</b>	<b>668</b>	<b>-4.415</b>	<b>-86,86%</b>
720	300	-420	-58,33%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
4.363	368	-3.995	-91,57%
<b>381.086</b>	<b>617.305</b>	<b>236.220</b>	<b>61,99%</b>

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI</b>
<b>Ricavi per vendita prodotti</b>
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
<b>Ricavi per analisi</b>
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologicali
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia molecolare
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro</b>
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>1.317.776</b>	<b>1.335.244</b>	<b>17.468</b>	<b>1,33%</b>
330.762	307.453	-23.310	-7,05%
11.489	7.258	-4.232	-36,83%
939.669	996.235	56.566	6,02%
0	0	0	0,00%
4	3	-1	-33,33%
35.851	24.296	-11.555	-32,23%
<b>6.676.928</b>	<b>6.788.573</b>	<b>111.646</b>	<b>1,67%</b>
1.111.519	1.215.844	104.325	9,39%
1.738.133	1.656.363	-81.770	-4,70%
1.716.157	1.687.404	-28.753	-1,68%
262.864	265.848	2.984	1,14%
85.033	117.563	32.530	38,26%
45.655	55.378	9.723	21,30%
85.285	89.839	4.554	5,34%
26.364	30.305	3.941	14,95%
0	0	0	0,00%
1.605.918	1.670.029	64.111	3,99%
<b>204.689</b>	<b>206.883</b>	<b>2.194</b>	<b>1,07%</b>
24.945	26.580	1.635	6,55%
0	0	0	0,00%
19.196	60	-19.136	-99,69%
0	0	0	0,00%
4.895	3.064	-1.830	-37,40%
155.653	177.179	21.526	13,83%
<b>8.199.392</b>	<b>8.330.700</b>	<b>131.308</b>	<b>1,60%</b>

<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
Costi diretti aziendali
Costi generali aziendali
Fondo di perequazione
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b>
Altri ricavi
....
....
....
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

<b>CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b>
Rimborsi assicurativi
Rimborsi personale comandato
Rimborsi contributi previdenziali dipendenti in aspettativa
Recuperi da personale dipendente e borsista
Altri ricavi per concorsi recuperi e rimborsi
<b>TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
31.171	44.919	13.748	44,11%
0	0	0	0,00%
55.392	39.267	-16.125	-29,11%
46.144	0	-46.144	-100,00%
295.242	502.780	207.537	70,29%
<b>427.949</b>	<b>586.965</b>	<b>159.016</b>	<b>37,16%</b>

<b>QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO</b>
Utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato
Utilizzo finanziamenti per investimenti dalle Regioni
Utilizzo finanziamenti per investimenti da altri enti pubblici
Utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire
Utilizzo riserva successioni e donazioni
Utilizzo riserva per investimenti
<b>TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
390.283	380.145	-10.137	-2,60%
206	206	0	0,00%
4.937	4.937	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>395.426</b>	<b>385.288</b>	<b>-10.137</b>	<b>-2,56%</b>

<b>INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>
Attività di brevetto
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - altro
<b>TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>

<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>
Ricavi per servizio foresteria
Ricavi per compartecipazione servizio mensa
Ricavi per formazione
Ricavi da sponsorizzazioni
Ricavi da royalties
Fitti attivi - terreni
Fitti attivi - fabbricati
Sopravvenienze attive
Altri proventi diversi verso enti pubblici
Altri proventi diversi verso privati
<b>TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI</b>

<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
13.945	17.088	3.142	22,53%
111.054	110.940	-114	-0,10%
14.543	10.926	-3.618	-24,87%
2.000	0	-2.000	-100,00%
6.920	7.164	244	3,53%
20.262	20.421	159	0,78%
58.822	59.096	274	0,46%
26	13.794	13.768	53076,56%
18.062	62.076	44.015	243,69%
24.996	37.905	12.909	51,64%
<b>270.630</b>	<b>339.408</b>	<b>68.779</b>	<b>25,41%</b>

