

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto (Cipe)
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
57.049.210	57.049.210	-0	0,00%
224.309	230.236	5.927	2,64%

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO
<b>Assegnazione annua indistinta dallo Stato</b>
<b>Assegnazioni vincolate dallo Stato:</b>
Contributi in c/esercizio dallo Stato - Attività di sorveglianza TSE
CORSO FORMAZIONE RESIDENZ CONTROLLO IL BENESSERE AL MACELLO
CORSO FORMAZIONE REGOLAMENTO CE 1/2005
CORSO FORMAZIONE OBBLIGHI E RESPONSABILITA' VETERINARI
ACCONTO CORSO FORMAZIONE AGGIORNAMENTO ISPETTORI PRESSO ALLEVATORI

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
		FSN2016	57.049.210	57.049.210
			230.236	230.236
		Rimborso esami TSE	182.626	182.626
		Corsi formazione	14.992	14.992
		Corsi formazione	14.926	14.926
		Corsi formazione	2.692	2.692
		Corsi formazione	15.000	15.000
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma - extra fondo
<b>Totale</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
512.459	480.000	- 32.459	-6,33%
451.482	576.120	124.638	27,61%
<b>963.941</b>	<b>1.056.120</b>	<b>92.179</b>	<b>9,56%</b>

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
<b>DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>
<b>Quota F.S. regionale - indistinto</b>
<b>Assegnazione annua indistinta</b>
<b>Quota F.S. regionale - vincolato:</b>
Contributi vincolati Lombardia (OEVRL)
Contributi vincolati Emilia Romagna (SEER)
Contributi vincolati Emilia Romagna Matrici alimentari

Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
			480.000	380.000
			0	0
			0	0
			480.000	380.000
			180.000	180.000
			100.000	0
			200.000	200.000
			0	0

<b>EXTRA FONDO:</b>
<b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) vincolati:</b>
<b>Contributi da Regione o Provincia Autonoma (extra fondo) - Altro</b>
<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati:</b>
<b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:</b>
Contributi ex D.Lgs. 194/2008
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:</b>
Progetto 1
Progetto ....
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:</b>
....
....

			576.120	576.120
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			576.120	576.120
			576.120	576.120
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0
			0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA
Contributi in c/esercizio per ricerca
<b>PER RICERCA:</b>
<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:</b>
Ricerca corrente anno 2016
Ricerca corrente anno 2017
<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:</b>
<b>Contributi da Ministero per ricerca - altro</b>
Ricerca finanziata con contributo 5 per mille anno 2015
Convenzione per il monitoraggio postmarketing dei farmaci
Sviluppo di modelli animali non convenzionali e applicazione in ambito neurologico - Zebrafish
Sviluppo di metodiche alternative all'utilizzo di animali nella attività di diagnostica e di cont.. MINSAL_CONV3R/2016
FINANZ CONV AFTA_MAGHREB
COSTITUZIONE DI UNA PIATTAFORMA PER IL SISTEMA INTEGRATO DI CATEGORIZZAZIONE DEL RISCHIO NELLE FILIERE ZOOTECNICHE - CLASSYFARM 2017-20
<b>Contributi da Regioni:</b>
Regione Sicilia: CONTRIB CCM2016_EPATITE_E REGIONE SICILIANA
Regione Lombardia: LINEE GUIDA PROTEZIONE ANIMALI
<b>Contributi da Unione Europea e altri Stati:</b>
ADFCA: twinning ABU DHABI centro collaborazione OIE sulle malattie camelidi
ANSES: Promoting One Health in Europe through joint actions on foodborne zoonoses, antimicrobial resistance and emerging microbiological hazards" Acronimo One Health EJP
<b>Contributi da altri soggetti pubblici:</b>
CCIAA CR: ERADICAZIONE PARATUBERCOLOSI
Ausl Romagna: Approvazione di una convenzione fra l'Azienda U.S.L. della Romagna e l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna, per una collaborazione finalizzata al raggiungimento degli obiettivi di sorveglianza relativa ai potenziali Flavivirus
ISS: Fito Trasformati: valutazione impatto fitosanitari su prodotti trasformati da materie prime ortofrutticoli e di origine animale" fra l'Istituto e l'Istituto superiore di sanita'
IZSLT: PRC2017101 STRATEGICA Monitoraggio dell'antibioticoresistenza nelle produzioni bovine da latte
IZSPB: PRGR2013101 Development of innovative analytical methods for meat products safety and quality assurance
IZS ME: Piano monitoraggio sulla prevalenza della paratuberculosis nella popolazione bufalina della regione Campania. valutazione dell'applicabilità del piano nazionale alla specie".
IZS ME: Valutazione del test di intradermoreazione comparativo nella diagnosi della tubercolosi nel bufalo
<b>Contributi da privati per ricerca:</b>
Opera Srl - Support in development and implementation of food safety

