



Regione Emilia suino antibiotici			0	71.745	0
<b>Contributi da Unione Europea e altri Stati:</b>			<b>22.672</b>	<b>75.000</b>	<b>0</b>
Efficient Respose To Highly Dangerous And Emerging Pathogens At Eu Level			22.672	0	0
Progetti europei/TWNING			0	75.000	0
<b>Contributi da altri soggetti pubblici:</b>			<b>256.500</b>	<b>259.500</b>	<b>196.500</b>
da IZS: Convenzione per la catalogazione di metodi alternativi al ricorso ad animali nella sperimentazione			35.000	0	0
da ISS: Emerging respiratory viruses: monitoring of coronavirus infections at the human-animal interface (PRF2011301)			50.000	-	0
da AUSL ROMAGNA: Progetto per la realizzazione di un sistema di sorveglianza sanitaria delle malattie trasmesse da artropodi vettori in Emilia Romagna			40.000	90.000	90.000
da AUSL ROMAGNA: Progetto per la realizzazione di un sistema di sorveglianza sanitaria delle malattie trasmesse da artropodi vettori in Emilia Romagna 2015/2016			90.000	90.000	90.000
da ASL MODENA: Studio applicativo del sistema di diagnosi precoce delle infezioni a denuncia obbligatoria nella fauna selvatica omeoterma della Regione Emilia Romagna			16.500	16.500	16.500
da CCIAA Cremona: progetto d'eradiazione della paratuberculosis bovina in Provincia di Cremona			25.000		
IZSAM - Monitoraggio dei requisiti igienico-sanitari negli stabilimenti autorizzati all'esportazione			0	23.000	0
UNIV.UDINE Il modello One-Health per il contenimento delle resistenze microbiche di possibile origine zoonosica				40.000	
<b>Contributi da privati per ricerca:</b>			<b>25.000</b>	-	-
Valutazione dell'efficacia antivirale di siRNA nei confronti di differenti biotipi dell'influenza			25.000	0	0

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI
<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>
Contributi per utilizzo impianto fotovoltaico

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %	
12.813	14.638	15.638	1.000	0,00%	-
12.813	14.638	15.638	1.000	0,00%	-

**TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO**

RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
Contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Contributi in c/esercizio per ricerca
Contributi in c/esercizio da privati
<b>Totale</b>

Quota destinata ad investimenti	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

**UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI**

Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato indistinto
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio dallo Stato - altro
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio per ricerca
Utilizzo quota inutilizzata contributi in c/esercizio da privati
<b>Totale</b>

Quota utilizzata nell'esercizio 2015	Quota utilizzata nell'esercizio 2016	Quota utilizzata nell'esercizio 2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
2.585.163	2.250.000	2.150.000	-100.000	-4,44%
0	0	0	0	0,00%
<b>2.585.163</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.150.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>-4,44%</b>

**RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI**

Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
<b>Ricavi per analisi</b>
sierologici
chimici e tossicologici
batterologici
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia molecolare
biologia cellulare
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro</b>
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
121.482	118.659	115.819	-2.840	-2,39%
104	185	180	-5	0,00%
21.467	24.600	23.940	-660	-2,68%
34.628	35.874	35.000	-874	-2,44%
0	0	0	0	0,00%
43.116	44.087	43.178	-909	-2,06%
22.167	13.913	13.521	-391	-2,81%
<b>216.484</b>	<b>313.171</b>	<b>300.764</b>	<b>-12.407</b>	<b>-3,96%</b>
12.052	9.200	8.280	-920	-10,00%
131.891	225.000	216.400	-8.600	-3,82%
42.893	41.642	41.477	-164	-0,39%
9.257	1.378	1.241	-138	-10,00%
4.198	14.271	12.844	-1.427	-10,00%
697	5.100	4.590	-510	-10,00%
831	180	162	-18	0,00%
60	1.100	900	-200	0,00%
0	0	0	0	0,00%
14.605	11.000	11.000	0	0,00%
0	4.300	3.870	-430	-10,00%
<b>9.720</b>	<b>13.611</b>	<b>12.250</b>	<b>-1.361</b>	<b>-10,00%</b>
390	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
9.330	13.611	12.250	-1.361	-10,00%
<b>347.685</b>	<b>445.441</b>	<b>428.834</b>	<b>-16.608</b>	<b>-3,73%</b>

**RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI**

Ricavi per vendita prodotti
vaccini
prodotti vari
reagenti
linee cellulari
antigeni
service biobanca
<b>Ricavi per analisi</b>
sierologici
chimici e tossicologici
batterologici
parassitologici
virologici
biochimico-clinici
anatomo-patologici
istologici
genomici
biologia molecolare
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie a pagamento - altro</b>
sopralluoghi
servizi telelat - internet - email - sms
pareri tecnici
collaborazioni scientifiche
abbonamenti e copie rivista
altri ricavi
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
743.966	975.435	969.114	-6.321	-0,65%
286.983	335.000	330.000	-5.000	-1,49%
17.162	25.320	25.004	-316	-1,25%
371.167	560.000	559.000	-1.000	-0,18%
0	0	0	0	0,00%
335	115	110	-5	-4,35%
68.319	55.000	55.000	0	0,00%
<b>6.918.071</b>	<b>6.588.120</b>	<b>6.517.444</b>	<b>-70.675</b>	<b>-1,07%</b>
1.328.634	1.115.000	1.078.175	-36.825	-3,30%
1.619.248	1.610.000	1.600.000	-10.000	-0,62%
1.790.072	1.807.416	1.800.000	-7.416	-0,41%
348.887	259.790	250.300	-9.489	-3,65%
95.949	94.000	93.450	-550	-0,59%
51.288	44.565	44.337	-228	-0,51%
76.828	86.000	85.700	-300	-0,35%
28.482	30.500	30.450	-50	-0,16%
1.305	0	0	0	0,00%
1.577.378	1.540.850	1.535.033	-5.817	-0,38%
-	0	0	0	0,00%
<b>118.203</b>	<b>119.584</b>	<b>118.600</b>	<b>-984</b>	<b>-0,82%</b>
28.561	22.000	21.600	-400	-1,82%
0	0	0	0	0,00%
14.280	15.000	15.000	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
12	0	0	0	0,00%
75.350	82.584	82.000	-584	-0,71%
<b>7.780.240</b>	<b>7.683.139</b>	<b>7.605.158</b>	<b>-77.980</b>	<b>-1,01%</b>

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
Costi diretti aziendali
Costi generali aziendali
Fondo di perequazione
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO
Altri ricavi
....
....
....
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO - ALTRO</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI
Rimborsi assicurativi
Rimborsi personale comandato
Rimborsi contributi previdenziali dipendenti in aspettativa
Recuperi da personale dipendente e borsista
Altri ricavi per concorsi recuperi e rimborsi
<b>TOTALE CONCORSI RECUPERI E RIMBORSI</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
31.583	9.000	-	-9.000	-100,00%
0	0	0	0	0,00%
55.792	54.593	56.000	1.407	2,58%
1.228	0	0	0	#DIV/0!
254.191	400.000	350.000	-50.000	-12,50%
<b>342.794</b>	<b>463.593</b>	<b>406.000</b>	<b>-57.593</b>	<b>-12,42%</b>

QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO
Utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato
Utilizzo finanziamenti per investimenti dalle Regioni
Utilizzo finanziamenti per investimenti da altri enti pubblici
Utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire
Utilizzo riserva successioni e donazioni
Utilizzo riserva per investimenti
<b>TOTALE QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
381.624	360.000	345.000	-15.000	-4,17%
206	206	0	-206	-100,00%
387	387	0	-387	-100,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
81.229	81.229	81.229	0	0,00%
<b>463.447</b>	<b>441.823</b>	<b>426.229</b>	<b>-15.594</b>	<b>-3,53%</b>

INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI
Attività di brevetto
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - altro
<b>TOTALE INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

ALTRI RICAVI E PROVENTI
Ricavi per servizio foresteria
Ricavi per compartecipazione servizio mensa
Ricavi per formazione
Ricavi da sponsorizzazioni
Ricavi da royalties
Fitti attivi - terreni
Fitti attivi - fabbricati
Sopravvenienze attive
Altri proventi diversi verso enti pubblici
Altri proventi diversi verso privati
<b>TOTALE ALTRI RICEVI E PROVENTI</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
7.340	13.777	10.000	-3.777	-27.41%
116.231	118.100	119.000	900	0.76%
12.280	38.718	25.000	-13.718	-35.43%
0	0	0	0	0,00%
105.427	177.143	185.000	7.857	4.44%
20.777	20.777	20.777	0	0,00%
31.714	58.714	58.714	0	0,00%
112.752	0	0	0	0,00%
184.455	61.190	65.000	3.810	6.23%
37.798	34.917	35.000	83	0.24%
<b>628.773</b>	<b>523.334</b>	<b>518.491</b>	<b>-4.843</b>	<b>-0.93%</b>

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

68.833.296

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
29	188	190	2	1,27%
3.874.825	4.074.591	4.019.630	-54.961	-1,35%
63.896	59.160	59.220	60	0,10%
2.107.242	2.026.756	2.049.855	23.099	1,14%
<b>6.045.991</b>	<b>6.160.695</b>	<b>6.128.896</b>	<b>-31.800</b>	<b>-0,52%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI NON SANITARI
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
7.515	9.339	10.991	1.652	17,69%
183.819	182.704	183.954	1.250	0,68%
101.809	105.142	108.993	3.851	3,66%
91.621	92.147	96.862	4.714	5,12%
334.841	335.043	342.894	7.851	2,34%
163.900	166.431	164.974	-1.457	-0,88%
<b>883.505</b>	<b>890.806</b>	<b>908.668</b>	<b>17.862</b>	<b>2,01%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SANITARIE</b>
- da pubblico
- da privato
<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>
<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>
Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
Contributi da riattribuire ad altri soggetti pubblici
Contributi da riattribuire ad altri soggetti privati
Altri rimborsi, assegni e contributi
Rimborsi, assegni e contributi v/Enti Pubblici
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE</b>
Consulenze sanitarie da Enti Pubblici
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie da privato
Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000
Altre consulenze sanitarie da privato
Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie da privato
Indennità a personale universitario - area sanitaria
Lavoro interinale - area sanitaria
Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
Rimborsi spese borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando
<b>ALTRI SERVIZI A RILEVANZA SANITARIA</b>
Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico
Altri servizi sanitari da privato
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>96.708</b>	<b>100.529</b>	<b>100.176</b>	<b>-353</b>	<b>-0,35%</b>
22.457	20.564	21.711	1.147	5,58%
74.251	79.965	78.465	-1.500	-1,88%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>711.779</b>	<b>968.695</b>	<b>680.000</b>	<b>-288.695</b>	<b>-29,80%</b>
0	0	0	0	0,00%
411.881	668.695	390.000	-278.695	-41,68%
144.398	140.000	130.000	-10.000	-7,14%
155.500	160.000	160.000	0	0,00%
0	0	0	0	#DIV/0!
<b>1.766.078</b>	<b>1.790.963</b>	<b>1.973.683</b>	<b>182.721</b>	<b>10,20%</b>
118	857	0	-857	-100,00%
1.765.959	1.790.105	1.973.683	183.578	10,26%
0	0	0	0	0,00%
495.724	496.661	496.000	-661	-0,13%
80.689	0	0	0	#DIV/0!
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
1.170.781	1.277.823	1.460.000	182.177	14,26%
18.765	15.621	17.683	2.062	13,20%
0	0	0	0	0,00%
<b>166.186</b>	<b>212.293</b>	<b>216.000</b>	<b>3.707</b>	<b>1,75%</b>
0	0	0	0	0,00%
166.186	212.293	216.000	3.707	1,75%
<b>2.740.750</b>	<b>3.072.479</b>	<b>2.969.858</b>	<b>-102.621</b>	<b>-3,34%</b>