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
1.937	450	-1.488	-76,80%
3.974.995	3.814.404	160.591	-4,04%
19.770	16.563	-3.206	-16,22%
2.129.665	2.227.619	97.954	4,60%
<b>6.126.367</b>	<b>6.059.035</b>	<b>-67.332</b>	<b>-1,10%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
8.970	9.604	634	7,07%
166.568	164.845	-1.723	-1,03%
86.476	104.516	18.040	20,86%
85.232	74.391	-10.842	-12,72%
380.303	359.583	-20.720	-5,45%
111.756	223.128	111.372	99,66%
<b>839.306</b>	<b>936.067</b>	<b>96.761</b>	<b>11,53%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SANITARIE</b>
- da pubblico
- da privato
<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>
<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>
Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
Contributi da riattribuire ad altri soggetti pubblici
Contributi da riattribuire ad altri soggetti privati
Altri rimborsi, assegni e contributi
Rimborsi, assegni e contributi v/Enti Pubblici
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE</b>
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie da privato
<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>
<i>Altre consulenze sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
<b>ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA</b>
Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico
Altri servizi sanitari da privato
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>44.184</b>	<b>25.703</b>	<b>-18.481</b>	<b>-41,83%</b>
9.313	1.882	-7.432	-79,80%
34.870	23.821	-11.049	-31,69%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>417.676</b>	<b>752.808</b>	<b>335.132</b>	<b>80,24%</b>
0	0	0	0,00%
372.858	478.808	105.950	28,42%
38.000	17.000	-21.000	-55,26%
6.818	257.000	250.182	3669,43%
0	0	0	0,00%
<b>1.666.770</b>	<b>1.892.128</b>	<b>225.358</b>	<b>13,52%</b>
273	0	-273	-100,00%
1.666.496	1.892.128	225.631	13,54%
0	0	0	0,00%
490.500	408.889	-81.611	-16,64%
4.201	566	-3.635	-86,53%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.143.350	1.447.773	304.424	26,63%
28.445	34.899	6.454	22,69%
0	0	0	0,00%
<b>146.966</b>	<b>210.763</b>	<b>63.797</b>	<b>43,41%</b>
0	0	0	0,00%
146.966	210.763	63.797	43,41%
<b>2.275.596</b>	<b>2.881.401</b>	<b>605.805</b>	<b>26,62%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
<b>SERVIZI NON SANITARI</b>
Lavanderia
Pulizia
Smaltimento rifiuti
Mensa
Giardinaggio
Vigilanza
Servizi di assistenza informatica
Servizi trasporti (non sanitari)
Riscaldamento
Utenze telefoniche
Utenze elettricità
Altre utenze
Costi per missioni
Rimborsi per spese di trasferta di terzi
Premi di assicurazione
Servizio di accreditamento
Stampa libri e riviste
Spese pubblicazione bandi
Servizi postali
Oneri bancari
<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI</b>
Altri servizi non sanitari da pubblico
Altri servizi non sanitari da privato
Costi per contratto multiservizio in Global Service
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
<b>FORMAZIONE</b>
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
Formazione (esternalizzata e non) da privato
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
6.956.777	7.597.913	641.136	9,22%
143.766	139.682	-4.084	-2,84%
703.684	717.143	13.459	1,91%
444.596	463.620	19.025	4,28%
581.924	531.074	-50.850	-8,74%
45.034	46.648	1.613	3,58%
241.435	236.172	-5.262	-2,18%
1.386.832	1.961.627	574.795	41,45%
267.052	255.254	-11.798	-4,42%
560.611	700.866	140.255	25,02%
253.191	241.595	-11.596	-4,58%
1.626.279	1.645.392	19.113	1,18%
61.356	51.756	-9.600	-15,65%
185.368	229.835	44.467	23,99%
0	393	393	100,00%
257.334	233.726	-23.608	-9,17%
98.129	68.293	-29.836	-30,40%
2.360	6.756	4.396	186,29%
21.777	25.467	3.691	16,95%
59.213	35.720	-23.492	-39,67%
16.837	6.894	-9.944	-144,24%
<b>122.323</b>	<b>110.120</b>	<b>-12.203</b>	<b>-11,08%</b>
0	0	0	0,00%
122.323	110.120	-12.203	-9,98%
0	0	0	0,00%
<b>337.631</b>	<b>230.643</b>	<b>-106.988</b>	<b>-31,69%</b>
4.019	0	-4.019	-100,00%
333.612	230.643	-102.969	-30,86%
258.870	179.182	-79.688	-30,78%
2.141	10.526	8.385	391,71%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
26.568	0	-26.568	-100,00%
1.765	0	-1.765	-100,00%
44.269	40.935	-3.334	-7,53%
0	0	0	0,00%
<b>99.284</b>	<b>134.675</b>	<b>35.391</b>	<b>35,65%</b>
6.953	1.150	-5.803	-83,47%
92.331	133.525	41.195	44,62%
<b>7.516.015</b>	<b>8.073.351</b>	<b>557.336</b>	<b>7,42%</b>