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %		
3.764.471	6.066.027	2.301.557	61,14%		
Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	
			3.624.832	163.456	
Nota MdS PROT 0025286 - 3/11/2016 - DGSAF MDS -P			1.731.362	53.456	
Nota MdS PROT 24810 P 31/10/2017			1.893.470	110.000	
			0	0	
			0	0	
			1.102.322	277.341	
			6.122	6.122	
D.D.G. n. 395 del 12/09/2017			70.000	0	
D.D.G. n. 306 del 06/07/2017			52.500	26.000	
D.D.G. n. 476 del 24/10/2017			487.000	208.518	
D.D.G. n. 91 del 03/03/2017			36.700	36.700	
D.D.G. n. 524 del 28/11/2017			450.000	0	
			135.102	0	
D.D.G. n. 409 del 19/09/2017			37.000	0	
DGR7349/2017			98.102	0	
			682.271	35.954	
D.D.G n.351 del 30/08/2016			35.954	35.954	
D.D.G n.461 12/10/2017			646.317	0	
			504.000	239.376	
Giunta Camerale n.120 del 6.12.2016			100.000	20.388	
determinazione dell'AUSL della Romagna n.1744 del 27.6.2017			188.000	188.000	
D.D.G. n. 327 del 11/07/2017			50.000	103	
			15.000	0	
decreto del Direttore Generale n. 274 del 13.6.2017			86.500	8.105	
D.D.G. n. 163 del 04/04/2017			10.500	0	
D.D.G. n. 91 del 04/04/2017			54.000	22.779	
			17.500	17.500	
EUROPE AID 137237/DH/SER/XK KOSOVO			17.500	17.500	

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI
<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>
Contributi per utilizzo impianto fotovoltaico
<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %	Importo utilizzato
14.481	13.533	-948	-6,54%	13.533
14.481	13.533	-948	-6,54%	13.533
62.016.412	64.415.127	2.398.715	3,87%	58.982.727

<b>RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b>
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Contributi in c/esercizio per ricerca
Contributi in c/esercizio da privati
<b>Totale</b>

<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI</b>
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio per ricerca
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da privati
<b>Totale</b>

<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota utilizzata in esercizi precedenti</b>	<b>Quota utilizzata nell'esercizio</b>
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	2.124.924	2.480.116
0	0	0
<b>0</b>	<b>2.124.924</b>	<b>2.480.116</b>

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI</b>
<b>Ricavi per vendita prodotti</b>
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
<b>Ricavi per analisi</b>
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologici
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia molecolare
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro</b>
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>129.362</b>	<b>110.559</b>	<b>-18.803</b>	<b>-14,53%</b>
172	240	68	39,53%
30.173	25.827	-4.346	-14,40%
36.318	29.826	-6.492	-17,88%
0	0	0	0,00%
43.299	42.841	-458	-1,06%
19.400	11.825	-7.575	-39,05%
<b>421.589</b>	<b>265.443</b>	<b>-156.146</b>	<b>-37,04%</b>
8.404	10.748	2.344	27,89%
339.734	191.426	-148.309	-43,65%
38.938	31.782	-7.157	-18,38%
1.586	692	-894	-56,39%
11.847	3.894	-7.954	-67,14%
4.622	8.737	4.115	89,04%
279	161	-118	-42,27%
990	151	-840	-84,80%
3.593	0	-3.593	-100,00%
11.595	17.855	6.260	53,98%
<b>1.292</b>	<b>5.083</b>	<b>3.791</b>	<b>293,37%</b>
0	720	720	100,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.292	4.363	3.071	237,66%
<b>552.243</b>	<b>381.086</b>	<b>-171.157</b>	<b>-30,99%</b>