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>7.261.492</b>	<b>7.198.922</b>	<b>7.283.333</b>	<b>84.411</b>	<b>1,17%</b>
Lavanderia	148.363	167.606	172.978	5.372	3,21%
Pulizia	688.215	697.981	703.620	5.640	0,81%
Smaltimento rifiuti	411.132	416.687	428.865	12.179	2,92%
Mensa	638.078	645.066	649.938	4.872	0,76%
Giardinaggio	53.691	55.669	58.969	3.300	5,93%
Vigilanza	287.569	288.304	292.880	4.576	1,59%
Servizi di assistenza informatica	1.169.994	1.051.094	1.056.986	5.892	0,56%
Servizi trasporti (non sanitari)	299.555	301.351	304.892	3.541	1,17%
Riscaldamento	669.118	673.057	680.918	7.861	1,17%
Utenze telefoniche	305.124	310.028	327.949	17.921	5,78%
Utenze elettricità	1.751.157	1.787.668	1.795.922	8.253	0,46%
Altre utenze	53.915	54.274	56.959	2.685	4,95%
Costi per missioni	221.089	219.303	219.200	-103	-0,05%
Rimborsi per spese di trasferta di terzi	2.205	2.211	2.100	-111	-5,04%
Premi di assicurazione	272.173	272.715	273.715	1.000	0,37%
Servizio di accreditamento	54.753	54.000	55.000	1.000	1,85%
Stampa libri e riviste	42.476	15.442	15.000	-442	-2,86%
Spese pubblicazione bandi	78.585	61.609	62.841	1.232	2,00%
Servizi postali	69.039	78.857	78.600	-257	-0,33%
Oneri bancari	45.262	46.000	46.000	0	0,00%
<b>ALTRI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>156.956</b>	<b>146.945</b>	<b>148.914</b>	<b>1.969</b>	<b>-146,945</b>
Altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0	0	0,00%
Altri servizi non sanitari da privato	156.956	146.945	148.914	1.969	1,32%
Costi per contratto multiservizio in Global Service	0	0	0	0	0,00%
<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>350.166</b>	<b>432.483</b>	<b>558.589</b>	<b>126.106</b>	<b>29,16%</b>
Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	14.760	29.000	14.240	96,48%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	350.166	417.723	529.589	111.866	26,78%
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	<i>234.121</i>	<i>302.146</i>	<i>308.689</i>	<i>6.543</i>	<i>2,17%</i>
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>	<i>3.422</i>	<i>900</i>	<i>0</i>	<i>-900</i>	<i>-100,00%</i>
<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
<i>Borse di studio - altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	<i>61.347</i>	<i>64.654</i>	<i>174.000</i>	<i>109.346</i>	<i>169,13%</i>
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	<i>51.276</i>	<i>50.023</i>	<i>46.900</i>	<i>-3.123</i>	<i>-6,24%</i>
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0	0	0,00%
<b>FORMAZIONE</b>	<b>156.297</b>	<b>160.169</b>	<b>177.455</b>	<b>17.285</b>	<b>2</b>
Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.223	450	1.455	1.005	223,22%
Formazione (esternalizzata e non) da privato	148.074	159.719	176.000	16.281	10,19%
<b>TOTALE</b>	<b>7.924.910</b>	<b>7.938.519</b>	<b>8.168.291</b>	<b>229.772</b>	<b>2,89%</b>

MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	248.346	269.162	289.936	20.774	7,72%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	609.887	617.947	642.985	25.038	4,05%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.133.667	1.202.998	1.219.988	16.990	1,41%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.662	3.121	4.952	1.831	58,67%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	26.176	26.523	27.518	996	3,75%
Altre manutenzioni e riparazioni	4.279	5.487	6.660	1.174	21,39%
<b>TOTALE</b>	<b>2.024.016</b>	<b>2.125.236</b>	<b>2.192.040</b>	<b>66.804</b>	<b>3,14%</b>





COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>18.239.705</b>	<b>18.239.705</b>	<b>18.239.705</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>12.875.099</b>	<b>12.875.099</b>	<b>12.875.099</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale dirigente veterinari</b>	<b>9.879.748</b>	<b>9.879.748</b>	<b>9.879.748</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale dirigente veterinario - tempo indeterminato</i>	<b>9.425.611</b>	<b>9.425.611</b>	<b>9.425.611</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	4.461.808	4.461.808	4.461.808	0	0,00%
Retribuzione di posizione	2.223.145	2.223.145	2.223.145	0	0,00%
Indennità di risultato	412.502	412.502	412.502	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	151.607	151.607	151.607	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	2.001.210	2.001.210	2.001.210	0	0,00%
Altri oneri per il personale	175.340	175.340	175.340	0	0,00%
<b>Costo del personale dirigente veterinario - tempo determinato</b>	<b>454.137</b>	<b>454.137</b>	<b>454.137</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	273.779	273.779	273.779	0	0,00%
Retribuzione di posizione	41.575	41.575	41.575	0	0,00%
Indennità di risultato	25.645	25.645	25.645	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	4.666	4.666	4.666	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	102.103	102.103	102.103	0	0,00%
Altri oneri per il personale	6.370	6.370	6.370	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente veterinario - altro</i>	0	0	0	0	0,00%
<b>Costo del personale dirigente sanitario non veterinario</b>	<b>2.995.351</b>	<b>2.995.351</b>	<b>2.995.351</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo indeterminato</b>	<b>2.923.636</b>	<b>2.923.636</b>	<b>2.923.636</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	1.574.658	1.574.658	1.574.658	0	0,00%
Retribuzione di posizione	432.697	432.697	432.697	0	0,00%
Indennità di risultato	201.897	201.897	201.897	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	53.872	53.872	53.872	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	615.934	615.934	615.934	0	0,00%
Altri oneri per il personale	44.579	44.579	44.579	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - tempo determinato</i>	<b>71.715</b>	<b>71.715</b>	<b>71.715</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	43.472	43.472	43.472	0	0,00%
Retribuzione di posizione	308	308	308	0	0,00%
Indennità di risultato	9.621	9.621	9.621	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.333	1.333	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	16.636	16.636	16.636	0	0,00%
Altri oneri per il personale	344	344	344	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente non veterinario - altro</i>	0	0	0	0	0,00%
<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>5.364.606</b>	<b>5.364.606</b>	<b>5.364.606</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>5.364.606</b>	<b>5.364.606</b>	<b>5.364.606</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Voci di costo a carattere stipendiale	3.326.948	3.326.948	3.326.948	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	41.612	41.612	41.612	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	227.238	227.238	227.238	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	577.199	577.199	577.199	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	1.139.985	1.139.985	1.139.985	0	0,00%
Altri oneri per il personale	51.623	51.623	51.623	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	0	0	0	0	0,00%
Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	0	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	0	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale	0	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0	0,00%

COSTI DEL PERSONALE		Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>		<b>104.469</b>	<b>104.469</b>	<b>104.469</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>		<b>104.469</b>	<b>104.469</b>	<b>104.469</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		<i>104.469</i>	<i>104.469</i>	<i>104.469</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale		41.261	41.261	41.261	0	0,00%
Retribuzione di posizione		32.791	32.791	32.791	0	0,00%
Indennità di risultato		6.846	6.846	6.846	0	0,00%
Altro trattamento accessorio		1.333	1.333	1.333	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione		21.033	21.033	21.033	0	0,00%
Altri oneri per il personale		1.206	1.206	1.206	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0	0	0,00%
Retribuzione di posizione		0	0	0	0	0,00%
Indennità di risultato		0	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio		0	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione		0	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale		0	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale		0	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale		0	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio		0	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione		0	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale		0	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale		0	0	0	0	0,00%
Straordinario e indennità personale		0	0	0	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale		0	0	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio		0	0	0	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione		0	0	0	0	0,00%
Altri oneri per il personale		0	0	0	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>

COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>9.435.963</b>	<b>9.435.963</b>	<b>9.435.963</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>259.164</b>	<b>259.164</b>	<b>259.164</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>134.680</i>	<i>134.680</i>	<i>134.680</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale	41.292	41.292	41.292	0	0,00%
Retribuzione di posizione	52.720	52.720	52.720	0	0,00%
Indennità di risultato	10.175	10.175	10.175	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.333	1.333	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	26.709	26.709	26.709	0	0,00%
Altri oneri per il personale	2.450	2.450	2.450	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>124.485</i>	<i>124.485</i>	<i>124.485</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale	77.504	77.504	77.504	0	0,00%
Retribuzione di posizione	16.171	16.171	16.171	0	0,00%
Indennità di risultato	0	-	0	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	1.333	1.333	1.333	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	28.320	28.320	28.320	0	0,00%
Altri oneri per il personale	1.156	1.156	1.156	0	0,00%
<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>9.176.798</b>	<b>9.176.798</b>	<b>9.176.798</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<i>8.830.221</i>	<i>8.830.221</i>	<i>8.830.221</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale	5.591.686	5.591.686	5.591.686	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	60.369	60.369	60.369	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	332.101	332.101	332.101	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	843.112	843.112	843.112	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	1.908.208	1.908.208	1.908.208	0	0,00%
Altri oneri per il personale	94.745	94.745	94.745	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<i>346.577</i>	<i>346.577</i>	<i>346.577</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>
Voci di costo a carattere stipendiale	232.096	232.096	232.096	0	0,00%
Straordinario e indennità personale	52	52	52	0	0,00%
Retribuzione per produttività personale	645	645	645	0	0,00%
Altro trattamento accessorio	30.823	30.823	30.823	0	0,00%
Oneri sociali su retribuzione	80.577	80.577	80.577	0	0,00%
Altri oneri per il personale	2.384	2.384	2.384	0	0,00%
<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0,00%</i>

COSTI DEL PERSONALE
<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>
<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>
Voci di costo a carattere stipendiale
Retribuzione di posizione
Indennità di risultato
Altro trattamento accessorio
Oneri sociali su retribuzione
Altri oneri per il personale
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>
Voci di costo a carattere stipendiale
Retribuzione di posizione
Indennità di risultato
Altro trattamento accessorio
Oneri sociali su retribuzione
Altri oneri per il personale
<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>
<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>
Voci di costo a carattere stipendiale
Straordinario e indennità personale
Retribuzione per produttività personale
Altro trattamento accessorio
Oneri sociali su retribuzione
Altri oneri per il personale
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>
Voci di costo a carattere stipendiale
Straordinario e indennità personale
Retribuzione per produttività personale
Altro trattamento accessorio
Oneri sociali su retribuzione
Altri oneri per il personale
<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
3.655.270	3.655.270	3.655.270	0	0,00%
662.149	662.149	662.149	0	0,00%
662.149	662.149	662.149	0	0,00%
160.366	160.366	160.366	0	0,00%
227.383	227.383	227.383	0	0,00%
77.779	77.779	77.779	0	0,00%
5.332	5.332	5.332	0	0,00%
175.814	175.814	175.814	0	0,00%
15.475	15.475	15.475	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
2.993.121	2.993.121	2.993.121	0	0,00%
2.822.715	2.822.715	2.822.715	0	0,00%
1.718.835	1.718.835	1.718.835	0	0,00%
23.434	23.434	23.434	0	0,00%
127.780	127.780	127.780	0	0,00%
308.415	308.415	308.415	0	0,00%
606.490	606.490	606.490	0	0,00%
37.762	37.762	37.762	0	0,00%
170.406	170.406	170.406	0	0,00%
111.214	111.214	111.214	0	0,00%
156	156	156	0	0,00%
226	226	226	0	0,00%
17.260	17.260	17.260	0	0,00%
40.419	40.419	40.419	0	0,00%
1.131	1.131	1.131	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%