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi
Manutenzione e riparazione agli automezzi
Altre manutenzioni e riparazioni
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
182.776	352.290	169.514	92,74%
572.362	693.814	121.452	21,22%
1.290.422	1.421.461	131.039	10,15%
1.244	1.826	582	46,76%
20.229	25.667	5.438	26,88%
4.625	5.078	453	9,79%
<b>2.071.659</b>	<b>2.500.137</b>	<b>428.478</b>	<b>20,68%</b>



<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>17.677.333</b>	<b>17.511.499</b>	<b>-165.834</b>	<b>-0,94%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>12.673.847</b>	<b>12.428.221</b>	<b>-245.626</b>	<b>-1,94%</b>
<b>Costo del personale dirigente veterinari</b>	<b>9.822.068</b>	<b>9.544.884</b>	<b>-277.184</b>	<b>-2,82%</b>
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo indeterminato</i>	<b>9.475.310</b>	<b>9.277.208</b>	<b>-198.102</b>	<b>-2,09%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	4.423.980	4.309.002	-114.977	-2,60%
Retribuzione di posizione	2.217.170	2.218.513	1.343	0,06%
Indennità di risultato	429.774	429.997	224	0,05%
Altro trattamento accessorio	149.329	128.087	-21.241	-14,22%
Oneri sociali su retribuzione	2.004.196	1.969.816	-34.380	-1,72%
Altri oneri per il personale	250.861	221.792	-29.069	-11,59%
<b>Costo del personale dirigente veterinario - tempo determinato</b>	<b>346.759</b>	<b>267.677</b>	<b>-79.082</b>	<b>-22,81%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	225.540	169.776	-55.764	-24,72%
Retribuzione di posizione	33.282	31.938	-1.343	-4,04%
Indennità di risultato	804	579	-224	-27,91%
Altro trattamento accessorio	4.441	2.661	-1.780	-40,09%
Oneri sociali su retribuzione	75.436	62.414	-13.023	-17,26%
Altri oneri per il personale	7.256	309	-6.948	-95,75%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>Costo del personale dirigente sanitario non veterinario</b>	<b>2.851.778</b>	<b>2.883.336</b>	<b>31.558</b>	<b>1,11%</b>
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo indeterminato</i>	<b>2.794.128</b>	<b>2.883.336</b>	<b>89.208</b>	<b>3,19%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	1.458.383	1.533.393	75.010	5,14%
Retribuzione di posizione	423.339	425.687	2.348	0,55%
Indennità di risultato	201.701	201.847	146	0,07%
Altro trattamento accessorio	52.952	47.390	-5.563	-10,51%
Oneri sociali su retribuzione	590.459	612.482	22.024	3,73%
Altri oneri per il personale	67.294	62.537	-4.757	-7,07%
<b>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo determinato</b>	<b>57.650</b>	<b>0</b>	<b>-57.650</b>	<b>-100,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	43.376	0	-43.376	-100,00%
Retribuzione di posizione	348	0	-348	-100,00%
Indennità di risultato	146	0	-146	-100,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	13.779	0	-13.779	-100,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>5.003.487</b>	<b>5.083.278</b>	<b>79.791</b>	<b>1,59%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>4.959.024</b>	<b>4.904.386</b>	<b>-54.637</b>	<b>-1,10%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	3.054.904	3.032.486	-22.418	-0,73%
Straordinario e indennità personale	28.453	0	-28.453	-100,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	205.453	205.453	100,00%
Retribuzione per produttività personale	196.436	15.004	-181.433	-92,36%
Fondo premialità e fasce	0	457.175	457.175	100,00%
Altro trattamento accessorio	559.440	89.552	-469.887	-83,99%
Oneri sociali su retribuzione	1.048.027	1.046.532	-1.495	-0,14%