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI</b>
<b>Ricavi per vendita prodotti</b>
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
<b>Ricavi per analisi</b>
sierologici
chimici e tossicologici
batteriologici
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia molecolare
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro</b>
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>1.084.277</b>	<b>1.317.776</b>	<b>233.499</b>	<b>21,53%</b>
443.908	330.762	-113.145	-25,49%
27.424	11.489	-15.935	-58,10%
561.371	939.669	378.298	67,39%
0	0	0	0,00%
99	4	-95	-95,95%
51.475	35.851	-15.624	-30,35%
<b>6.856.699</b>	<b>6.676.928</b>	<b>-179.771</b>	<b>-2,62%</b>
1.128.507	1.111.519	-16.988	-1,51%
1.709.702	1.738.133	28.431	1,66%
1.852.351	1.716.157	-136.194	-7,35%
276.930	262.864	-14.066	-5,08%
140.252	85.033	-55.220	-39,37%
44.058	45.655	1.597	3,62%
95.293	85.285	-10.008	-10,50%
31.212	26.364	-4.848	-15,53%
0	0	0	0,00%
1.578.394	1.605.918	27.524	1,74%
<b>155.405</b>	<b>204.689</b>	<b>49.284</b>	<b>31,71%</b>
21.795	24.945	3.150	14,45%
0	0	0	0,00%
13.560	19.196	5.636	41,57%
0	0	0	0,00%
14.484	4.895	-9.589	-66,21%
105.566	155.653	50.087	47,45%
<b>8.096.381</b>	<b>8.199.392</b>	<b>103.012</b>	<b>1,27%</b>

<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
Costi diretti aziendali
Costi generali aziendali
Fondo di perequazione
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b>
Altri ricavi
....
....
....
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b>
Rimborsi assicurativi
Rimborsi personale comandato
Rimborsi contributi previdenziali dipendenti in aspettativa
Recuperi da personale dipendente e borsista
Altri ricavi per concorsi recuperi e rimborsi
<b>TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
10.715	31.171	20.456	190,91%
0	0	0	0,00%
52.003	55.392	3.390	6,52%
0	46.144	46.144	100,00%
312.122	295.242	-16.880	-5,41%
<b>374.840</b>	<b>427.949</b>	<b>53.109</b>	<b>14,17%</b>

<b>QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO</b>
Utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato
Utilizzo finanziamenti per investimenti dalle Regioni
Utilizzo finanziamenti per investimenti da altri enti pubblici
Utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire
Utilizzo riserva successioni e donazioni
Utilizzo riserva per investimenti
<b>TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
382.098	390.283	8.184	2,14%
206	206	0	0,00%
4.316	4.937	621	14,39%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
81.229	0	-81.229	-100,00%
<b>467.849</b>	<b>395.426</b>	<b>-72.424</b>	<b>-15,48%</b>

<b>INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>
Attività di brevetto
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - altro
<b>TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>

<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>ALTRI RICA VI E PROVENTI</b>
Ricavi per servizio foresteria
Ricavi per compartecipazione servizio mensa
Ricavi per formazione
Ricavi da sponsorizzazioni
Ricavi da royalties
Fitti attivi - terreni
Fitti attivi - fabbricati
Sopravvenienze attive
Altri proventi diversi verso enti pubblici
Altri proventi diversi verso privati
<b>TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI</b>

<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
12.885	13.945	1.060	8,23%
114.630	111.054	-3.576	-3,12%
36.385	14.543	-21.842	-60,03%
0	2.000	2.000	100,00%
159.189	6.920	-152.269	-95,65%
20.764	20.262	-501	-2,41%
58.756	58.822	66	0,11%
212.065	26	-212.039	-99,99%
67.420	18.062	-49.359	-73,21%
44.211	24.996	-19.215	-43,46%
<b>726.306</b>	<b>270.630</b>	<b>-455.676</b>	<b>-62,74%</b>