ONERI DIVERSI DI GESTIONE
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
IVA non detraibile pro-rata
Perdite su crediti
Indennità e oneri sociali Consiglio di Amministrazione
Rimborso spese Consiglio di Amministrazione
Indennità e oneri sociali Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Rimborso spese Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo
Indennità e oneri sociali Collegio dei Revisori
Rimborso spese Collegio dei Revisori
Indennità altri organismi aziendali
Rimborsi spese altri organismi aziendali
Altri oneri diversi di gestione
Pedaggi autostradali
Oneri amministrativi
Spese di rappresentanza
Sopravvenienze passive
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
158.637	167.193	170.537	3.344	2,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
265.037	52.893	53.000	107	0,20%
5.698	4.000	4.040	40	1,00%
558.517	560.000	562.000	2.000	0,36%
25.921	18.767	18.000	-767	-4,09%
66.095	59.000	55.000	-4.000	-6,78%
2.566	3.500	3.570	70	2,00%
32.203	32.500	33.000	500	1,54%
4.070	4.100	4.182	82	2,00%
346.591	685.191	699.635	14.444	2,11%
13.878	14.356	14.643	287	2,00%
0	0	0	0	0,00%
2.635	2.500	2.550	50	2,00%
106.716	0	0	0	#DIV/0!
1.588.564	1.604.001	1.620.157	16.156	1,01%

AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
Ammortamento dei fabbricati
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
528.840	525.000	525.000	0	0,00%
1.801.766	1.920.000	1.920.000	0	0,00%
2.974.372	2.970.000	2.985.000	15.000	0,51%
<b>5.304.978</b>	<b>5.415.000</b>	<b>5.430.000</b>	<b>15.000</b>	<b>0,28%</b>

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI
Svalutazione delle immobilizzazioni
Svalutazione delle immobilizzazioni materiali
Svalutazione dei fabbricati
Svalutazione delle altre immobilizzazioni immateriali
Svalutazione crediti
Svalutazione crediti v/privati
Svalutazione crediti v/enti pubblici
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>100.000</b>	<b>300.000</b>	<b>400.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100,00%</b>
100.000	150.000	200.000	50.000	100,00%
0	150.000	200.000	50.000	100,00%
<b>100.000</b>	<b>300.000</b>	<b>400.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100,00%</b>

Variazione delle rimanenze
Variazione delle rimanenze sanitarie
Materiali per la profilassi (sieri e vaccini)
Materiali e prodotti per uso diagnostico
Mangimi ed integratori per animali
Altri beni e prodotti sanitari

Valore CE al 31/12/2015	Variazione CE al 31/12/2015	Variazione CE al 31/12/2016	Variazione CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
32.375	19.529	30.000	20.000	10.000	33,33%
0	0	0	0	0	0,00%
32.375	19.529	30.000	20.000	-10.000	-33,33%
0	0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0	0,00%

Variazione delle rimanenze non sanitarie
Prodotti alimentari
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
Carburanti e combustibili
Cancelleria, stampati, materiale per EDP
Materiale per manutenzioni e riparazioni
Altri beni non sanitari

Valore CE al 31/12/2015	Variazione CE al 31/12/2015	Variazione CE al 31/12/2016	Variazione CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
696.642	65.653	60.000	10.000	-50.000	-83,33%
0	0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0	0,00%
696.642	65.653	60.000	10.000	-50.000	-83,33%

DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
Accantonamenti per rischi:
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
Altri accantonamenti per rischi
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da Stato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F. S. vincolato
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da pubblici
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi non vincolati da privati
Altri accantonamenti:
Accantonamenti per interessi di mora
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non veterinaria
Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto
Altri accantonamenti
<b>TOTALE</b>

Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
0	3.500.000	6.500.000	3.000.000	85,71%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	3.500.000	6.500.000	3.000.000	85,71%
<b>2.511.679</b>	<b>2.050.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>-450.000</b>	<b>-21,95%</b>
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
2.486.679	2.050.000	1.600.000	-450.000	-21,95%
25.000	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>100,00%</b>
0	0	0	0	0,00%
0	0	55.000	55.000	100,00%
0	0	30.000	30.000	100,00%
0	0	115.000	115.000	100,00%
0	0	1.000.000	1.000.000	0,00%
<b>2.511.679</b>	<b>5.550.000</b>	<b>9.300.000</b>	<b>3.750.000</b>	<b>67,57%</b>

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Interessi attivi</b>	<b>5.890</b>	<b>371</b>	<b>911</b>	<b>540</b>	<b>145,55%</b>
Interessi attivi su c/c tesoreria	53	60	110	50	83,33%
Interessi attivi su c/c bancari	11	11	11	0	0,00%
Interessi attivi su c/c postali	2	0	0	0	0,00%
Interessi attivi su titoli	0	0	0	0	0,00%
Interessi attivi su crediti commerciali	5.579	100	60	-40	-40,00%
altri interessi attivi	245	200	730	530	265,00%
<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Dividendi	0	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0	0,00%
<b>Interessi passivi</b>	<b>44</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Interessi passivi su mutui	0	0	0	0	0,00%
Interessi passivi su c/c bancari	0	0	0	0	0,00%
Interessi passivi verso fornitori	43	50	50	0	0,00%
Interessi passivi di mora	0	0	0	0	0,00%
Interessi passivi su canoni di leasing	0	0	0	0	0,00%
Altri interessi passivi	0	0	0	0	0,00%
<b>Altri oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Altri oneri	0	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>5.846</b>	<b>321</b>	<b>861</b>	<b>540</b>	<b>168,22%</b>

**D) RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Di partecipazioni	0	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0	0,00%
<b>Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Di partecipazioni	0	0	0	0	0,00%
Di immobilizzazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0,00%
Altro	0	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Proventi straordinari</b>	<b>10.688</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>-100,00%</b>
Plusvalenze	1.520	0	0	0	#DIV/0!
Sopravvenienze e insussistenze attive	9.168	0	0	0	#DIV/0!
Rivalutazioni economiche	-	0	0	0	0,00%
Altri proventi straordinari	-	8	0	-8	-100,00%
<b>Oneri straordinari</b>	<b>164.457</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
Minusvalenze	7.381	0	0	0	#DIV/0!
Sopravvenienze e insussistenze passive	157.076	0	0	0	#DIV/0!
Altri oneri straordinari	-	0	0	0	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>-153.769</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>-8</b>	<b>-100,00%</b>

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>Irap</b>	<b>2.250.941</b>	<b>2.258.000</b>	<b>2.294.600</b>	<b>36.600</b>	<b>1,62%</b>
Irap su personale dipendente	2.079.262	2.080.000	2.080.000	0	0,00%
Irap su borse di studio, collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	171.679	178.000	214.600	36.600	20,56%
Irap su attività di libera professione	0	0	0	0	0,00%
Irap su attività commerciale	0	0	0	0	0,00%
<b>Ires</b>	<b>630.798</b>	<b>679.000</b>	<b>679.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Ires su fabbricati	78.093	79.000	79.000	0	0,00%
Ires su attività commerciale	853.188	850.000	840.000	-10.000	-1,18%
<b>IVA ND PRORATA</b>	<b>-300.483</b>	<b>-250.000</b>	<b>-240.000</b>	<b>10.000</b>	<b>-4,00%</b>
Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0,00%