Altri oneri per il personale	71.764	58.184	-13.580	-18,92%
<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>44.463</b>	<b>178.892</b>	<b>134.429</b>	<b>302,34%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	26.861	120.705	93.844	349,36%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	3.657	3.657	100,00%
Retribuzione per produttività personale	74	153	79	106,94%
Fondo premialità e fasce	0	9.308	9.308	100,00%
Altro trattamento accessorio	5.879	1.568	-4.311	-73,33%
Oneri sociali su retribuzione	10.103	41.851	31.748	314,26%
Altri oneri per il personale	1.546	1.650	104	6,71%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>117.969</b>	<b>114.977</b>	<b>-2.993</b>	<b>-2,54%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>117.969</b>	<b>114.977</b>	<b>-2.993</b>	<b>-2,54%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>117.969</b>	<b>114.977</b>	<b>-2.993</b>	<b>-2,54%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	41.734	41.603	-131	-0,31%
Retribuzione di posizione	32.791	32.791	0	0,00%
Indennità di risultato	15.088	13.132	-1.956	-12,96%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.100	-233	-17,48%
Oneri sociali su retribuzione	24.443	23.863	-580	-2,37%
Altri oneri per il personale	2.580	2.488	-92	-3,57%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Fondo premialità e fasce	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>9.416.658</b>	<b>9.701.385</b>	<b>284.727</b>	<b>3,02%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>266.543</b>	<b>233.012</b>	<b>-33.532</b>	<b>-12,58%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>134.788</b>	<b>233.012</b>	<b>98.224</b>	<b>72,87%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	46.014	84.638	38.624	83,94%
Retribuzione di posizione	42.440	68.237	25.797	60,79%
Indennità di risultato	15.131	25.890	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.558	2.200	642	41,24%
Oneri sociali su retribuzione	27.805	49.009	21.204	76,26%
Altri oneri per il personale	1.841	3.039	1.198	65,10%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>131.755</b>	<b>0</b>	<b>-131.755</b>	<b>-100,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	75.916	0	-75.916	-100,00%
Retribuzione di posizione	25.797	0	-25.797	-100,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.108	0	-1.108	-100,00%
Oneri sociali su retribuzione	28.934	0	-28.934	-100,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>9.150.115</b>	<b>9.468.373</b>	<b>318.258</b>	<b>3,48%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>8.786.665</b>	<b>9.032.915</b>	<b>246.250</b>	<b>2,80%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	5.540.641	5.722.450	181.809	3,28%
Straordinario e indennità personale	69.604	0	-69.604	-100,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	316.161	316.161	100,00%
Retribuzione per produttività personale	358.142	27.447	-330.695	-92,34%
Fondo premialità e fasce	0	726.421	726.421	100,00%
Altro trattamento accessorio	814.277	164.493	-649.784	-79,80%
Oneri sociali su retribuzione	1.892.312	1.962.207	69.895	3,69%
Altri oneri per il personale	111.690	113.737	2.047	1,83%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>363.450</b>	<b>435.458</b>	<b>72.008</b>	<b>19,81%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	242.769	287.892	45.123	18,59%
Straordinario e indennità personale	1.244	0	-1.244	-100,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	8.546	8.546	100,00%