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
130	1.937	1.807	1384,63%
3.874.878	3.974.995	100.117	2,58%
37.967	19.770	-18.197	-47,93%
1.885.018	2.129.665	244.647	12,98%
<b>5.797.994</b>	<b>6.126.367</b>	<b>328.373</b>	<b>5,66%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
8.399	8.970	571	6,79%
139.058	166.568	27.510	19,78%
91.928	86.476	-5.451	-5,93%
83.935	85.232	1.297	1,55%
261.931	380.303	118.372	45,19%
85.829	111.756	25.927	30,21%
<b>671.081</b>	<b>839.306</b>	<b>168.225</b>	<b>25,07%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SANITARIE</b>
- da pubblico
- da privato
<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>
<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>
Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
Contributi da riattribuire ad altri soggetti pubblici
Contributi da riattribuire ad altri soggetti privati
Altri rimborsi, assegni e contributi
Rimborsi, assegni e contributi v/Enti Pubblici
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE</b>
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie da privato
<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>
<i>Altre consulenze sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
<b>ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA</b>
Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico
Altri servizi sanitari da privato
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>135.912</b>	<b>44.184</b>	<b>-91.728</b>	<b>-67,49%</b>
64.460	9.313	-55.146	-85,55%
71.452	34.870	-36.582	-51,20%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>614.350</b>	<b>417.676</b>	<b>-196.674</b>	<b>-32,01%</b>
0	0	0	0,00%
607.850	372.858	-234.992	-38,66%
0	38.000	38.000	100,00%
6.500	6.818	318	4,89%
0	0	0	0,00%
<b>1.729.793</b>	<b>1.666.770</b>	<b>-63.023</b>	<b>-3,64%</b>
232	273	41	17,79%
1.729.561	1.666.496	-63.064	-3,65%
0	0	0	0,00%
493.657	490.500	-3.156	-0,64%
1.593	4.201	2.608	163,73%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
1.216.200	1.143.350	-72.850	-5,99%
18.111	28.445	10.334	57,06%
0	0	0	0,00%
<b>83.371</b>	<b>146.966</b>	<b>63.595</b>	<b>76,28%</b>
0	0	0	0,00%
83.371	146.966	63.595	76,28%
<b>2.563.426</b>	<b>2.275.596</b>	<b>-287.830</b>	<b>-11,23%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI
<b>SERVIZI NON SANITARI</b>
Lavanderia
Pulizia
Smaltimento rifiuti
Mensa
Giardinaggio
Vigilanza
Servizi di assistenza informatica
Servizi trasporti (non sanitari)
Riscaldamento
Utenze telefoniche
Utenze elettricità
Altre utenze
Costi per missioni
Rimborsi per spese di trasferta di terzi
Premi di assicurazione
Servizio di accreditamento
Stampa libri e riviste
Spese pubblicazione bandi
Servizi postali
Oneri bancari
<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI</b>
Altri servizi non sanitari da pubblico
Altri servizi non sanitari da privato
Costi per contratto multiservizio in Global Service
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>
<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>
<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando
<b>FORMAZIONE</b>
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
Formazione (esternalizzata e non) da privato
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>6.670.834</b>	<b>6.956.777</b>	<b>285.944</b>	<b>4,29%</b>
142.651	143.766	1.115	0,78%
618.712	703.684	84.973	13,73%
446.014	444.596	-1.418	-0,32%
620.938	581.924	-39.014	-6,28%
47.935	45.034	-2.901	-6,05%
281.214	241.435	-39.779	-14,15%
1.072.715	1.386.832	314.116	29,28%
258.190	267.052	8.862	3,43%
531.166	560.611	29.445	5,54%
269.234	253.191	-16.043	-5,96%
1.652.251	1.626.279	-25.972	-1,57%
59.256	61.356	2.100	3,54%
199.118	185.368	-13.750	-6,91%
106	0	-106	-100,00%
219.088	257.334	38.246	17,46%
59.967	98.129	38.162	63,64%
27.004	2.360	-24.644	-91,26%
51.577	21.777	-29.801	-57,78%
69.154	59.213	-9.941	-14,38%
44.544	16.837	-27.707	-164,55%
<b>114.065</b>	<b>122.323</b>	<b>8.258</b>	<b>6,75%</b>
0	0	0	0,00%
114.065	122.323	8.258	7,24%
0	0	0	0,00%
<b>237.077</b>	<b>337.631</b>	<b>100.554</b>	<b>42,41%</b>
9.760	4.019	-5.742	-58,83%
227.317	333.612	106.295	46,76%
131.990	258.870	126.880	96,13%
951	2.141	1.189	125,06%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
49.882	26.568	-23.314	-46,74%
635	1.765	1.130	178,02%
43.860	44.269	409	0,93%
0	0	0	0,00%
<b>130.926</b>	<b>99.284</b>	<b>-31.643</b>	<b>-24,17%</b>
542	6.953	6.411	1182,32%
130.384	92.331	-38.053	-29,19%
<b>7.152.902</b>	<b>7.516.015</b>	<b>363.113</b>	<b>5,08%</b>

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi
Manutenzione e riparazione agli automezzi
Altre manutenzioni e riparazioni
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
233.756	182.776	-50.980	-21,81%
691.505	572.362	-119.143	-17,23%
1.117.368	1.290.422	173.054	15,49%
2.694	1.244	-1.449	-53,80%
26.192	20.229	-5.963	-22,77%
4.849	4.625	-224	-4,63%
<b>2.076.365</b>	<b>2.071.659</b>	<b>-4.706</b>	<b>-0,23%</b>



<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>17.954.929</b>	<b>17.677.333</b>	<b>-277.595</b>	<b>-1,55%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>12.749.256</b>	<b>12.673.847</b>	<b>-75.409</b>	<b>-0,59%</b>
<b>Costo del personale dirigente veterinari</b>	<b>9.862.727</b>	<b>9.822.068</b>	<b>-40.658</b>	<b>-0,41%</b>
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo indeterminato</i>	<b>9.424.092</b>	<b>9.475.310</b>	<b>51.218</b>	<b>0,54%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	4.443.849	4.423.980	-19.869	-0,45%
Retribuzione di posizione	2.206.946	2.217.170	10.224	0,46%
Indennità di risultato	410.014	429.774	19.760	4,82%
Altro trattamento accessorio	150.294	149.329	-966	-0,64%
Oneri sociali su retribuzione	1.997.666	2.004.196	6.530	0,33%
Altri oneri per il personale	215.323	250.861	35.538	16,50%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo determinato</i>	<b>438.635</b>	<b>346.759</b>	<b>-91.876</b>	<b>-20,95%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	257.197	225.540	-31.657	-12,31%
Retribuzione di posizione	43.506	33.282	-10.224	-23,50%
Indennità di risultato	25.516	804	-24.713	-96,85%
Altro trattamento accessorio	3.999	4.441	442	11,05%
Oneri sociali su retribuzione	97.646	75.436	-22.210	-22,75%
Altri oneri per il personale	10.771	7.256	-3.514	-32,63%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>Costo del personale dirigente sanitario non veterinario</b>	<b>2.886.529</b>	<b>2.851.778</b>	<b>-34.751</b>	<b>-1,20%</b>
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo indeterminato</i>	<b>2.813.073</b>	<b>2.794.128</b>	<b>-18.945</b>	<b>-0,67%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	1.486.229	1.458.383	-27.846	-1,87%
Retribuzione di posizione	425.321	423.339	-1.982	-0,47%
Indennità di risultato	198.539	201.701	3.162	1,59%
Altro trattamento accessorio	53.300	52.952	-347	-0,65%
Oneri sociali su retribuzione	594.270	590.459	-3.812	-0,64%
Altri oneri per il personale	55.415	67.294	11.880	21,44%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo determinato</i>	<b>73.456</b>	<b>57.650</b>	<b>-15.806</b>	<b>-21,52%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	44.119	43.376	-743	-1,68%
Retribuzione di posizione	367	348	-18	-5,01%
Indennità di risultato	9.479	146	-9.332	-98,46%
Altro trattamento accessorio	1.333	0	-1.333	-100,00%
Oneri sociali su retribuzione	16.869	13.779	-3.090	-18,32%
Altri oneri per il personale	1.290	0	-1.290	-100,00%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>5.205.673</b>	<b>5.003.487</b>	<b>-202.186</b>	<b>-3,88%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>5.183.360</b>	<b>4.959.024</b>	<b>-224.336</b>	<b>-4,33%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	3.218.554	3.054.904	-163.650	-5,08%
Straordinario e indennità personale	28.330	28.453	123	0,43%
Retribuzione per produttività personale	206.159	196.436	-9.723	-4,72%
Altro trattamento accessorio	574.966	559.440	-15.526	-2,70%
Oneri sociali su retribuzione	1.094.282	1.048.027	-46.254	-4,23%
Altri oneri per il personale	61.069	71.764	10.694	17,51%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>22.313</b>	<b>44.463</b>	<b>22.151</b>	<b>99,27%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	14.960	26.861	11.902	79,56%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	74	74	100,00%
Altro trattamento accessorio	2.010	5.879	3.869	192,45%
Oneri sociali su retribuzione	5.252	10.103	4.851	92,37%
Altri oneri per il personale	91	1.546	1.455	1599,97%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>108.651</b>	<b>117.969</b>	<b>9.319</b>	<b>8,58%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>108.651</b>	<b>117.969</b>	<b>9.319</b>	<b>8,58%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>108.651</b>	<b>117.969</b>	<b>9.319</b>	<b>8,58%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	42.681	41.734	-947	-2,22%
Retribuzione di posizione	32.791	32.791	0	0,00%
Indennità di risultato	6.846	15.088	8.243	120,41%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.333	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	22.589	24.443	1.854	8,21%
Altri oneri per il personale	2.412	2.580	168	6,97%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>9.387.946</b>	<b>9.416.658</b>	<b>28.712</b>	<b>0,31%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>254.331</b>	<b>266.543</b>	<b>12.212</b>	<b>4,80%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>120.713</b>	<b>134.788</b>	<b>14.075</b>	<b>11,66%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	41.704	46.014	4.311	10,34%