Retribuzione per produttività personale	605	568	-37	-6,18%
Fondo premialità e fasce	0	18.854	18.854	100,00%
Altro trattamento accessorio	29.205	10.541	-18.664	-63,91%
Oneri sociali su retribuzione	85.291	101.892	16.600	19,46%
Altri oneri per il personale	4.336	7.165	2.829	65,25%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>3.616.621</b>	<b>3.794.773</b>	<b>178.152</b>	<b>4,93%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>667.988</b>	<b>635.451</b>	<b>-32.537</b>	<b>-4,87%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>667.988</b>	<b>635.451</b>	<b>-32.537</b>	<b>-4,87%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	167.356	151.937	-15.419	-9,21%
Retribuzione di posizione	227.383	227.383	0	0,00%
Indennità di risultato	61.251	52.460	-8.791	-14,35%
Altro trattamento accessorio	5.332	4.400	-932	-17,48%
Oneri sociali su retribuzione	175.890	169.147	-6.743	-3,83%
Altri oneri per il personale	30.777	30.125	-651	-2,12%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>2.948.633</b>	<b>3.159.322</b>	<b>210.688</b>	<b>7,15%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>2.781.415</b>	<b>2.722.412</b>	<b>-59.003</b>	<b>-2,12%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	1.694.343	1.649.966	-44.377	-2,62%
Straordinario e indennità personale	23.828	0	-23.828	-100,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	127.966	127.966	100,00%
Retribuzione per produttività personale	113.046	8.520	-104.525	-92,46%
Fondo premialità e fasce	0	263.600	263.600	100,00%
Altro trattamento accessorio	319.803	49.862	-269.942	-84,41%
Oneri sociali su retribuzione	594.847	584.673	-10.174	-1,71%
Altri oneri per il personale	35.548	37.826	2.278	6,41%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>167.218</b>	<b>436.909</b>	<b>269.691</b>	<b>161,28%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	106.027	294.545	188.518	177,80%
Straordinario e indennità personale	687	0	-687	-100,00%
Fondo condizioni lavoro e incarichi	0	8.961	8.961	100,00%
Retribuzione per produttività personale	475	327	-148	-31,20%
Fondo premialità e fasce	0	18.950	18.950	100,00%
Altro trattamento accessorio	17.876	8.994	-8.882	-49,69%
Oneri sociali su retribuzione	38.497	102.354	63.857	165,87%
Altri oneri per il personale	3.656	2.779	-877	-23,99%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
IVA non detraibile pro-rata
Perdite su crediti
Indennità e oneri sociali Consiglio di Amministrazione
Rimborso spese Consiglio di Amministrazione
Indennità e oneri sociali Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Rimborso spese Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Indennità e oneri sociali Collegio dei Revisori
Rimborso spese Collegio dei Revisori
Indennità altri organismi aziendali
Rimborsi spese altri organismi aziendali
Altri oneri diversi di gestione
Pedaggi autostradali
Oneri amministrativi
Spese di rappresentanza
Sopravvenienze passive
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
165.617	185.905	20.288	12,25%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
69.004	73.178	4.174	6,05%
6.183	7.999	1.816	29,37%
558.110	519.227	-38.883	-6,97%
14.501	20.485	5.984	41,27%
58.783	58.779	-4	-0,01%
4.870	5.262	392	8,05%
37.914	37.438	-475	-1,25%
7.271	4.301	-2.970	-40,85%
417.274	476.978	59.704	14,31%
13.856	14.207	350	2,53%
0	0	0	0,00%
4.083	1.890	-2.193	-53,72%
192.861	165.894	-26.967	-13,98%
<b>1.550.327</b>	<b>1.571.543</b>	<b>21.216</b>	<b>1,37%</b>