Retribuzione di posizione	41.384	42.440	1.056	2,55%
Indennità di risultato	10.175	15.131	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.558	225	16,85%
Oneri sociali su retribuzione	24.824	27.805	2.981	12,01%
Altri oneri per il personale	1.294	1.841	547	42,28%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>133.618</b>	<b>131.755</b>	<b>-1.863</b>	<b>-1,39%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	72.957	75.916	2.959	4,06%
Retribuzione di posizione	27.507	25.797	-1.710	-6,22%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.108	-225	-16,85%
Oneri sociali su retribuzione	30.086	28.934	-1.152	-3,83%
Altri oneri per il personale	1.735	0	-1.735	-100,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>9.133.614</b>	<b>9.150.115</b>	<b>16.500</b>	<b>0,18%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>8.879.497</b>	<b>8.786.665</b>	<b>-92.832</b>	<b>-1,05%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	5.628.998	5.540.641	-88.357	-1,57%
Straordinario e indennità personale	70.866	69.604	-1.262	-1,78%
Retribuzione per produttività personale	359.945	358.142	-1.803	-0,50%
Altro trattamento accessorio	810.874	814.277	3.402	0,42%
Oneri sociali su retribuzione	1.912.108	1.892.312	-19.796	-1,04%
Altri oneri per il personale	96.705	111.690	14.984	15,49%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>254.117</b>	<b>363.450</b>	<b>109.333</b>	<b>43,02%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	166.861	242.769	75.908	45,49%
Straordinario e indennità personale	130	1.244	1.114	859,01%
Retribuzione per produttività personale	1.310	605	-705	-53,82%
Altro trattamento accessorio	23.022	29.205	6.183	26,86%
Oneri sociali su retribuzione	59.792	85.291	25.499	42,65%
Altri oneri per il personale	3.001	4.336	1.334	44,46%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2016</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>3.572.927</b>	<b>3.616.621</b>	<b>43.695</b>	<b>1,22%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>664.448</b>	<b>667.988</b>	<b>3.540</b>	<b>0,53%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>664.448</b>	<b>667.988</b>	<b>3.540</b>	<b>0,53%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	164.160	167.356	3.196	1,95%
Retribuzione di posizione	227.383	227.383	0	0,00%
Indennità di risultato	77.779	61.251	-16.528	-21,25%
Altro trattamento accessorio	5.332	5.332	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	178.716	175.890	-2.826	-1,58%
Altri oneri per il personale	11.077	30.777	19.699	177,83%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>2.908.479</b>	<b>2.948.633</b>	<b>40.154</b>	<b>1,38%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>2.771.169</b>	<b>2.781.415</b>	<b>10.246</b>	<b>0,37%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	1.690.096	1.694.343	4.247	0,25%
Straordinario e indennità personale	25.707	23.828	-1.879	-7,31%
Retribuzione per produttività personale	111.124	113.046	1.922	1,73%
Altro trattamento accessorio	315.626	319.803	4.177	1,32%
Oneri sociali su retribuzione	592.788	594.847	2.059	0,35%
Altri oneri per il personale	35.827	35.548	-279	-0,78%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>137.310</b>	<b>167.218</b>	<b>29.908</b>	<b>21,78%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	90.725	106.027	15.301	16,87%
Straordinario e indennità personale	26	687	662	2549,17%
Retribuzione per produttività personale	842	475	-367	-43,63%
Altro trattamento accessorio	13.023	17.876	4.853	37,26%
Oneri sociali su retribuzione	32.187	38.497	6.310	19,60%
Altri oneri per il personale	506	3.656	3.150	622,22%
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
IVA non detraibile pro-rata
Perdite su crediti
Indennità e oneri sociali Consiglio di Amministrazione
Rimborso spese Consiglio di Amministrazione
Indennità e oneri sociali Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Rimborso spese Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Indennità e oneri sociali Collegio dei Revisori
Rimborso spese Collegio dei Revisori
Indennità altri organismi aziendali
Rimborsi spese altri organismi aziendali
Altri oneri diversi di gestione
Pedaggi autostradali
Oneri amministrativi
Spese di rappresentanza
Sopravvenienze passive
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
194.381	165.617	-28.764	-14,80%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
77.846	69.004	-8.842	-11,36%
4.832	6.183	1.350	27,94%
551.425	558.110	6.685	1,21%
17.247	14.501	-2.746	-15,92%
59.045	58.783	-261	-0,44%
4.543	4.870	327	7,20%
31.128	37.914	6.786	21,80%
3.610	7.271	3.661	101,41%
423.374	417.274	-6.100	-1,44%
14.032	13.856	-176	-1,25%
0	0	0	0,00%
2.705	4.083	1.378	50,94%
289.305	192.861	-96.444	-33,34%
<b>1.673.472</b>	<b>1.550.327</b>	<b>-123.145</b>	<b>-7,36%</b>