<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dei fabbricati
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
592.823	555.599	-37.224	-6,28%
1.874.753	1.906.747	31.994	1,71%
2.746.891	2.508.248	-238.643	-8,69%
<b>5.214.467</b>	<b>4.970.594</b>	<b>-243.873</b>	<b>-4,68%</b>

<b>SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI</b>
<b>Svalutazione delle immobilizzazioni</b>
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali
Svalutazione dei fabbricati
Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali
<b>Svalutazione crediti</b>
Svalutazione crediti v/privati
Svalutazione crediti v/enti pubblici
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>704.714</b>	<b>28.564</b>	<b>-676.150</b>	<b>-95,95%</b>
179.009	28.564	-150.446	-84,04%
525.704	0	-525.704	-100,00%
<b>704.714</b>	<b>28.564</b>	<b>-676.150</b>	<b>-95,95%</b>

<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>
<b>Variazione delle rimanenze sanitarie</b>
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
<b>Variazione delle rimanenze non sanitarie</b>
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>45.325</b>	<b>32.682</b>	<b>-12.643</b>	<b>-27,89%</b>
0	0	0	0,00%
45.325	32.682	-12.643	-27,89%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>606.954</b>	<b>625.694</b>	<b>18.741</b>	<b>3,09%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
606.954	625.694	18.741	3,09%

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
<b>Accantonamenti per rischi:</b>
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
Altri accantonamenti per rischi
<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da Stato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da pubblici
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da privati
<b>Altri accantonamenti:</b>
Accantonamenti per interessi di mora
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto
Altri accantonamenti
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.000.000	1.000.000	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>5.445.400</b>	<b>2.718.694</b>	<b>-2.726.707</b>	<b>-50,07%</b>
0	0	0	0,00%
100.000	0	-100.000	-100,00%
0	0	0	0,00%
5.345.400	2.718.694	-2.626.707	-49,14%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>6.445.400</b>	<b>3.718.694</b>	<b>-2.726.707</b>	<b>-42,30%</b>

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI
<b>Interessi attivi</b>
Interessi attivi su c/c tesoreria
Interessi attivi su c/c bancari
Interessi attivi su c/c postali
Interessi attivi su titoli
Interessi attivi su crediti commerciali
altri interessi attivi
<b>Altri proventi finanziari</b>
Dividendi
Altro
<b>Interessi passivi</b>
Interessi passivi su mutui
Interessi passivi su c/c bancari
Interessi passivi verso fornitori
Interessi passivi di mora
Interessi passivi su canoni di leasing
Altri interessi passivi
<b>Altri oneri finanziari</b>
Altri oneri
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>255</b>	<b>1</b>	<b>-254</b>	<b>-99,59%</b>
1	1	-0	-23,53%
2	1	-1	-70,72%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
252	0	-252	-100,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>6</b>	<b>150</b>	<b>144</b>	<b>2565,90%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
6	150	144	2565,90%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
<b>249</b>	<b>-149</b>	<b>-398</b>	<b>-159,86%</b>

## D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Proventi straordinari</b>	<b>64.247</b>	<b>114.923</b>	<b>50.676</b>	<b>78,88%</b>
Plusvalenze	0	1.000	1.000	100,00%
Sopravvenienze e insussistenze attive	64.247	113.923	49.676	77,32%
Rivalutazioni economiche	0	0	0	0,00%
Altri proventi straordinari	0	0	0	0,00%
<b>Oneri straordinari</b>	<b>891.640</b>	<b>523.249</b>	<b>-368.391</b>	<b>-41,32%</b>
Minusvalenze	13.357	16.580	3.223	24,13%
Sopravvenienze e insussistenze passive istituzionali	878.283	506.670	-371.614	-42,31%
Sopravvenienze e insussistenze passive	0	0	0	0,00%
Altri oneri straordinari	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>-827.393</b>	<b>-408.326</b>	<b>419.067</b>	<b>-50,65%</b>

## F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Irap</b>	<b>2.184.298</b>	<b>2.229.771</b>	<b>45.473</b>	<b>2,08%</b>
Irap su personale dipendente	2.033.554	2.057.663	24.109	1,19%
Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	150.744	172.108	21.364	14,17%
Irap su attività di libera professione	0	0	0	0,00%
Irap su attività commerciale	0	0	0	0,00%
<b>Ires</b>	<b>538.222</b>	<b>497.029</b>	<b>-41.193</b>	<b>-7,65%</b>
Ires su fabbricati	71.273	71.359	86	0,12%
Ires su attività commerciale	760.202	753.156	-7.046	-0,93%
<b>IVA ND PRORATA</b>	<b>-293.253</b>	<b>-327.486</b>	<b>-34.233</b>	<b>11,67%</b>
Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc..)	0	0	0	0,00%