<b>AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dei fabbricati
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
635.200	592.823	-42.377	-6,67%
1.834.871	1.874.753	39.882	2,17%
2.750.132	2.746.891	-3.242	-0,12%
<b>5.220.204</b>	<b>5.214.467</b>	<b>-5.737</b>	<b>-0,11%</b>

<b>SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI</b>
<b>Svalutazione delle immobilizzazioni</b>
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali
Svalutazione dei fabbricati
Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali
<b>Svalutazione crediti</b>
Svalutazione crediti v/privati
Svalutazione crediti v/enti pubblici
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>100.000</b>	<b>704.714</b>	<b>604.714</b>	<b>604,71%</b>
100.000	179.009	79.009	79,01%
0	525.704	525.704	100,00%
<b>100.000</b>	<b>704.714</b>	<b>604.714</b>	<b>604,71%</b>

<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>
<b>Variazione delle rimanenze sanitarie</b>
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
<b>Variazione delle rimanenze non sanitarie</b>
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari

Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>33.012</b>	<b>45.325</b>	<b>12.313</b>	<b>37,30%</b>
0	0	0	0,00%
33.012	45.325	12.313	37,30%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>632.539</b>	<b>606.954</b>	<b>-25.586</b>	<b>-4,04%</b>
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
632.539	606.954	-25.586	-4,04%



## D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Di partecipazioni	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Proventi straordinari</b>	<b>25.026</b>	<b>64.247</b>	<b>39.221</b>	<b>156,73%</b>
Plusvalenze	1.355	0	-1.355	-100,00%
Sopravvenienze e insussistenze attive	23.671	64.247	40.576	171,42%
Rivalutazioni economiche	0	0	0	0,00%
Altri proventi straordinari	0	0	0	0,00%
<b>Oneri straordinari</b>	<b>263.494</b>	<b>891.640</b>	<b>628.146</b>	<b>238,39%</b>
Minusvalenze	4.412	13.357	8.944	202,71%
Sopravvenienze e insussistenze passive istituzionali	247.674	878.283	630.610	254,61%
Sopravvenienze e insussistenze passive	11.408	0	-11.408	-100,00%
Altri oneri straordinari	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>-238.469</b>	<b>-827.393</b>	<b>-588.924</b>	<b>246,96%</b>

## F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Irap</b>	<b>2.206.684</b>	<b>2.184.298</b>	<b>-22.386</b>	<b>-1,01%</b>
Irap su personale dipendente	2.046.023	2.033.554	-12.469	-0,61%
Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	160.661	150.744	-9.917	-6,17%
Irap su attività di libera professione	0	0	0	0,00%
Irap su attività commerciale	0	0	0	0,00%
<b>Ires</b>	<b>797.221</b>	<b>538.222</b>	<b>-258.999</b>	<b>-32,49%</b>
Ires su fabbricati	81.642	71.273	-10.369	-12,70%
Ires su attività commerciale	979.723	760.202	-219.521	-22,41%
<b>IVA ND PRORATA</b>	<b>-264.144</b>	<b>-293.253</b>	<b>-29.109</b>	<b>11,02%</b>
Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc..)	0	0	0	0,00%